

SENADO FEDERAL SECRETARIA GERAL DA MESA SECRETARIA DE COMISSÕES

SUBSECRETARIA DE APOIO ÀS COMISSÕES ESPECIAIS E PARLAMENTARES DE INQUÉRITO

CPI Transporte Marítimo Brasileiro e Estaleiro Nacional

Relatório 1986

May 1/3

Relativo Nº 02/86 DENI Nº 76 de 27/06/86 Relator. Senordos Marcelo hrivandos

AO FINAL DO GOVERNO ANTERIOR, ENTRE FINS DE 1984 E COMEÇO DE 1985. OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO VEICULARAM SISTEMATICAMENTE A DEMÚNCIA DE QUE TERIA HAVIDO GRANDES IRREGULARIDADES NA INDÚSTRIA NAVAL BHASI LEIRA E NO ÓRGÃO CORVENAMENTAL ATÉ HÁ POUCO ENCARREGADO DA JETA. A SUPERINTENDÊNCIA NACIONAL DE MARINHA, MERCANTE - SUMANAM.

A DENÚNCIA PARTIU DO PRESIDENTE DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS ES PECIAL CRIADA, EM MEADOS DE 1983, PELO MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES. PARA EXAMINAR AS CONTAS DA SUNAMAM, EM FACE DO PROCESSO DE TRANS FORMAÇÃO QUE ESSE ÓRGÃO EXPERIMENTAVA. EM ENTREVISTA À EMPREUSA. O DR. CLODOALDO PINTO FILHO DECLAROU QUE A COMISSÃO APURARA INCOR REÇÕES NO MONTANTE DA DÍVIDA QUE O SETOR CONTRAÍRA JUNTO A BARCOS INSTALADOS NO PAÍS.

GRAÇAS AO MECANISMO DE PAGAMENTO DOS "EVENTOS" CORRESPONDENTES AOS MAVIOS, A DÍVIDA EM QUESTÃO, EM MONTANTE APPOXIMADO DE USS 550 MT LHÕES, MESMO QUE ASSUMIDA DIRETAMENTE PELAS EMPRESAS DE CONSTRUÇÃO MAVAL, SERIA DE RESPONSABILIDADE ÚLTIMA DA SUNAMAM E DO TESOURO $n_{\underline{\mathbf{A}}}$ CIONAL. HA AVALIAÇÃO DO PRESIDENTE DA CICE. TAL DÍVIDA TERTA SILO "INFLADA" ATRAVÉS DE VARIOS MECANISMOS IRREGULARES.

.

. . - . . AS EMPRESAS DO SETOR IMEDIATAMENTE CONTESTARAM A DENÚNCIA, ALEGAN DO QUE A "DIFERENÇA" ENCONTRADA PELA COMISSÃO DEVIA-SE, NÃO A IRRE GULARIDADES OCORRIDAS, MAS À MUDANCA DOS CRITÉRIOS DE APURAÇÃO DO VALOR DOS "EVENTOS", MUDANÇA FEITA POR REFERIDA COMISSÃO DEPOIS DE OS "EVENTOS" MAVEREM SIDO REALIZADOS. DIZIAM MAIS QUE O PROBLEMA CENTRAL É QUE A INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA SE ENCONTRAVA EM PROFUM DA CRISE, ESTANDO, INCLUSIVE, AMEAÇADA DE FALÊNCIA OU DESMACIONALT

ESTABELECEU-SE O IMPASSE ENTRE O GOVERNO E O SETOR NAVAL. O COVER NO, EM CONSEQUÊNCIA, ATRAVÉS DO ENTÃO MINISTRO DOS TRANSFORTES, ER. CLORALGINO SEVERO, DETERMINOU A CRIAÇÃO DE UMA COMISSÃO DE INQUÉRI TO PARA AVERIGUAR AS SUPOSTAS IRREGULARIDADES. ALÉM DISSO, SUSPEN DEULOS PAGAMENTOS DA DÍVIDA JUNTO AOS BANCOS, BEM COMO AS ENCOMEN DAS DE NAVIOS PRINCIPALMENTE JUNTO AOS ESTALEIROS QUE NÃO CONCOR DARAM COM A FORMA DE APURAÇÃO REÁLIZADA PELA CICE.

ESTABELECIDO O IMPASSE, AGRAVAVA-SE A CRISE DA INGÚSTRIA NAVAL E O DEBATE ASSUMIA CARÁTER CRESCENTEMENTE EMOCIONAL, DIFICULTANDO UMA SOLUÇÃO QUE SIMULTANEAMENTE SAMASSE AS EVENTUAIS IRREGULARIDADES E SALVASSE A INDÚSTRIA MAVAL DA PUSSIBILIDADE DE BANCARROTA, EQUACIC NANDO TAMBÉM O GRAVE PROBLEMA SOCIAL QUE SE CRIAVA COM O ... AUMENTO DO DESEMPREGO NO SETOR.

O COMORESSO NACIONAL NÃO PODERTA FICAR ALREIO Á PROBLEMA DE TRAMA NHA GRAVIDADE, DE UN LADO PORQUE ERA MECESSÁRIO-QUE FICASSEM - MER FEITAMENTE ESCLARECIDAS AS DENÚNCIAS DE IRREGULARIDADES E, DE 💢 TRO, PORQUE NÃO SE POLIERIA PERMITIR QUE SE COMPROHETESSE A SOBREVE VÊNCIA DE UM SETOR INDUSTRIAL QUE, ALÉM DE SUA IMPORTÂMCIA - ECOM MICA E SOCIAL PARA O PAÍS E A ECONOMIA DE UN DOS ESTADOS MAIS - IM-PORTANTES DA FEDERAÇÃO, ESTÁ RELACIONADO À PRÓPRIA SEGURANÇA E SO

Relatório Nº 2, de 1986

Da Comissão Parlamentar de Inquériro, criada pela Resolução nº 01, de 1985, destinada a apurar irregularidades no transporte marítimo brasileiro e estaleiros Na-

रूपा के १९५१ में राष्ट्रवर्षेत्र वर्षेत्रम् क्राक्त रामवेदर अस्तान्त्र । क्र

Leading States of their last the

- 1. INTRODUÇÃO <u>ของ เก็บสาคงการต่ำค่า เอาการตรง ตากสมุดการตรง กระการสารการสาร</u>
- 2: À INDÚSTRIA NAVAL NO CONTEXTO NACIONAL E MUNDIAL
- 3. II PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL
- 4. A CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL
- Andrew Control of the 5. O IMPASSE SOBRE A DÍVIDA RELATIVA À RESOLUÇÃO
- 6. CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

calazina mane in late of the color

marin greens a

PROPERTY AND THE RESERVE OF

FOI ASSIM QUE O SENADO FEDERAL DECIDIU CONSTITUIR, ATRAVÉS DA RESOLUÇÃO Nº 01, DE OS DE MARÇO DE 1985, A "COMISSÃO PARLAMENTAR DE IN QUÉRITO PARA APURAR IRREGULARIDADES NO TRANSPORTE MARÍTIMO BRASI: LEIRO E ESTALEIROS NACIONAIS".

A CPI TEM COMO OBJETIVO INVESTIGAR:

- 1 O ALUDIDO PROCESSO DE DESNACTONALIZAÇÃO QUE ATINGE O
 TRANSPORTE MARÍTIMO BRASILEIRO;
- QUE SE ENCONTRAN OS ESTALEIROS NACIONAIS;
- AS CAUSAS DA INADIMPLÊNCIA DE EMPRESAS DE NAVEGAÇÃO

A INVESTIGAÇÃO DE REFERIDOS PONTOS SERVIRIA DE BASE PARA

-A PROPOSIÇÃO DE MEDIDAS CAPAZES DE: a) - FAZER JUSTIÇA.

NO TOCANTE ÀS IRREGULARIDADES CONETIDAS, E b) - RECUPERAR
AS IMPORTANTES ATIVIDADES DE TRANSPORTE MARÍTIMO E DE

CONSTRUÇÃO NAVAL GRAVEMENTE AFETADAS".

INTEGRAM A CPI OS SEGUINTES SENADORES: VIRGÍLIO TÁVORA, MARCELO MIRANDA, ALEXANDRE COSTA, BENEDITO FERREIHA, ALFREDO CAMPOS, JOSÉ LINS, EUNICE MICHILES, COMO TITULARES: E GABRIEL MERMES, ALTEVIR LEAL, MARTINS FILMO, ADERBAL JUREMA E ROBERTO SATURNINO, COMO SU PLENTES.

INSTAURADA A 21 DE MARÇO DE 1985, CONFORME ATA PUBLICADA NO DIÁRIO DO CONGRESSO NACIONAL DE 04 DE ABRIL DO MESNO ANO, A COMISSÃO ESCOLHEU PARA PRESIDENTE O SENADOR VIRGÍLIO TÁVORA, PARA VICE-PRESIDENTE O SENADOR JOSÉ LINS E PARA RELATOR O SENADOR MARCELO MIRANDA.

greed server see the than each or except the

A COMISSÃO REALIZOU SUA SEGUNDA REUNIÃO EM 26.03.65, QUANDO ESTABE LECEU O ROTEIRO DOS TRABALHOS E DEFINIU OS NOMES DAS PESSOAS QUE CONVOCARIA PARA DEPOR AO LONGO DOS TRABALHOS. O PRIMEIRO DEPOIMEN TO OCORREU A 09 DE ABRIL DE 1985 E O ÚLTINO A 16.09.85. AO TODO, REALIZARAN-SE 14 DEPOIMENTOS, NA SEGUINTE ORDEM:

09.04.85 - ALMIRANTE JONAS CORREA DA COSTA SOBRINHO

I A ALL STEAT SELECTED SOLD FOR

.5

The APPROPRIES AND EX-SUPERINTENDENTE DA SUNAMAN

11.04.85 - DR. CLORALDINO SOARES SEVERO

EX-MINISTRO DOS TRANSPORTES

18.04.85 - DR. CLODOALDO PINTO FILHO

SECRETÂRIO EXECUTIVO DO MINISTÉRIO DOS TRANS

PORTES

30:04.85 - DR. HÉLIO PAULO FERRAZ

PRESIDENTE DA COMPANHIA COMÉRCIO E NAVEGAÇÃO
(MAUÁ)

02.05.85 - DR. RONALDO CEZAR COELHO
PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS BANCOS
DE INVESTIMENTO E DESENVOLVIMENTO - ANBID

07.05.85 - DR. ÉLCIO COSTA COUTO

EX-SUPERINTENDENTE DA SUNAMAN

14.05.85 - COM. JOÃO CARLOS PALHARES DOS SANTOS

15.05.85 - COM. LUIZ RODOLPHO DE CASTRO

EX-DIRETOR FINANCEIRO E DE CONTROLE DA SUMMANA

1 21.05.85 - COK. MANOEL ABUD

EX-SUPERINTENDENTE DA SUNAMAM

23.05.85 - DR. MARCO ANTÔNIO DE COUBE MARQUES

VARANTES : EX-CONSULTOR JURÍDICO DO MINISTÉRIO DOS TRANS

26.Q6.B5 - DR. ARY WADDINGTON

EX-PRESIDENTE DA ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS BAN COS DE INVESTIMENTO

26.08.85 - SENADOR AFFONSO ALVES DE CAMARGO NETTO

25.09.65 - DR. RONALDO WEINBERGER TEIXEIRA

PER INTER - - EX-ASSESSOR DA DIRETORIA FINANCEIRA DA SUNARAN

16.09.85 - DR. JORGE MILED

:

The Control of the Control

A Commence

EX-CHEFE DA SEÇÃO DE PAGAMENTO À CONSTRUÇÃO NA VAL DA DIRETORIA FINANCEIRA DA SUNAMAN,

AS INVESTIGAÇÕES REALIZADAS POR ESTA CPI APONTAM NA DIREÇÃO DE QUE TODOS OS PROBLEMAS HAVIDOS RECENTEMENTE NA ÁREA DA CONSTRUÇÃO "NA VAL BRASILEIRA DESIMAN-SE DE DOIS PROBLEMAS BÁSICOS: 1) A . INADE QUAÇÃO INSTITUCIONAL DA SUNAMAM PARA EXECUTAR UM PROGRAMA DA DIMEM SÃO DO QUE SE COMEÇOU A IMPLEMENTAR NO PAÍS DESDE 1975, O I1 PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL; 2) A CRESCENTE ESCASSEZ DE RECURSOS, SOMA DA À CONTRAÇÃO DAS ENCOMENDAS NAVAIS, RESULTANTE DA POLÍTICA ECONOMICA IMPLEMENTADA A PARTIR DE 1980.

NO DIAGNÓSTICO DA CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA E DAS IRREGU LARIDADES PRATICADAS NA ÁREA, O PRESENTE RELATÓRIO SE CONCENTRA — SEM NECESSARIAMENTE EXCLUIR OUTROS — NA AVALIAÇÃO DAQUELES PROBLE MAS BÁSICOS, PARTINDO, EVIDENTEMENTE, DE UMA SÚSCINTA ANÁLISE — DA IMPORTÂNCIA DA INDÚSTRIA NAVAL PARA O DESENVOLVIMENTO DO PAÍS, BEM COMO DE UM RÁPIDO HISTÓRICO DESSA INDÚSTRIA. É QUE CONSIDERAMOS IMPRESCINDÍVEL ESSE PANORAMA DE FUNDO PARA O ENTENDIMENTO DOS PROBLEMAS DO PRESENTE. O RELATÓRIO CONCLUI COM RECOMENDAÇÕES — SCERE COMO SOLUCIONAR O IMPASSE QUE SE GEROU ENTRE GOVERNO E ESTALEIROS, BEM COMO ACERCA DE MEDIDAS VISANDO À SOBREVIVÊNCIA E DESENVOLVIMEN TO DA INDÚSTRIA NAVAL.

2 - A INDÚSTRIA HAVAL NO CONTEXTO HACIONAL E MUNDIAL

.

A IHDÚSTRIA NAVAL ASSUMIU IMPORTÂNCIA DECISIVA E ATÉ NESMA ESTRATÉ GICA DEPOIS DA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL. ISSO OCORREU GRAÇAS AO ES PETACULAR CRESCIMENTO DO COMÉRCIO MUNDIAL VERIFICADO A PARTIR DE ENTÃO. COM A HEGEMONIA DO DÓLAR E A DESCOLONIZAÇÃO, D COMÉRCIO INTERNACIONAL ATINGIU NÍVEIS INÉDITOS E CRESCENTES.

E ASSIM FOI QUE A CAEGA TRANSPORTADA POR VIA MARÍTIMA INTERNACIO NAL SÈ ELEVOU DE 525 MILHÕES DE TONELADAS MÉTRICAS EM 1950 PARA 3.700 MILHÕES EM 1980, VERIFICANDO-SE UNA TAXA ANUAL DE CHESCIMENTO DE 6.17% (UNITED NATIONS MONTHLY BULLETIN OF STATISTICS).

PARA ATENDER A ESSA DEMANDA DE CARCA CRESCENTE E SUSTENTADA, A FRO TA MERCANTE MUNDIAL EXPERIMENTOU IDÊNTICA EXPANSÃO: AUMENTOU SUA CAPACIDADE DE 82 MILHÕES DE CRT (TONELAGEM BRUTA DE REGISTRO) EM 1950 PARA 420 MILHÕES EM 1980 (LLOYD'S REGISTER OF SHIPPING STATISCAL TABLES), INDICANDO UN CRESCIMENTO ANUAL DE 5.51%.

NÃO É DIFÍCIL PERCEBER O IMPULSO QUE, NESTAS CIRCUNSTÂNCIAS, EXPERIMENTARIA NO PERÍODO A INDÚSTRIA NAVAL MUNDIAL, QUE ATINGIU A CAPACIDADE DE FRODUÇÃO DE 20 MILHÕES DE CGRT (COSPESATED GROSS RECISTES TON OU "TOWELAGEM COMPENSADA") - MEDIDA QUE MELHOR EXPRESSA A CAPACIDADE PRODUÇÃO TERIA CONDIÇÃO DE PRODUÇIR NAVIOS COM CAPACIDADE DE TRANSPORTE EM TORNO DE 60 MILHÕES DE TPB (TONELAGEM DE PESO BRUTO).

PARA CADA PAÍS, A PARTICIPAÇÃO CRESCENTE NO COMÉRCIO MUNDIAL PASSOU A DEPENDER, EN GRANDE PARTE, DE SUA CAPACIDADE DE PRODUZIR NA ELOS O JAPÃO, PAÍS CUJA PARTICIPAÇÃO MAIS TEM AUMENTADO NO COMÉRCIO MUNDIAL, PASSOU A DEDICAR TODO ESFORÇO NO DESENVOLVIMENTO DE SUA INDÚSTRIA NAVAL. COMO RESULTADO. O JAPÃO SOZINNO PRODUZIA, EM 1975/1977 (PERÍODO DE MAIOR PRODUÇÃO MUNDIAL), CERCA DE 41% DA PRODUÇÃO NAVAL DO MUNDO. FICANDO: EM SECUNDO LUAGR A EUROPA OCIDENTAL, COM 37.5% (CHAMBES SYNDICALE DES CONSTRUCTEURS DE NAVIRES ET MACHINES MARINES - RELATÓRICOS DE 1975 E 1984).

O BRASIL COMO SERIA NATURAL. ERCEBEU O IMPULSO DO ENORME CRESCIMEN TO DO COMÉRCIO MUNDIAL NO PERÍODO PÓS-GUERRA. EM CONSEQUÊNCIA, NGSSAS EXPORTAÇÕES SUBIRAN, PERSISTENTEMENTE, DO PATAMAR DE US\$ 1.45 BILHÕES NA DÉCADA DE CINQUENTA PARA US\$ 25 BILHÕES, EM MÉDIA, NOS GLIIMOS ANOS.

NO PRINCÍPIO, TANTO AS MERCADORIAS QUE EXPORTÁVAMOS QUANTO AS QUE IMPORTÁVAMOS ERAM, QUASE INTEGRALMENTE, TRANSPORTADAS EM NAVIOS ES TRANGEIROS. NO FINAL DOS ANOS SESSENTA, QUANDO SE INICIAVA A GRANDE ADERTURA PARA O COMÉRCIO EXTERIOR, OS NAVIOS BRASILEIROS PARTICIPAVAM APENAS COM 13% DO FRETE GERADO (1959, ANUÁRIOS DA SUNAMAM).

DE ENORME VULNERABILIDADE. SEU COMÉRCIO EXTERIOR FICAVA A MER CÉ DAS RELAÇÕES DO BRASIL COM OS PAÍSES CUJAS BANDEIRAS ABRIGAVAM OS NAVIOS QUE TRANSPORTAVAM NOSSAS MERCADORIAS, SUSCITANDO PROBLE MAS RELACIONADOS À SEGURANÇA E À SOBERANIA NACIONAIS. ISSO . SEM CONTAR A ENORME EVASÃO DE OIVISAS ESTRANGEIRAS QUE IMPLICA O ALU GUEL OU AFRETAMENTO DE NAVIDS ESTRANGEIROS.

A CONSTITUIÇÃO DE UMA FROTA MERCANTE PRÓPRIA, ALICERÇADA NO DESEN VOLVIMENTO DA PRODUÇÃO NAVAL NO PAÍS, PASSOU, PORTANTO, A ASSUMIR IMPORTÂNCIA CRESCENTE, NA MESNA MEDIDA DA EXPANSÃO DO NOSSO COMÉR CIO EXTERIOR,

ATÉ O FINAL DA DÉCADA DE CINQUENTA, FRACASSARAM TODAS AS TENTATI
VAS DE CONSTITUIR UM PARQUE NAVAL NO BRASIL, DESDE A ATIVIDADE PIO
NEIRA DO VISCONDE DE MAUÁ, NO SÉCULO PASSADO. O PARQUE NAVAL ATU
AL COMEÇOU A FORMAR-SE A PARTIR DO GOVERNO DE JUSCELINO KUBITSCECK.

O FRESIDENTE GETULIO VARGAS JÁ SENTARA AS BASES PARA A INDÚSTRIA NAVAL QUANDO, EM MARÇO DE 1941, CRIOU A COMISSÃO DE MARINHA MERCAM TE - POSTERIORMENTE TRANSFORMADA EM SUNAMAM - , CUJO OBJETIVO SERIA DISCIPLINAR A NAVEGAÇÃO BRASILEIRA. AO MESMO TEMPO, DEFINIRAM-SE RECURSOS FARA SUBVENCIONAR A MARINHA MERCANTE E FINANCIAR A AQUISIÇÃO E CONSTRUÇÃO DE NAVIOS.

MAS A ARRANCADA DEFINITIVA SÓ SE DARIA NO COVERNO DE KUBITSCHECK.
EM OUTUBRO DE 1956, O PRESIDENTE ENVIOU AO CONCRESSO NACIONAL A
MENSAGEM 541 QUE DEPOIS SE TRANSFORMARIA NA LEI 3.381, DE 24.04.58
O OBJETIVO CENTRAL DA REFERIDA LEI SERIA, CONFORME AFIRMA A MENSA
GEM. "MOBILIZAR RECURSOS FINANCEIROS PARA A RENOVAÇÃO E O DESENVOL
VIMENTO DA MARINHA MERCANTE DO PAÍS E DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO
NAVAL".

PARA ATINGIR ESSE OBJETIVO, A LEI CRIAVA O FUNDO DE MARINHA MERCAM
TE, A TAXA DE RENOVAÇÃO DA MARINHA MERCANTE (TRMM) É O "PREÇO IM
TERNACIONAL" E O "PRÊMIO". A TRMM CONSTITUIRIA, AO LADO DE DOTA
ÇÕES ORÇAMENTÁRIAS DA UNIÃO, A PRINCIPAL FONTE DE RECURSOS DO FUM
DO DE MARINHA MERCANTE. O FUNDO, CONFORME A MENSAGEM, "DEVERÁ SER
APLICADO NA REPOSIÇÃO E AMPLIAÇÃO DA FROTA DAS EMPRESAS OFICIAIS DE
CARGA GERAL, EM INVESTIMENTOS E EM FINANCIAMENTOS DESTINADOS Á CONS
TRUÇÃO E AMPLIAÇÃO DE ESTALEIROS DE CONSTRUÇÃO NAVAL". O "PRÊMIO"
SERIA A DIFERENÇA, PAGA AO ARHADOR, ENTRE O "PREÇO INTERNACIONAL" E
O CUSTO DE PRODUÇÃO NACIONAL.

DEFINIDAS AS FONTES DE RECURSOS (TRMM E RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS) E O SUBSÍDIO ("PRÊMIO") À CONSTRUÇÃO NAVAL, O GOVERNO TINHA CONSCIÊM CIA DE QUE A IMPLANTAÇÃO DE UMA IMDÚSTRIA DE TAMANHA ENVERGADURA RÉQUERIA DETERMINADAS MEDIDAS PROTECIONISTAS E A GARANTIA SUSTENTA DA DE ENCOMENDAS. ASSIM, ENTRE 1959 E 1960, I7 NAVIOS COM 76.370 TPB FORAM ENCOMENDADOS ADE ESTALEIROS NACIONAIS. SIMULTANEAMENTE, A MARINHA MERCANTE BRASILEIRA ERA PROTEGIDA, ATRAVÉS DO DECRETO Nº 47.225, DE 12.11.59, COM RESERVA DE MERCADO EM FAVOR DA BANDEIRA BRASILEIRA, PARA O TRNSPORTE DE MERCADORIAS FAVORECIDAS COM INCEM TIVOS GOVERNAMENTAIS.

EM 1961, O PRESIDENTE DO CONSELHO DE MINISTROS, TANCREDO NEVES, NO PROGRAMA QUE ENVIA AO CONGRESSO MACIONAL, DÁ ÊNFASE ESPECIAL Á IM DÚSTRIA NAVAL, QUE DEVERIA, SECUNDO ELE, ATINGIR. EM 1965, CAPACIDADE DE PRODUÇÃO ANUAL DE 150.000 TPB. NOVAS ENCOMENDAS FORAM FEI TAS, NUM TOTAL DE 167 NAVIOS, EQUIVALENTES A 700.000 TPB.

COMO CONSEQUÊNCIA DAQUELES DOIS PROGRAMAS, A INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA PRODUZIU. ENTRE 1961 E 1965, 23 ANVIOS COM CAPACIDADE TOTAL DE TRANSPORTE DE 149.110 TPB, EQUIVALENTES A UMA PRODUÇÃO DE 132.842 CGRT. OU SEJA 26.568 POR ANO.

ESSA ERA A FASE EMBRIONÁRIA DA INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA, EM QUE A MARINHA MERCANTE AINDA ERA INCIPIENTE. ERA A FASE EXPERIMENTAL DA PRODUÇÃO NAVAL, CONCENTRADA NA CONSTRUÇÃO DE NAVIOS DE AÇO DE PEQUENO PORTE.

. . .

NESSE PERÍODO, FUNCIONAVA UM REGIME DE ENCOMENDAS EM QUE AS CONTRA TAÇÕES ERAM FEITAS DIRETAMENTE PELA COMISSÃO DE MARINHA MERCANTE, COM REPASSE POSTERIOR AOS ARMADORES. ERA A FORMA DE GARANTIR O <u>I</u> NÍCIO DA OPERAÇÃO DOS ESTALEIROS.

NO PERÍODO SEGUINTE, QUE VAI DE 1966 A 1970, NOVAS MEDIDAS DE FA VORECIMENTO À INDÚSTRIA NAVAL FORAM ADOTADAS. DESTACAM-SE, PAR TICULARMENTE, AS MÉDIDAS QUE AUMENTAVAM A RESERVA DE MERCADO PARA A MARINHA MERCANTE NACIONAL: 1) ATRAVÉS DA RESOLUÇÃO Nº 3.131. DE 10.11.67, ERA FIXADA EM 4D% A PARTICIPAÇÃO DOS ARMADORES NACIONAIS DOS PAÍSES IMPONTADOR E EXPORTADOR, FICANDO OS 20% PARA OS ARMADORES DE TERCEIRA BANDEIRA - É A POLÍTICA CONHECIDA COMO 40-40-20; 2) ATRAVÉS DO DECREIO-LEI Nº 666, DE 02.07.69, ESTABELECEU-SE A OBRIGATORIEDADE DE TRANSPORTE EM NAVIO DE BANDEIRA BRASILEIRA CAS CAR GAS DE IMPORTAÇÃO E DE EXPORTAÇÃO TRANSACIONADAS POR ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA OU QUE RECEBESSEM INCENTIVOS GOVERNAMENTAIS.

ERAM MEDIDAS QUE ACELIAVAM O MERCADO INTERNO PARA A INDÚSTRIA NA VAL BRASILEIRA. AC MESMO TEMPO, SE ADOTDU O PROGRAMA DE EMERGÊM CIA, QUE REALIZOU UM BLOCO DE ENCOMENDAS DE SI NAVIOS COM CAPACI DADE TOTAL DE 555.280 TPB. ATÉ O FINAL DE 1970, 33 DESSES NAVIOS. COM 396.000 TPB. AINDA NÃO HAVIAN SIDO PRODUZIDOS. INCLUINDO NA VIOS ENCOMENDADOS NO PERÍODO ANTERIOR, PRODUZIU-SE ENTRE 1966 E 1970 S4 NAVIOS. COM CAPACIDADE DE 492.290 TPB. REPRESENTANDO UMA CAPACIADDE PRODUTIVA DE 402.108 CGRT (8D.422 CGRT POR ANO).

AO FINAL DA DÉCADA, NO ENTANTO, INSTAUROU-SE UMA CRISE NA INDÚS TRIA NAVAL, DECORRENTE, FUNDAMENTALMENTE, DA ESCASSEZ DE RECURSOS. O FION NÃO DISPUNHA DE RECURSOS PARA PAGAR OS "EVENTOS" VENCIDOS OU INDENIZAR OS "PRÊMIOS" CDRRESPONDENTES AOS NAVIOS ENTREGUES. A CRISE DEVIA-SE TAMBÉM Á FALTA DE CONTINUIDADE DAS ENCOMENDAS, POIS, NA REALIDADE, D "PROGRAMA DE EMERGÊNCIA" ERA MUITO MAIS O AGRUPA MENTO "A POSTERIORI" DE DIFERENTES DECISÕES GOVERNAMENTAIS DO QUE UM PROGRAMA PSOPRIAMENTE DITO.

DIANTE DESSA SITUAÇÃO, O GOVERNO FEDERAL CONSTITUIU UM GRUPO INTER MINISTERIAL DE TRABALHO, COORDENADO PELO ENTÃO MINISTÉRIO DO PLANE JAMENTO (MINIPLAN), "PARA ESTUDAR A SITUAÇÃO DA INDÚSTRIA NACIONAL DE CONSTRUÇÃO NAVAL E APRESENTAR RECOMENDAÇÕES CONCRETAS SOBRE O PROGRAMA PARA O PRÔXIMO ESTÁGIO". A CONSTITUIÇÃO DO GRUPO FOI FEI TA MOS TERMOS DO DECRETO Nº 66.432, DE 10.04.70.

COMO RESULTADO DOS DOIS RELATÓRIOS ELABORADOS PELO GRUPO INTERMINIS FERIAL, FORMULOU-SE A EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS Nº 166, DE 21.10.70, DUE APROVADA PELO PRESIDENTE DA REPÚBLICA, CONVERTEU-SE NA BASE DO 11º PROCRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL, QUE SERIA IMPLEMENTADO ENTRE 1971 E 1976.

LOGO DEPOIS, A 30.12.7D. ATRAVÉS DO DECRETO-LEI Nº 1.142, SÍRIA REVDGADA A LEI 3.381. AS PRINCIPAIS INOVAÇÕES FORAM AS SEGUIN: ES:
O AFRMM FOI FIXADO EM 20% E DISTRIBUÍDO EQUITATIVAMENTE (50%-50%)
ENTRE O FMM E O ARMADOR QUE TENHA PRODUZIDO O FRETE COM NAVIO DE BANDEIRA NACIONAL; OS RECURSOS DO FMM PODERIAM SER UTILIZADOS. EM ATÉ 85% DO VALOR APROVADO PELA SUNAMAM, EM EMPRÉSTIMOS A EMPRESAS NACIONAIS PARA A CONSTRUÇÃO DE EMBARCAÇÕES, BEM COMO NO RESSARCIMENTO DO "PRÊMIO".

EMERGIA. SE VERDADE. O PRIMEIRO PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS. A FASE ANTERIOR PODERIA SER CARACTERIZADA MUITO MAIS COMO UM PERÍODO EXPERIMENTAL, DE TRANSIÇÃO. O 1º PCN FOI A PRIMEI DÉ CISÃO COVERNAMENTAL QUE ESTABELECIA UM COMPROMISSO DE MÉDIO P. 120 (CINCO ANOS) COM A MARINHA MERCANTE E A INDÚSTRIA NAVAL. COM 110

RES, USOS E FONTES DE RECURSOS CLARAMENTE ESTABALECIDOS, TAMTO 33.
RA APLICAÇÕES EM EMPRÉSTIMOS COMO À "FUNDO PERDIDO".

O 1º PON RESULTOU NA ENCOMENDA DE 48 NAVIOS, COM 1.603.728 7F9. 03
TO (08) DESSES NAVIOS, COM 1.004.500 TPB (PORTABITO, OS MAIORES), A
INDA NÃO ESTAVAM CONCLUÍDOS NO FINAL DE 1974, QUANDO FOI DECLARADO © 2º
PON. EM 1971 E 1975, QUE CORRESPONDERIA AO PERÍODO DE EXECUÇÃO DO 1º PRO, FORMA
CONSTRUÍDAS 93 EMBARCAÇÕES, COM CAPACIDADE DE TRANSPORTE DE 1.495.960 TPB e 3º
PRESENTAJODO UNA CAPACIDADE PRODUTIVA DE 798.804 CORT, OU UNA MÉDIA ANUAL 2º
159.761 CORT.

A ACELERAÇÃO DA CONSTRUÇÃO NAVAL NO COMEÇO DA DÉCADA DE SEIENTA DE VE-SE, NO ESSENCIAL, À MAIOR ÁBERTURA DO BRASIL AD COMÉRCIO EXTERIOR. O BRASIL EXPORTAVA E IMPORTAVA VOLUMES CRESCENTES DE MESICA DORTAS - A SOMA DAS EXPORTAÇÕES/IMPORTAÇÕES AUMENTOU DE US\$ 3,785 MILMÕES EM 1958 PARA US\$ 20,596 MILMÕES EM 1974 -, EXIGINDO, EM CONSEDUÊNCIA, A CONSTITUIÇÃO DE UMA FROTA MERCANTE CONTUMA CABACIA DADE DE TRANSPORTE CADA VEZ MAIOR. ASSIM, POR EXEMPLO, A CABIGA TRANSPORTADA EM NAVEGAÇÃO DE LONGO CURSO NO PAÍS AUMENTOU DE 47.2 MILMÕES DE TONELADAS MÉTRICAS EM 1958 PARA 125.2 MILMÕES EM 1974, REPRESENTANDO UM AUMENTO DE 167% (ANUÂRIOS DA SUNAMAM).

OS NAVIOS CONSTRUÍDOS NO COMEÇO DAQUELA DÉCADA PERMITIRAM O AUXEM TO DA PARTICIPAÇÃO DOS NAVIOS BRASILEIROS NO TOTAL DE FRETE GERMED PELO COMÉRCIO EXTERIOR DE 13% EM 1969 PARA 17,6% EM 1974 (ANUÁRIOS DA SUNAMAM).

A CRISE MUNDIAL, PRENUNCIADA NA ELEVAÇÃO DOS JUROS INTERNACIONARIS E DO PREÇO DO PETRÓLEO EM 1973, MAS DEFLAGRADA NA RECESSÃO DE 1974/75, TERIA O EFEITO DE PROVOCAR UMA ACELERAÇÃO ÍMPAR DA CONSTRUÇÃO NAVAL NO BRASIL. É QUE, COM A ELEVAÇÃO DOS PREÇOS INTERNACIONAIS DE BEMIS DE CAPITAL, MATÉRIAS PRIMAS E PETRÓLEO, BEM COMO DOS JUROS INTERNACIONAIS, SOMADA A UM SEMI-ESTANCAMENTO DAS NOSSAS EXPORTAÇÕES, EM FACE DA RECESSÃO MUNDIAL, GEROU UM ENORME DEFICIT EM HOSSAS CONTRAS EXTERNAS: O DEFICIT EM TRANSAÇÕES CORRENTES, QUE ESTIVERA, EM MÉDIA, EM TORNO DE US\$ 1.5 BILHÃO ENTRE 1971 E 1973, SUBIU, REPENTINA MENTE, PARA US\$ 7.1 BILHÕES EM 1974 (BANCO CENTRAL - RELATÓRIOS).

DIANTE DESSE QUADRD, AO GOVERNO SÓ RESTAVAN DUAS ALTERNATIVAS: COMMAJUSTAR-SEMIÀ RECESSÃO MUNDIAL, PROMOVENDO UMA RECESSÃO INTERMADO O PROSSEGUIR O CRESCIMENTO ECONÔMICO, REALIZANDO GIGANTESCO DE EMPORTAÇÕES.

A OPÇÃO FDI PELA SEGUNDA ALTERNATIVA. ATRAVÉS DO 11 PLANO NACIONADO DE DESENVOLVIMENTO. (11 PND), O GOVERNO IMPLEMENTOU PROGRAMA DE SUBSTITUIÇÃO DE IMPORTAÇÕES NAS ÁREAS DE BENS DE CAPITAL, BENS INCERMEDIÂRIOS E COMBUSTÍVEIS, ONDE SE CONCENTRAVA O PRINCIPAL DA MOSSA PAUTA DE IMPORTAÇÕES.

ESSE PROCESSO HAVERIA DE PEPERCUTIR NA INDÚSTRIA NAVAL, POIS O FACAMENTO DE ALUGUEL DU AFRETAMENTO DE NAVIOS ESTRANGEIROS EXPERIMAM TARA ENORME CRESCIMENTO NO COMEÇO DOS ANOS SETENTA: DE US\$ 615 42 LHÕES EM 1971 PARA US\$ 1,7 BILHÕES EM 1974, EN 1973, CHEGARA A FACAMENTAR 67,9% DO DEFICIT EM TRANSAÇÕES CORRENTES (RELATÓRIOS 2.8 SUNAMAM). O CRESCIMENTO DA CONSTRUÇÃO MAVAL NO COMEÇO DA DÉCAJA NÃO FORA SUFICIENTE PARA DETER ESSA ESPETACULAR EVASÃO DE DIVISAS ESTRANGEIRAS.

A AMPLIAÇÃO DA MARISHA MERCANTE CON NAVIOS PRÓPRIOS. ÚNICA FORMA
DE DETER ESSA EVASÃO DE MOEDA FORTE, NÃO PODERIA SE FAZER PELO ME
GAMISMO DA IMPORTAÇÃO DE NAVIOS. JÁ QUE ISSO IMPLICARIA EM MAIOR
PRESSÃO ATUDA SODRE A BALANÇA DE PAGAMENTOS. A SAÍDA SÓ PODERIA
SER A ACELERAÇÃO DA CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS.

E ASSIM É QUE, NO BOJO DO 11 PND, NASCE O 2º PROCRAMA DE CONSTRUÇÃO MAVAL (2º PCH), RESULTADO DE ESTUDDS ANTERIORES QUE VINHA FAZEMDO A SUMANAM. O NOVO PROGRAMA FOI CONSUBSTANCIADO NA EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS INTERMINISTERIAL 161-B. DE 31.07.74. PARA REDUZIR OS PAGAMENTOS DE FRETES A HAVIOS ESTRANGEIROS, O PROGRAMA VISAVA ELE VAR SUBSTANCIALMENTE A PARTIGIPAÇÃO DE NAVIOS BRASILEIROS NA CANGA DO PETRÓLEO IMPORTADO E DE GRANÉIS SÓLIDOS:

O 11 PCN CONTEMPLAVA O ESTABELECIMENTO DE UM ENORME VOLUME DE EN COMENDAS E DAS FONTES DE RECURSOS PARA FINANCIAR O PROCRAMA. O PRO SUPURHA, ALÉH DISSO, UMA AUTORIZAÇÃO PRESIDENCIAL, AO MINIS TERJO DOS TRANSPORTES, PARA A CONTRATAÇÃO DE ENCOMENDAS, HUM PERÍO DO DE CINCO ANOS, DENTRO DE DETERMINADOS TETOS GLOBAIS. ERA UM VERDADEIRO COMPROMISSO DE GOVERNO, QUE, ALÉM DO MAIS, SE COMPROME TIA A ALOCAR OS RECURSOS NA ÉPOCA APROPRIADA.

O PROGRAMA SE PROPUNHA A CONCLUIR ÁS ENCOMENDAS RESTANTES DO PERÍO DO ANTERIOR (67 EMBARCAÇÕES, COM I.300.000 TPB) E ENCOMENDAR 765 NOVAS EMBARCAÇÕES CON 5.3 MILHÕES DE TPB, DEVENDO UM TOTAL DE 5.1 MILHÕES DE TPB SEREM ECOMENDADAS A ESTALEIROS NACIONAIS. OS RECURSOS NECESSÁRIOS FORAM ORÇADOS EM US\$ 3.3 BILHÕES, CABENDO 14.3% AO OR ÇAMENTO DA UNIÃO, 17.1% DE RECURSOS PRÓPRIOS DOS ARMADORES. 28.7% DO FMM I 39.9% DE EMPRÉSTIMOS EXTERNOS. EM 1979, ATRAVÉS DAS EXPOSIÇÕES DE MOTIVOS 17 E 18/79, FORAM ACRESCENTADAS 112 NOVAS UNIDADES. CUM 360.000 TPB.

ENTRE 1976 E 1980, FORAM TERMINADAS 119 EMBARCAÇÕES, COM CAPACIDA
DE DE TRANSPORTE DE 4.451.070 TPB, RESULTANTE DE UNA PRODUÇÃO
INDUSTRIAL DE 1.333.182 CGRT, NUMA MÉDIA ANUAL DE 266.636 CGRT.
DUZIU - SE, PORTANTO, NESSES CINCO ANOS, UNA CAPACIDADE DE TRANS
TE TRES VEZES SUPERIOR À QUE SE PRODUZIRA NO QUINQUÊNIO ANTE
RIOR.

NO PERÍODO SEGUINTE - A PRIMEIRA METADE DA PRESENTE DÉCADA -,ABRESE A CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL ERASILEIRA, CON O DESAPARECIMENTO DO
CONCEITO DE PROGRAMA QUE GARANTA SIMULTANEAMENTE ENCOMENDAS E
RECURSOS A MÉDIO PRAZO. A PRODUÇÃO DO PERÍODO É, NO ESSENCIAL, RE
SULTADO DE ENCOMENDAS DO PERÍODO ANTERIOR. PRODUZIU-SE, ENTRE
1991 E 1984, 92 NAVIOS CON CAPACIDADE DE TRANSPORTE DE 3.085.760 TP3.
EQUIVALENTE A UMA PRODUÇÃO INDUSTRIAL DE 1.049.359 CGRT (262.340
CCRT NA MÉDIA ANUAL).

AO FINAL DESSE PERÍODO, O BRASIL POSSUIA UMA PROTA MERCANTE COM CAPACIDADE DE TRANSPORTAH 9,2 MILHÕES DE TPB, EQUIVALENTE A 1,4% DA FROTA MERCANTE MUNDIAL. APESAR DISSO, SECUIA BASTANTE ELEVADA A UTILIZAÇÃO DE NAVIOS ESTRANGEIROS NO TRANSPORTE DE MERCADORIAS TRANSACIONADAS PELO BHASIL NO COMÉRCIO INTERNACIONAL. A PARTICI PAÇÃO DE NAVIOS BRASILEIROS NO FRETE GERADO NÃO PASSAVA DE 21,5% EM 1984, FICANDO O RESTO COM NAVIOS ESTRANGEIROS.

POR OUTRO LADO, ACUMULOU-SE, AO LONGO DESSE PROCESSO, UMA CAPACI VADE PRODUTIVA CAPAZ DE GERAR, POR ANO, NAVIOS COM CAPACIDADE TOTAL DE TRACEPORTE DE 2 MILHÕES DE TPB. EM 1973, ESSA CAPACIDADE NÃO PASSAVA DE 300 MIL TPB. MO HOMENTO DE "PICO". EM 1980, CHEGOU-SE A PRODUZIR UM VOLUME DE NAVIOS COM CAPACIDADE TOTAL DE 1,46 MILHÕES, RESULTAM TE DE UMA PRODUÇÃO INDUSTRIAL DE 390 MIL CGRT.

OS ESTALEIROS CHEGARAM A GERAR, DIRETAMENTE, EM 1979, 39.155 EMPRE GOS, GERANDO MAIS 31.324 EMPREGOS INDIRETOS NA INDÚSTRIA DE NAVI PEÇAS, ALÉM DE 141.000 EMPREGOS INDIRETOS EM OUTROS SETORES.ASSIM, DIRETA OU INDIRETAMENTE, A INDÚSTRIA NAVAL BHASILEIRA CHECDU A GERAR 211.437 EMPREGOS.

CONSIDERANDO QUE 98% DOS ESTALEIROS SE ENCONTRAM INSTALADOS NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, NÃO É DIFÍCIL PERCEBER A REPERCUSSÃO ECONOMICA E SOCIAL DA INDÚSTRIA NAVAL NAQUELA REGIÃO. ELA REPRESENTA, EM REALIDADE, O PRINCIPAL SETOR INDUSTRIAL DO RIO DE JANEIRO. EM VIRTUDE DA DIMENSÃO QUE ATINGIU A INDÚSTRIA NAVAL NO PAÍS, COSTUMA-SE DIZER QUE ELA ALCANÇOU O SEGUNDO LUGAR NO MUNDO, SÓ PERDEN DO PARA O JAPÃO, QUE SOZINHO, DETÉM CERCA DE 40% DA PRODUÇÃO MUNDIAL. ESSA AVALIAÇÃO RESULTOU DO GRANDE VOLUME DA CARTEIRA DE EN COMENDAS, DADA A CONTRATAÇÃO SIMULTÂNEA DE TODAS AS ENCOMENDAS DO

NA VERDADE, O BRASIL NUNCA OCUPOU O 2º LUGAR DA PRODUÇÃO NAVAL.

NOS MOMENTOS DE "PICO" DA NOSSA PRODUÇÃO, EM 1980/81, O MÁXIMO QUE ATINGIMOS FOI O 7º LUGAR. ATUALMENTE, ESTAMOS EM 11º LUGAR (CHAMBRE SYNDICALE DES CONSTRUCTEURS DE NAVIRES ET MACHINES MARINES - RELA TÓRIOS DE 1979 E 1984).

O BRASIL POSSUI, NA VERDADE, APENAS 2,5% DA CAPACIDADE MUNDIAL INS TALADA, MEDIDA EM TERMOS DE CGRT. ATINGIMOS A PARTICIPAÇÃO MÁXIMA MA PRODUÇÃO NAVAL MUNDIAL DE 3,4%, EM 1980, EM TERMOS DE CGRT; EM TERMOS DE CAPACIDADE DE TRANSPORTE (TPB), ATINGIU-SE, NAQUELE ANO, A PARTICIPAÇÃO DE 7.5%.

ASSIM. APESAR DO ENORME DESENVOLVIMENTO EXPERIMENTADO NA DÉCADA DE SETENTA E DA IMPORTANTE REPERCUSSÃO ECONÔMICO-SOCIAL, PARTICULAR MENTE NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, A INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA ALE DA DETÉM UMA PARTICIPAÇÃO PEQUENA NA INDÚSTRIA NAVAL MUNDIAL. ALÉM DISSO, GEROU UMA CAPACIDADE DE TRANSPORTE QUE ESTÁ LONCE DE ATEM DER AS NECESSIDADES NACIONAIS, POIS SÓ ALCANÇA A FAIXA DOS 20% DAS NOSSAS NECESSIDADES DE CARGA MARÍTIMA DE LONGO CURSO.

3 - II PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL

NÃO HÀ DÍVIDA DE QUE UMA AVALIAÇÃO PRECISA DA CRISE QUE TOMOU CON TA DA INDÚSTRIA NAVAL NA PRIMEIRA METADE DOS ANOS OITENTA EXIGE A COMPREENSÃO DO IMPORTANTE PROCESSO DE DESENVOLVIMENTO QUE ELA EXPERIMENTOU NA DÉCADA DE SETENTA, PARTICULARMENTE A PARTIR DO IMPULSO QUE LHE FOI DADO PELO 11 PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL (11 PCN), IMPLEMENTADO A PARTIR DE 1974. ESSA OPINIÃO É UNÂNIME ENTRE TODOS OS DEPOENTES QUE COMPARECERAM A ESTA CPI, AINDA QUE HAJA DIVERGÊN CIAS NA APRECIAÇÃO DO SIGNIFICADO QUE TEVE D 11 PCN PARA A ECONOMIA E PARA A INDÚSTRIA NAVAL NACIONAL.

VINOS, NA PARTE ANTERIOR, QUE ESSE PROGRAMA NASCEU NO BOJO DE UM PLANO DE DESENVOLVIMENTO - O 11 PND - QUE EUSCAVA ENFRENTAR O ESTRANGULAMENTO DAS CONTAS EXTERNAS MEDIANTE UN PODEHOSO PROGRAMA DE SUBSTITUIÇÃO DE IMPORTAÇÕES. O ESTRANGULAMENTO SE EXPRESSOU NUM ENORME DEFICIT NAS CONTAS DE TRANSAÇÕES CORRENTES (COMÉRCIO E SER VICOS), QUE PULOU DE UTS 1.688 MILHÕES EM 1973 PARA USS 7.122 MILHÕES EM 1974 (FGV - CONJUNTURA ECONÔMICA, FEV. 1986, VOL.40,N°O2, P. 121).

O SURGIMENTO DO DEFICIT NÃO SE DEVEU A UMA QUECA DAS EXPORTAÇÕES - ESTAS, INCLUSIVE, CRESCERAN 28% ENTRE 1973 E 1974 -, MAS A UM ESPETACULAR CRESCIMENTO DAS IMPORTAÇÕES E DAS DESPESAS COM JUROS E OUTROS SERVIÇOS.

AS IMPORTAÇÕES CLOBAIS CRESCERAM 104% ENTRE 1973 E 1974, DEVIDO AO ENORME CRESCIMENTO DO VALOR DAS IMPORTAÇÕES DE MATÉRIAS-PRIMAS, COM BUSTÍVEIS E BENS DE CAPITAL, QUE AUMENTOU DE US\$ 5.471 MILHÕES EM 1973 PARA US\$ 11.669 MILHÕES EM 1974, OU SEJA, I13%. ESSE AUMENTO DEVEU-SE, NÃO TANTO À QUANTIDADE IMPORTADA, MAS À FORTE ELEVAÇÃO DOS PREÇOS INTERNACIONAIS DESSES PRODUTOS: O VALOR MÉDID DAS NOSSAS IMPORTAÇÕES AUMENTOU DE US\$ 124,42 EM 1973 PARA US\$ 230,27(OP.CIT., P. 123).

A TAXA DE JUROS INTERNACIONAL (BASEADA NA LIBOR INCLESA OU NA PRI ME-RATE NORTE-AMERICANA), QUE ESTIVERA EM TORNO DE 5% NA DÉCADA DE BESSENTA, SALTOU PARA 10% EM 1974. COMO CONSEQUÊNCIA, NOSSAS DES PESAS COM JUROS DA DÍVIDA EXTERNA SE ELEVARAM DE US\$ 489 MILHÕES EN 1972 PARA US\$ 839,5 MILHÕES EM 1973, US\$ 1.370,1 MILHÕES EM 1974 È US\$ 1.804,3 MILHÕES EM 1975, MANTENDO ESSA TRAJETÓRIA DAÍ EM DI ANTE (OP. CIT., P. 121).

O PAGAMENTO DE FRETES À NAVIOS ESTRANGEIROS, POR SUA VEZ, AUMENTOU DE US\$ 615 MILHÕES EM 1971 PARA US\$ 1.7 BILHÕES EM 1974;

FOI NESSAS CONDIÇÕES QUE O GOVERNO BRASILEIRO DECIDIU IMPLEMENTAR UM PLANO DE DESENVOLVIMENTO DESTINADO A ENFRENTAR A CRISE DA BALAM ÇA DE PAGAMENTOS E FORTALECER A ECONOMIA NACIONAL. O II PND VISA VA, PORTANTO, PRIORITARIAMENTE, A "CONSOLIDAÇÃO DE UMA ECONOMIA MODERNA, MEDIANTE A IMPLANTAÇÃO DE NOVOS SETORES, A CRIAÇÃO E ADAPTA ÇÃO DE TECNOLOGIAS".

OS SETORES ECONÔMICOS SELECIONADOS PARA ENCABEÇAR O NOVO "PACOTE DE INVESTIMENTOS", DE ACORDO COM O II PND, FORAM, NATURALMENTE, A QUELES CUJAS IMPORTAÇÕES MAIS VINHAM PRESSIONANDO A BALANÇA DE PA GAMENTOS: BENS DE CAPITAL (INCLUSIVE A INDÚSTRIA NAVAL), INSUMOS BÁSICOS E COMBUSTÍVEIS. VÁRIOS MECANISMOS INSTITUCIONAIS E FINAM CEIROS, APOIADOS PRINCIPALMENTE PELO ENTÃO BNDE, FORAM CRIADOS OU ACIONADOS NO SENTIDO DE ESTIMULAR A IMPLANTAÇÃO OU EXPANSÃO DAOUE LES SETORES.

FORAM, NO ESSENCIAL, ESSES INVESTIMENTOS QUE PERMITIRAM Q BRASIL ESCAPAR DA CRISE MUNDIAL DURANTE CERCA DE SETE ANOS (DE 1974 a 1980) E MANTER UM RITMO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO ANUAL DE QUASE 7% NESSE PERÍODO. MAIS AINDA, DEPOIS DE AMADURECIDOS, FORAM ESSES INVESTI MENTOS QUE PROPICIARAM OS ENORMES SALDOS QUE A BALANÇA COMERCIAL

DO PAÍS PASSOU A LOGRAR A PARTIR DE 1983. SEGUNDO ESTUDO FEITO POR ANTÔNIO BARROS DE CASTRO, O SUPERAVIT DE US\$ 6.5 BILHÕES DE 1983. DEVEU-SE, NO FUNDAMENTAL, A GANHOS DE DIVISAS, QUER POR AUMENTO DE EXPORTAÇÕES, QUER POR SUBSTITUIÇÃO DE IMPORTAÇÕES, DOS PROGRAMAS SETORIAIS IMPLEMENTADOS NA SEGUNDA METADE DA DÉCADA DE SETENTA, NAS ÁREAS DE PETRÓLEO, METAIS HÃO-FERROSOS, PAPEL E CELULOSE, PRODUTOS SIDERÚRGICOS, FERTILIZANTES, PRODUTOS QUÍMICOS E BENS DE CAPITAL; EM.1984, DOS US\$ 11.5 BILHÕES DE SUPERAVIT, CERCA DE US\$ 3.6 BILHÕES DEVERAM-SE ÀS MESMAS CAUSAS ("A ECONOMIA BRASILEIRA EM MARCHA FOR ÇADA", RIO, PAZ E TERRA, 1985, P.58).

O 11 PROGRAMA DE COSNTRUÇÃO NAVAL FAZ PARTE DESSE ENORME ESFORÇO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO. COM ELE, NÃO APENAS ENFRENTAVA-SE O PROBLEMA IMEDIATO DO ESTRANGULAMENTO EXTERNO, AO PROPICIAR A REDUÇÃO DE IMPORTAÇÃO DE NAVIOS OU DE FRETES DE NAVIOS ESTRANGEIROS. MAS, ALÉM DO MAIS, LOGRAVA-SE UM OBJETIVO ESTRATÉGICO, QUE ERA O DE CONSTITUIR UMA MARINHA MERCANTE À ALTURA DE UM PAÍS QUE RAPIDAMENTE ATINGIRA O 8º LUGAR NA ECONOMIA DO MUNDO OCIDENTAL. UM PAÍS MESSA DIMENSÃO NÃO PODERIA CONVIVER COM O FATO DE O TRANSPORTE DE SEU COMÉRCIO EXTERIOR DEPENDER, QUASE INTEGRALMENTE, DE FROTAS ESTRANGEIRAS: EM 1969, APENAS 13% DO FRETE GERADO NO NOSSO COMERCIO EXTERIOR CABIA A NAVIOS BRASILEIROS.

O 11 PCN, PREVISTO INICIALMENTE PARA O PERÍDDO 1975/1979, FO1 CON SUBSTANCIADO NA EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS INTERMINISTERIAL Nº 161-B, DE 31 DE JUNHO DE 1974. A FORMULAÇÃO DO PROGRAMA, PARTICULARMENTE NO QUE SE REFERE À "DEFINIÇÃO DA DEMANDA DE TRANSPORTE MARÍTIMO PARA ATENDER ÀS NECESSIDADES DO PAÍS, COMO UM HORIZONTE PAÑA 1980, BASE, OU-SE EM LEVANTAMENTOS. ANÁLISE E PROJETOS PREPARADOS PARA A SUPE RINTENDÊNCIA NACIONAL DA MARINHA MERCANTE (SUNAMAM) POR CONSULTORES PRIVADOS ESPECIALMENTE CONTRATADOS COM ESSE PROPÓSITO". NO ENTANTO, "TAIS ESTUDOS FORAM REVISTOS, CORRIGIDOS E ATUALIZADOS" (EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS E: 161-B, ART. I.5).

ESSES ESTUDOS REVELARAM QUE, "ADOTADAS AS PROJEÇÕES DE CARGA DOS ESTUDOS BÁSICOS, PARA LONGO CURSO E CABOTAGEM E AS PREVISÕES DA SUNAMAM PARA NAVEGAÇÃO INTERIOR E NAVEGAÇÃO PORTUÁRIA, HAVERIA UM DEFICIT GLOBAL DE 5,5 MILHÕES DE TPB, EM 1980, SUPONDO-SE A OPERAÇÃO DA FROTA PRÓPRIA EM CONDIÇÕES IDEAIS", PODENDO DCORRER OUE "AS NECESSIDADES REAIS RESULTEM SUPERIORES ÀS ESPERADAS" (1810. ART.1-9).

FOI COM BASE NESSAS PROJEÇÕES QUE O 11 PCN DEFINIU AS ENCOMENOAS DE NAVIOS PARA O PERÍODO 1975/1979: "CONSIDERANDO AS NECESSIDADES IDENTIFICADAS, A FROTA EXISTENTE, AS ENCOMENDAS JÁ CONTRATADAS (NO PAÍS E NO EXTERIOP) E AS BAIXAS PREVISTAS, HAVERIA NECESSIDADE DE ADQUIRIR, NOS PRÓXIMOS S ANOS, UMA CAPACIDADE ADICIONAL ESTIMADA EM 5 MILHÕES DE TPB PARA O TRÁFEGO DE LONGO CURSO E 300 MIL TPB PARA A CABDIAGEM. A SUNAMAM IDENTIFICOU A NECESSIDADE DE ADQUIRIR. TAMBÉM 206,2 KIL TPB PARA ATENDER Á NAVEGAÇÃO INTERIOR E 13 MIL TPB PARA A NAVECAÇÃO PORTUÁRIA" (IBID., ART. 1-8). AS ENCOMENDAS JÁ CONTRATADAS ERAM AS 1.300.000 TPB QUE RESTAVAM SEM PRODUZIR DO 1 PCM.

ASSIM, O PROCRAMA GARANTIU UM VOLUME TOTAL DE ENCOMENDAS DA ORDEM DE 6,6 MILHÕES DE TFB, MAIS DE TRÊS VEZES O TOTAL DE ENCOMENDAS DO 1 PCN. =PARA VIABILIZAR A PRODUÇÃO DOS NAVIOS CORRESPONDENTES. O II PON ASSEGURAVA RECURSOS "DA ORDEM DE CES ES BILHOES (OU O EQUI VALEUTE A USE 3,3 BILHÕES)".

AS TONTES DOS RECURSOS FORAM, ASSIM, DISTRIBUÍDAS: 1) ARMADORES — Cri 4.172,3 MILHÕES (17,1%); 2) CRÉDITOS EXTERNOS — Cri 9.737,0 MILHÕES (39.9%); 3) FUNDO DE MARINHA MERCANTE — Cri 7.023,0 MILHÕES (21.7%) E 4) CRÇAMENTO DA UNIÃO — Cri 3.500,0 MILHÕES (14.3%) (EX. POSIÇÃO DE MOTIVOS Nº 161-B, ART. 36).

O EL PON. PORTANTO, ALÉM DE ESTABELECIR CLARAMENTE UN VOLUME DE EN COMENDAS FARA UN PERÍODO DE CINCO ANOS, DEFINIA O VOLUME E AS FON TEE DOS RECURSOS NECESSÁRIOS À SUA VIABILIZAÇÃO. COM ISSO, GARAN TIAASE A PRODUÇÃO EM SÉRIE NOS TERMOS DO ART. 43, PARTE IV, ALÍNEA 4, LETRA 6. DA EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS: "ALOCAR AS ENCOMENDAS AOS ES TALEIROS, EL ACORDO COM AS CARACTERÍSTICAS DA SUA ESTRUTURA DE PRODUÇÃO E AS ÉLICIBILIDADES DE PRODUÇÃO EM SÉRIE, A FIM DE ENSEJAR ENCEPÍCIOS DE ECONOMIA DE ESCALA, COM REDUÇÃO DE CUSTOS E DOS PRADOS DE FRITEGAS". SEGURAMENTE, A FRODUÇÃO EM SÉRIE É A GARAN TIA DE INPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE UM SETOR COM AS CARACTERÍS TICAS DA INDÚSTRIA NAVAL.

O II PON ESTABELECIA, TAMBÉM, A ALOCAÇÃO DOS RECURSOS NO PROCESSO DE FINANCIAMENTO DA PRODUÇÃO DO NAVIO: 1) OS RECURSOS DOS ARMADO RES FINANCIARIAM, EM MÉDIA, 20% DO "PREÇO INTERNACIONAL" DO NAVIO; 2) OS RECURSOS DO FRM (DERIVADOS, EM SUA MAIDRIA, DO AFRAM) E DO CELTAMENTO DA UNIÃO SE DESTINARIAM, BASICAMENTE, A FINANCIAR AS "PAB. CSLAS A FUNDO PERDIDO", DESTACANDO-SE O "PRÊMIO" (QUE ERA DE 37,3% EC "PREÇO INTERNACIONAL" E DEVIA BAIXAR PARA 35% OU MENOS) E OUTROS SUESÍDIOS, COMO A EQUALIZAÇÃO DAS TAXAS DE JUROS; 3) OS EMPRÉSTI MOS EXTERNOS FINANCIARIAM A PARTE RESTANTE (E.M.-161-B, ARTS. 28, 37, 38, 41).

GCTROS INCENTIVOS ERAM TAMBÉM PREVISTOS, TAIS COMO: "a) ISENÇÃO DE ALÍQUOTAS E TAXAS PARA A IMPORTAÇÃO DE MATERIAIS E COMPONENTES DE SITUADOS À CONSTRUÇÃO DE NAVIOS PARA LONGO CURSO E CABOTAGEM, NA SEMA DA LEGISLAÇÃO EM VIGOR; b) MANUTENÇÃO DO ATUAL TRATAMENTO SUTÂRID, OU SEJA, RESTITUIÇÃO DO IPI E COMPENSAÇÃO DO ICM ATRADO DO "PRÊNIO""(IBID., 37).

O GOVERNO, ATRAVÉS DA EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS EM QUESTÃO, ENTREGAVA À SURIAMAM A RESPONSABILIDADE DE EXECUTAR, DE FORMA FLEXÍVEL, O 11 PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL, COM AS SEGUINTES ATRIBUIÇÕES: "A)ALOCAR AS ENCOMENDAS AOS ARMADORES, DE ACORDO COM AS PRIORIDADES DA MARINES MERCANTE E COM A CAPACIDADE ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DAS EMFRESAS, INTERESSADAS; b) ALOCAR AS ENCOMENDAS AOS ESTALEIROS, DE ACORDO COM AS CARACTERÍSTICAS DA SUA ESTRUTUHA DE PRODUÇÃO E AS FORSIBILIDADES DE PRODUÇÃO EM SÉRIE, A FIM DE ENSEJAR OS BENEFÍCIOS DE ECONOMIA DE ESCALA, COM REDUÇÃO DE CUSTOS E DOS PRAZOS DE ENTRE CA; c) PROMOVER AJUSTAMENTOS PERIÓDICOS NA COMPOSIÇÃO DO PROGRAMA, DE ACORDO COM A SUA EXECUÇÃO E A EVOLUÇÃO DA CONJUNTURA" (EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS Nº 151-B, ART. 43).

FURA CUMPRIR TÃO IMPORTANTE TAREFA, O PROGRAMA PREVÍA O FORTALECI MINVO E MODERNIZAÇÃO DA SUNAMAM: "FORTALECIMENTO DA ESTRUTURA ADMI FILITANTIVA E TÉCNICA OA SUNAMAM: ESPECIALMENTE NO CAMPO DO PLANEJA MENTO E CONTROLE E DA ANÁLISE TÉCNICA, ECONÔMICA E FINANCEIRA DOS PROCE MAS E PROJETOS APRESENTADOS POR ESTALEIROS E AFMADORES"(IBID. ART. 43, ALÍNEA 14).

OS FE ALLIZADORES DO 11 PEN TAMBÉM ESTUDARAM A CAPACIDADE QUE A INDUSTRIA NAVAL INSTALADA NO PAÍS TERIA DE ATENDER A DEMANDA PROPOS TA PELO PROGRAMA. OS ESTUDOS REVELARAM QUE OS SETE MAIORES ESTALEIROS - QUE REPRESENTAVAM 95% DA PRODUÇÃO DO SETOR, O QUAL ENVOLVIA 30 ESTALEIROS DE CONSTRUÇÃO E REPARAÇÃO NAVAL - PODERIAM EVOLUIR, EM FACE DOS INVESTIMENTOS QUE ESTAVAM SENDO REALIZADOS E QUE SERIAM REALIZADOS EM FUNÇÃO DO 11 PCN, DE UMA CAPACIDADE CLOBAL DE PRODUÇÃO "DE CERCA DE 300 MIL TPB, EM 1973, PARA I,3 MILHÕES DE TPB, EM 1960" (IRID., ART. 16).

COM BASE NESSA AVALIAÇÃO, O GOVERNO DESTINOU 95% DAS NOVAS ENCOMENDOS (NUM TOTAL DE 5,1 MILHÕES DE TPB) AOS ESTALEIROS NACIONAIS, RESERVÂNDO APENAS 4% (200 MIL TPB) PARA IMPORTAÇÕES. O GOVERNO AVALIOU, ADEMAIS, QUE, ALÉM DE ATENDER A ESSAS ENCOMENDAS, OS ESTALEIROS NACIONAIS PODERIAM DESTINAR PARTE DA PRODUÇÃO AO MERCADO EXTERNO, NUM LIMITE MÁXIMO DE 10% DO CUSTO TOTAL DO PROGRAMA (IBID., ARTS. 27, 43). APLICAVA-SE, NA PRÁTICA, UMA POLÍTICA DE RESERVA DE MERCADO PARA A INDÚSTRIA NAVAL NACIONAL.

UM ASPECTO FUNDAMENTAL DO PROGRAMA CONSISTIU NO ESTÍMULO À PESQUI SA TECNOLÓGICA: "O EXTRAORDINÁRIO CHESCIMENTO DA INDÚSTRIA DE CONSIDERAÇÃO NAVAL E A NECESSIDADE DE INTENSIFICAR A NACIONALIZAÇÃO DA PRODUÇÃO EXIGEM UMA CONCENTRAÇÃO DE ESFORÇOS BEM ORIENTADOS NO SEM TIDO DE REALIZAÇÃO DE PESQUISAS TECNOLÓGICAS QUE PERMITAM DESENVOL VER INTERNAMENTE OS MODELOS E OS PROCESSOS MAIS ADEQUADOS À NOSSA REALIDADE". PARA ATENDER A ESSA NECESSIDADE, A SUNAMAM FOI . AUTO RIZADA, NOS TERMOS DO DECRETO-LEI 1.142. A APLIÇAR RECURSOS EM PESQUISAS E SERVIÇOS TECNOLÓGICOS E A "PROMOVER A NECESSÁRIA ARTICULA ÇÃO ENTRE A COPPE-UFRI, O INSTITUTO DE PESQUISAS TECNOLÓGICAS(IPT), DE SÃO PAULO, E OS PRINCIPAIS ESTALEIROS DO PAÍS (E.M.—161-B,ART.34).

ERA A FORMA DE O BRASIL ALCANÇAR O NÍVEL TECNOLÓGICO DA INDÚSTRIA NAVAL MUNDIAL, MAS TOMANDO EM CONSIDERAÇÃO A REALIDADE NACIONAL.

É POSSÍVEL HOJE AVALIAR QUE, APESAR DO ATRASO DE DOIS OU TRÊS ANOS E DAS MUITAS DIFICULDADES ENFRENTADAS NO CAMINHO, CONFORME SERÁ EXAMINADO MAIS ADIANTE, O 11 PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL LOGROU ATINGIR, NO ESSENCIAL, SEUS OBJETIVOS FUNDAMENTAIS. ANTES DE MAIS NADA, CONSEGUIU ELEVAR A CAPACIDADE PRODUTIVA DA INDÚSTRIA NAVAL NACIONAL DE UM NÍVEL DE 300 TPB POR ANO, EM 1973, PARA UM NÍVEL NO MINAL DE CERCA DE 2 MILHÕES DE TPB ATUALMENTE (REPRESENTANDO UMA CAPACIDADE REAL DE 1,5 MILHÕES DE TPB, CORRESPONDENTES A CERCA DE 400 MIL CGRT).

COMO RESULTADO DAS ENCOMENDAS DO 11 PCN E DAS QUE ELE HERDOU DO I PCN, A INDÚSTRIA NAVAL CONSEGUIU AGREGAR À FROTA MERCANTE NACIO NAL NAVIOS COM CAPACIDADE TOTAL DE MAIS DE SEIS MILHÕES DE TPB, FAZENDO COM QUE A FROTA EVOLUÍSSE DE UMA CAPACIDADE DE CERCA DE 3 MILHÕES DE TPB EM 1973 PARA 9.2 MILHÕES DE TPB EM 1984, OU SEJA, MAIS DO QUE TRIPLICANDO SUA CAPACIDADE DE TRANSPORTE (ANUÁRIDS DA SUNAMAMA).

ALÉH DISSO, DE 1976 A 1982, PERÍODO QUE, GROSSO MODO, COINCIDE COM À EXECUÇÃO DO 11 PCN, FORAM ENTREGUES PARA EXPORTAÇÃO S4 NAVIOS, COM CAPACIDADE TOTAL DE 1.442.510 TPB. ENTRE 1978 E 1982, AS EXPOR TAÇÕES REPRESENTARAM. EM MÉDIA. 13.6% DA PRODUÇÃO NACIONAL (ESABRÁS)

FR

O INGRESSO NO MERCADO EXTERNO - PARTICULARMENTE NUM MOMENTO DE CRA
VE CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL MUNDIAL, CUJA PRODUÇÃO CAIU À METADE
ENTRE A PRIMEIRA METADE DA DÉCADA DE SETENTA E A PRIMEIRA DA DÉCA
DA DE OITENTA - REVELA A GRANDE CAPACIDADE TECNOLÓCICA ADQUIRIDA
PELA INDÚSTRIA NAVAL NACIONAL, COM CONOIÇÕES DE COMPETIR NO MERCA
DO MUNDIAL.

MÃO SE PODE ATRIBUIR ESSA COMPETITIVIDADE INTERNACIONAL AO SUBSÍDIO QUE A INDÚSTRIA NAVAL RECEBE NO BRASIL, PORQUE OS DEMAIS PAÍSES PRODUTORES OFERECEM ÀS SUAS RESPECTIVAS INDÚSTRIAS IDÊNTICOS SUBSÍDIOS: EM TERMOS DIRETOS, VÃO DE 15% NA ESPANHA, PASSANDO POR 22% NA FRANÇA E ALEMANHA. CERCA DE 30% NA INGLATERRA E DINAMARCA. ATÉ ATUNGIR O MÁXIMO DE 50% NOS ESTADOS UNIDOS: NESSES PAÍSES. EM MÉDIA, A FARCELA FINANCIÁVEL DO VALOR DO NAVIO EQUIVALE À QUE SE FINANCIA NO BRASIL - BO% - E A UMA TAXA DE JUROS FIXOS DE 8% (VER DEPOIMENTO DE HÉLIO PAULO FERRAZ).

O APOIO GOVERNAMENTAL DAGO À INDÚSTRIA NAVAL É COMUM NO MUNDO INTE:

RO, POIS É EVIDENTE QUE A IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE UMA IE

DÚSTRIA DESSE PORTE NÃO PODE SER DEIXADO AO LIVRE ARBÍTRIO DAS FOE

ÇAS DE MERCADO, DADO O ENORME VOLUME DE CAPITAL NECESSÁRIO À INSTA
LAÇÃO DAS PLANTAS FABRIS.

NO CASO DO BRASIL, OS RECURSOS QUE FORAM CANALIZADOS PARA A INDÚS
TRIA NAVAL NÃO FORAM SUBTRAÍDOS DE OUTROS SETORES PRIORITÁRIOS AO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL DO PAÍS; FORAM SUBTRAÍDOS, NO
FUNDAMENTAL, DA DRENAGEM REALIZADA PARA O EXTERIOR, QUER PARA O PA
GAMENTO DE FRETES DE NAVIOS ESTRANGEIROS, QUER PARA A IMPORTAÇÃO
DE NAVIOS. PARA CONSIDERAR TÃO SOMENTE O PAGAMENTO DE FRETES, MAIS
FACILMENTE QUANTIFICÁVEL, A FROTA BRASILEIRA GEROU, NO PERÍODO DE
EXECUÇÃO DO 11 PCN. CERCA DE US\$ 6.4 BILHÕES EM FRETES (DADOS DA
SUNAMAM), QUASE 50% A MAIS DO CONJUNTO DOS DISPÊNDIOS REALIZADOS
POR CONTA DO 11 PCN. SÃO DÓLARES QUE SERIAM CARREADOS PARA FROTAS
ESTRANGEIRAS CASO NÃO SE HOUVESSE CONSTITUÍDO A MARINHA MERCANTE NA
CIDNAL OU SE SE A HOUVESSE CONSTITUÍDO COM NAVIOS IMPORTADOS.

SOMEM-SE A ISSO OS CERCA DE USS I.O BILHÃO DOS NAVIOS QUE,NO PERÍODO, SE EXPORTARAM PARA O EXTERIOR.

NÃO BASTASSE ISSO, O DESENVOLVIMENTO DA INDÚSTRIA NAVAL NO PAÍS , ALÉM DE HAVER PERNITIDO A FORMAÇÃO DE UM NOVO SETOR INDUSTRIAL - A INDÚSTRIA DE NAVIPEÇAS -. ESTIMULOU A AMPLIAÇÃO E NODERNIZAÇÃO DE SETORES JÁ EXISTENTES, COMO A INDÚSTRIA DE MOTORES, A SIDERURGIA, ETC. NO BOJO DESSE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL, CRIOU-SE UM MERCA DO DE TRABALHO, DIRETO E INDIRETO, PARA MAIS DE 200 MIL PESSOAS, ALÉM DE HAVER GERADD, NATURALMENTE, UMA ENORME CAPACIDADE DE ARRECADAÇÃO TRIBOTÁRIA.

APESAR DO ENORME CRESCIMENTO EXPERIMENTADO PELA INDÚSTRIA NAVAL NO PERÍODO E DO ENORME ESFOPÇO NACIONAL DISPENDICO NA SUA. VIABILIZA ÇÃO, NÃO FOI SIGNIFICATIVA A ELEVAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DA FROTA BRA SILEIRA NA CARGA REFERENTE AO NOSSO COMÉRCIO EXTERIOR. ESSA PARTICIPAÇÃO AUMENTOU DE 11.4% EM 1974 PARA 17% EM 1984; EM TERMOS DE FRETES GERADOS, A PARTICIPAÇÃO AUMENTOU DE 17.6% EM 1974 PARA 26.2% EM 1982, BAIXANDO DEPOIS PARA 21.5% EM 1984 (ANUÁRIOS DA SUMAMAM).

É QUE A INDÚSTRIA NAVAL NACIONAL REALIZAVA UMA VERDADEIRA CORRIDA CONTRA O TEMPO, POIS NO MESMO PERÍODO OCORRIA ENORME CRESCIMENTO DO COMÉRCIO EXTERIOR BRASILEIRO, QUE AUMENTOU DE CERCA DE USSÃO BILHÕES EX 1974 PARA APROXIMADAMENTE US\$ 45 BILHÕES NO COMEÇO DA PRESENTE DÉCADA, ESTABILIZANDO-SE DEPOIS EM TORNO DE US\$ 40 BILHÕES (FGV. - CONJUNTURA ECCRÔMICA, FEV. 1986, VOL. 40, N° 2, P.121).

MESMO QUE TENHA, NO ESSENCIAL, ATINGIDO SEUS OBJETIVOS, A EXECUÇÃO DO 11 PCN NÃO PÔDE FAZÊ-LO SEM TER QUE ENFRENTAR UM CONJUNTO DE DI FICULDADES DERIVADAS QUER DE LIMITAÇÕES DA ÉPOCA, QUER DE DESVIOS EM RELAÇÃO À CONCEPÇÃO INICIAL DO PROCRAMA. ESSAS DIFICULDADES PODEM SER CATALOGADAS EM DOIS NÍVEIS: 1) INADEQUAÇÃO INSTITUCIONAL E ADMINISTRATIVA DA SUNAMAM PARA ADMINISTRAR A IMPLEMENTAÇÃO DE UM PROCRAMA DESSA DIMENSÃO; 2) FALTA DE SUPRIMENTO DE RECURSOS. EM TIM PO HÁBIL, PARA FAZER FACE Á ELEVAÇÃO DE CUSTOS, DERIVADA DE UMA SÉRIE DE FATORES QUE OCORRERAM NO DECORRER DA EXECUÇÃO DO PROGRAMA.

A FRAGILIDADE DA SUNAMAN FOI ALEGADA POR PRATICAMENTE TODOS OS \cdot DE POENTES. CITEMOS DOIS DE SEUS EX-SUPERINTENDENTES E DE UM EX-MINISTRO:

- COM. JOÃO CARLOS PALHARES, SUPERINTENDENTE NO PERÍODO 1979/1981:

 "É FÀCIL IMAGINAR O QUE REPRESENTOU DE DIFICULDADES PARA OS ADMI
 NISTRADORES DA AUTARQUIA O GERENCIAMENTO DO 11 PCN, DISPONDO A
 SUNAMAN DE UMA ESTRUTURA ARCÁICA, INEFICIENTE E COM UMA CARÊNCIA
 TOTAL DE PESSOAL QUALIFICADO".
- DR. ÉLCIO COSTA COUTO, SUPERINTENDENTE NO PERÍODO 1981/1983: "A MÁQUINA ADMINISTRATIVA ERA EMPERRADA, OBSOLETA E INADEQUADA, O PESSOAL MAL REMUHERADO, CARÊNCIA DE PESSOAL QUALIFICADO, PRODUTO DE LINHA, PORTANTO, ERA POUCO CONFIAVEL, HAVIA CONFLITO DE DA DOS".
- DR. CLORALDINO SEVERO, MINISTRO DOS TRANSPORTES NO PERÍODO 1982/
 1984: "E RECEBEU MAIS, NÃO HOUVEPERCEPEÇÃO DE QUE O ÓRGÃO QUE CE
 RIA ISTO ERA TOTALMENTE INCOMPETENTE E DESPREPARADO PARA FAZÊ-LQ
 A FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS EMITIU RELATÓRIO, NO MO DE 1974, CADE DIZIA
 QUE ESSE ÓRGÃO ERA INCOMPETENTE PARA FAZER ISTD, QUE TODAS AS
 SUAS PRÁTICAS ADMINISTRATIVAS ERAM CONDENÁVEIS, QUE NÃO TICHA RE
 GISTRO DE COISA NENHUMA, QUE TIMA UMA ATOMIZAÇÃO DE PROCESSOS Œ
 TAL ORDEM QUE NÃO SE PODIA JUNTAR COISA COM COISA....E QUE ESTE
 ÓRGÃO NÃO TINHA GENTE COMPETENTE... NÃO TINHA GENIE PREPARADA PA
 RA GERIR OPERAÇÕES DE TAL COMPLEXIDADE... QUE SUAS EQUIPES ERAM
 INCOMPETENTES, NÃO ERAM AS PESSOAS, É A INAUEQUAÇÃO DA PESSOA À
 DIMENSÃO DO PROBLEMA".

HAVIA, NA OPINIÃO DE TODOS DS DEPOENTES, UMA CONTRADIÇÃO DE FUNDO ENTRE O VOLUME DAS RESPONSABILIDADES ATRIBUÍDAS À SUNAMAM E A ESTRUTURA DEFICIENTE QUE ESTA POSSUÍA.

O VOLUME DAS RESPONSABILIDADES DERIVAVA-SE, NÃO APENAS DA MACHITU DE DAS TAREFAS INERENTES A UN PROGRAMA DA DIMENSÃO DO 11 PCN, MAS TAMBÉM DO FATO DE QUE A SUNAMAM TINHA UMA DUPLA FUNÇÃO: "ALÉM DAS SUAS ATRIBUIÇÕES DE EXECUTORA DA POLÍTICA NACIONAL DO TRANSPORTE AOUAVIÁRIO, TINHA AINDA A ATRIBUIÇÃO DE UM BANCO DE FOMENTO À 1½ DÚSTRIA DE CONSTRUÇÃO E REPARAÇÃO NAVAL, SEM DISPOR DOS RECURSOS HUMANOS, TANTO EM QUANTIDADE COMO EM QUALIDADE" (COM. JOÃO CARLOS. PALHARES). OU SEJA, A SUNAMAM EXECUTAVA A POLÍTICA GOVERNAMENTAL NA ÂREA DA MARINNA MERCANTE E NA ÂREA DA CONSTRUÇÃO NAVAL.

PARA REALIZAR TAREFA DE TAL DIMENSÃO, A SUNAMAM, EM PRIMEIRO LUGAR, MÃO COSTAVA COM UMA FORMA INSTITUCIONAL ADEQUADA. D12 O DR. ÉLCIO COSTA COUTO: "ERA UMA INSTITUIÇÃO QUE ADMINISTRAVA UM ORÇAMENTO DMA MASSA DE RECURSOS QUE ULTRAPASSAVA A 1 BILHÃO DE DÓLARES. E ESSA MASSA DE RECURSOS ERA ADMINISTRADA POR UMA INSTITUIÇÃO EXTREMAMEN TE FRAGIL, SEM ESTRUTURA MATERIAL E HUMANA ADEQUADAS. TINHA' QUE FUNCIONAR COMO UM BANCO ESPECIALIZADO, MAS NÃO TINHA ESTRUTURA BAN CÁRIA: OPERAVA COM PROJETOS EXTREMAMENTE SOFISTICADOS, SEM NENHUMA ESTRUTURA PARA FAZÊ-LO. TINHA A FORMA AUTÁRQUIÇA TRADICIONAL, COM TODA AQUELA SEQUELA DE VÍCIOS QUE OS SENHORES CONHEÇEM NA ESTRUTURA TRADICIONAL, COMO PESSOAL INADEQUADO... O BNDE, QUE SERIA A BASE DE COMPARAÇÃO, ABANDONOU A FORMA AUTÁRQUICA EM: 1972. ESSA INADE QUAÇÃO OPERACIONAL PERSISTIA, NÃO MUDAVA E NÃO FOI POR FALTA DE LU TA DOS SUPERINTENDENTES, PORQUE TODOS, SISTEMATIGAMENTE, GASTARAM UMA BOA PARCELA DO SEU TEMPO TENTANDO CONVENCER AS VÁRIAS ÂREAS DO GOVERNO DE QUE A FORMA AUTÁRQUICA DA SUNAMAM ERA ¡SUICÍDIO. QUE ERA NECESSÁRIO TRANSFORMAR A INSTITUIÇÃO EM AUTARQUIA ESPECIAL, EM FUN DAÇÃO, EM EMPRESA, DAR-LHE UM QUADRO ESPECIAL DEISALÁRIOS, QUALQUER HMA QUE FOSSE, MENOS A FORMA ANACRÔNICA SOBRE A QUAL ELA OPERAVA ORCAMENTO".

A GRANDE LIMITAÇÃO DA FORMA AUTÁRQUICA TRADICIONAL É QUE. ALÉM DE NÃO OAR FLEXIBILIDADE OPERACIONAL NECESSÁRIA À ADMINISTRAÇÃO DE UM PROGRAMA DA NATUREZA DA CONSTRUÇÃO NAVAL E DA NARINHA MERCANTE. IM POSSIBILITA A FORMAÇÃO DE UM QUADRO DE PESSOAL COM A INDISPENSAVEL QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL. ISSO PORQUE A AUTARQDIA TRADICIONAL NÃO PERMITE A INSTITUIÇÃO COMPETIR NO MERCADO DE TRABALHO, DADO OS LI NITADOS SALÁRIOS QUE PERMITE PAGAR.

EM DECORRÊNCIA DESSA SITUAÇÃO, ALÉM DA CARÊNCIA DE PESSOAL, O QUE HAVIA ERA EXTREMAMENTE MAL REMUNERADO. O QUADROÀÉ ASSIM DESCRITO PELO DR. ÉLCIO COSTA COUTO: "PARA OS SENHORES TEREM UMA IDÉIA DA CARÊNCIA ABSOLUTA DE PESSOAL, ESTA INSTITUIÇÃO, QUE OPERAVA 1 BILHÃO DE DÓLARES OU MAIS DE 1 BILHÃO DE DÓLARES POR ANO, TINHA UM PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL QUE ENTREGOU QUASE 9 MILHÕES DE TONE LADAS DE PCHTE BRUTO EM 11 ANOS, TINHA, EM 1980, APENAS UM ENGENHEI RO NAVAL". QUE, NO ASPECTO SALAHIAL, ERA ASSIM COMPLEMENTADO PELO COM. PALHARES: "O NÍVEL DE SALÁRIO DO DIRETOR FINANCEIRO DA SUNAMAM PAS-3). ACRESCIDO DE UM COMPLEMENTO QUE ERA PAGO A TODOS OS DIREURES, SITUAVA-SE EM NÍVEL EQUIVALENTE À METADE DOS DIRETORES FINANCEIROS DAS EMPRESAS ESTATAIS E PRATICAMENTE A UM QUARTO DO NÍ VEL PAGO PELA EMPRESA PRIVADA".

COM ESSE QUADRO DE PESSOAL, NÃO É DIFÍCIL PREVER A FORMA COMO FUN CIONAVA A ADMINISTRAÇÃO INTERNA DA SUNAMAM. RECORRAMOS, UMA VEZ MAIS, AO DR. ÉLCIO COSTA COUTD: "AS DECISÕES NÃO ERAM EN COLEGIADOS, SECUIAN UM PROCESSO BUROGRÁTICO DE AUTARQUIA: NÃO HAVIA PRATICAMEN TE FDRMAÇÃO DE GRUPO DE TRABALHO, COMO HÁ NO BNDE, DU TRABALHO EM COMISSÕES, COMO HÁ NO BNDE, PARA ENQUADRAR E ANALISAR PROJETOS. AU SÊNCIA DE MÉTODOS RACIONAIS DE CONTROLE. E QUANDO NÓS CHEGAMOS LÁ NÃO MAVIA ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO E NEM ORÇAMENTO DE CAIXA".

VINOS,ANTERIORMENTE. QUE A EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS 161-B PREVIA O FOR TALEGIMENTO E APERFEIÇOAMENTO DA SUNAMAM. ALÉM DISSO,PRATICAMENTE TODOS OS SUPERINTENDENTES LUTARAM, COMO AFIRMARAM NESTA CPI. PELA EFETIVAÇÃO DESSA DETERMINAÇÃO GOVERNAMENTAL. A FUNDAÇÃO GETÚLIO

VARGAS CHEGOU A ELABORAR ESTUDOS, ENCOMENDADOS PELA SUNAMAM, VISAM DO A SUA REESTRUTURAÇÃO. NO ENTANTO, NADA SE FAZIA NESSE SENTIDO.

O COM. PALHARES TENTA UMA EXPLICAÇÃO PARA A RESISTÊNCIA QUE HAVIA À REESTRUTURAÇÃO DO ÓNGÃO: "INFELIZMENTE, JÁ ESTÁVAMOS INFORMADOS DE QUE O ALTO ESCALÃO DO COVERNO, PARA EVITAR CRÍTICAS NUMA FASS EM QUE MUITO SE FALAVA EM DESESTATIZAÇÃO DO PAÍS, NÃO ESTAVA DE ACOR DO EM FAZER QUAISQUER ALTERAÇÕES NOS QUADROS DE PESSOAL DOS ÓNGÃOS PÚBLICOS E EMPRESAS ESTATAIS QUE REQUINDASSE EM AUMENTO DE REMUNE RAÇÃO DE PESSOAL.

"ABRIR UMA EXECEÇÃO PARA A SUNAMAM SERIA ESTENDER AO DNER O MESMO TRATAMENTO E A OUTROS ÓRGÃOS DO SERVIÇO PÚBLICO BRASILEIRO. O DASP ERA FRONTALMENTE CONTRÂRIO À MUDANÇA DAS REGRAS DO JOGO.

"O PEDIDO FÉITO PELA SUNAMAM ENCAMINHADO AO DASP RÉCEBEU UM FRIO E LACÔNICO INDEFERIMENTO".

QUANTO À ESCASSEZ DE RECURSOS, EXPLICA-SE, EM BOA PARTE, PELO, ATRASO NO CRONOGRAMA DE LIBERAÇÃO DOS RECURSOS INICIALMENTE PROGRAMA DOS. NO ENTANTO, O FUNDAMENTAL FOR QUE A ELEVAÇÃO DOS CUSTOS TO TAIS DO PROGRAMA NÃO SE FEZ ACOMPANHAR DE UM CORRESPONDENTE AUMEN TO DE RECURSOS ADICIONAIS. COMO VIMOS, PROGRAMARAM-SE, INICIALMEN TE, PARA O CONJUNTO DO PERÍODO, A CIFRA DE US\$ 3,3 BILHÕES. ENTRE TANTO, POR RAZÕES QUE SERÃO A SEGUIR EXAMINADAS, OS DISPÊNDIOS GLO BAIS ATINGIRAM A IMPORTÂNCIA DE US\$ 4,224,058,000.00, OU SEJA, QUA SE US\$ 1 BILHÃO ALÉM DA PREVISÃO (VEJA DEPOIMENTO DO CON. PALHARES E TAMBÉM DO EX-MINISTRO CLORALOINO SEVERO).

A ELEVAÇÃO DO VALOR TOTAL DO PROGRAMA DEVEU-SE, EM PRIMEIRO LUGAR, A REALIZAÇÃO DE NOVAS CONTRATAÇÕES. ATRAVÉS DAS EXPOSIÇÕES DE MOTIVOS Nº8 17 E 18. DE FEVEREIRO DE 1979, AUTORIZOU-SE A CONTRATAÇÃO DE MAIS 112 UNIDADES, COM CAPACIDADE TOTAL DE 360.000 TPB E UM VALOR DE US\$ 550 MILHÕES; ALÉM DISSO, ATRAVÉS DA EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS 57, DE MARÇO DE 1979, CONTRATARAM-SE MAIS QUATRO UNIDADES, COM 28.800 TPB, NO VALOR TOTAL DE US\$ 30, 2 MILHÕES.

OUTRO FATUR DE ACRÉSCIMO DE CUSTO FOI A NACIONALIZAÇÃO DOS COMPONENTES, DECISÃO QUE FOI TOMADA COM O 11 PCH JÁ EM PLENO ANDAMENTO.
ESSA NACIONALIZAÇÃO HAVERIA DE, KUM PRIMEIRO MUNENTO, PRESSIONAR OS
CUSTOS PARA CIMA, NA MEDIDA EM CUE UMA INDÚSTRIA EM IMPLANTAÇÃO NUM
PAÍS EM DESENVOLVIMENTO TENDE A TER UMA PRODUTIVIDADE INFERIOR A
UMA SIMILAR NUM PAÍS DESENVOLVIDO.

A ESSE RESPEITD, SE POSICIONA O DR. ÉLCIO COSTA COUTO: "O SISTEMA DE NACIONALIZAÇÃO DE ITENS DA LISTA DE BENS IMPORTADOS, DISCUTIDO APÓS A ASSINATURA DOS CONTRATOS, FOI IMPORTANTE ELEMENTO DE ACRÉS CIMO DE CUSTO. É EVIDENTE QUE, AO SE TRANSFERIR UM ÎTEN IMPORTADO DE UMA INDÚSTRIA DE UM PAÍS DESENVOLVIDO, JÁ TRADICIONAL PROBUTOR E COM A ECONOMIA DE ESCALA, BENEFICIANDO-SE DE UMA SÉRIE DE INCEM TIVOS, PARA PRODUZI-LO NO PAÍS, NACIONALIZAVA-SE O COMPONENTE, PD RÉM O ACRÉSCIMO DE PREÇO ERA INEVITÁVEL".

AFIRMA, NO ENTANTO, O MESMO DEPOENTE QUE ESSA NÃO FOI UMA DECISÃO DA ÁREA NAVAL, MAS DE POLÍTICA INDUSTRIAL GERAL DO GOVERNO: "MAS, É PRECISO CONSIGERAR, PRINCIPO, QUE AQUELA FOI UMA DECISÃO DO SE TOR INDUSTRIAL DO GOVERNO E NÃO UMA DECISÃO DO SETOR DE CONSTRUÇÃO NAVAL, É PRECISO QUE FIQUE REM CLARD ISSO. NACIONALIZAR O NAVIO NO MEIO DA CONSTRUÇÃO FDI UMA DECISÃO DA POLÍTICA INDUSTRIAL DE GOVER NO E NÃO UMA DECISÃO DA ÁREA DE MARINHA MERCANTE, PORÉM ISSO TEVE REFLEXOS ENORMES SOBRE A CONSTRUÇÃO NAVAL".

CONCLUI ELE QUE, APESAR DESSES REFLEXOS NA CONSTRUÇÃO NAVAL (ELEVA ÇÃO DE CUSTOS). A NACIONALIZAÇÃO TEVE SEU LADO POSITIVO: "ACORA, DE QUALQUER FORMA É PRECISO ADMITIR, TEVE DUTRO EFEITO, DU SEJA, SE TEVE UM CUSTO, CRIOU TAMBÉM REALMENTE UMA INDÚSTRIA DE COMPONENTES NO BRASIL. ESSE É UM OUTRO ÂNGULO DA QUESTÃO QUE ATÉ ACORA HÃO FOI ANALISADO. ESSA DECISÃO NÃO FOI DE DENTRO DO SETOR, FOI DE FORA E REALMENTE FOI POSITIVA PORQUE GEROU UMA INDÚSTRIA DE COMPONENTES". ESSE SETOR, CONHECIDO COMO DE NAVIPEÇAS (POR COMPARAÇÃO COM AUTO PEÇAS), POSSUI, HOJE, UMA CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE EMPREGO EQUIVA LENTE A 30 MIL POSTOS (SINAVAL).

POR FIM, TANTO A NACIONALIZAÇÃO DOS COMPONENTES COMO OS ATRASOS NA LIBERAÇÃO DOS RECURSOS IMPLICARAM EM GRANDE ATRASO NO PROCESSO DE CONSTRUÇÃO DOS NAVIOS, FATO QUE, PELO SISTEMA CONTRATUAL DA INDÚS TRIA NAVAL, ACARRETA A MAJORAÇÃO DOS CUSTOS, EM FACE DA SUB-UTILIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES NAVAIS. EM 1979, O GOVERNO RECONHECEU A "JUS TA-CAUSA" PELOS ATRASOS (OU SEJA, RECONHECEU SUA RESPONSABILIDADE NO FATO), PEGREGGANDO O PRAZO CONTRATUAL DE ENTREGA DA MAIORIA DAS EMBARCAÇÕES (MORATÓRIA) POR 540 DIAS E AUTORIZANDO A ATUALIZAÇÃO DOS CUSTOS GONTRATUAIS.

SEGUNDO DEPOIMENTO DO COM. PALHARES, A SOMA DOS CUSTOS DERIVADOS DA NACIONALIZAÇÃO E DOS ATRASOS POR "JUSTA-CAUSA" IMPLICOU UM DIS PENDIO ADICIONAL DE US\$ 393,858,000.00.

PARA MEDIR A INCIDÊNCIA DOS ACRÉSCIMOS DE DISPÊNDIOS NA ESTRUTU'A
FINANCEIRA DA SUNAMAM, O DR. ÉLCIO COSTA COUTO APRESENTOU, EM S'U
DEPOIMENTO, UM QUADRO QUE CONDENSA O BALANÇO ANUAL DA INSTITUIÇÃO
ENTRE 1975 E 1982. A CADA ANO, ELE DEDUZ AS DESPESAS ADMINISTRATI
VAS DAS RECEITAS CORRENTES (AFRUM, OOTAÇÕES DO TESOURO NACIONAL E
RETDRNO DE FINANCIAMENTOS), ORTENDO O SALDO PARA INVESTIMENTO. ES
TÉ É COMPARADO COM OS RECURSOS COMPROMETIDOS NO FINANCIAMENTO
PROCRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL E O SERVIÇO DA DÍVIDA; A DIFERENÇA É
O QUE ELE CHAMA DE "HIATO DE RECURSOS", QUE DEVERIA SER OBTIDO EM
OPERAÇÕES DE CRÉDITO.

de dados mostram que. A cada ano, com exceção de 1981, as operações de crédito autorizadas sempre eram insuficientes para coerir o "Hiato de recursos", acumulando, em consequência, um deficit que, de algum modo, haveria de ser financiado, como? Responde costa couto: "Os senhores encontram aí, e não aparece no quadro, os se nhores encontram aí os atrasos com estaleiros, os senhores encom tram aí aceite de duplicata ou caução de eventos futuros, ou seja, utilização de instrumentos indiretos para cobrtr o "Cap" de Recursos que a sunamam não conseguia pelas fontes tradicio; is, não conseguia através do tesduro, e não conseguiu autorização, ara contrair novos empréstimos externos".

A NECESSIDADE DESSA "FORMA INDIRETA" DE ENDIVIDAMENTO NÃO ATINGEU GRANDES PROPORÇÕES ATÉ 1978: O VOLUME ACUMULADO PERMANECEU ESTACIONADO NUMA CIFRA POUCO SUPERIOR A USS 260 MILHÕES; NO ENTANTO. POE RAZÕES QUE EXAMINAREMOS NA PRÓXIMA PARTE DESTE RELATORIO, A PARTIE DE 1979 AS PROPORÇÕES COMEÇAM A FICAR INCONTROLÁVEIS: O ACUMULADO ATINGIU US\$ 416,2 MILHÕES EM 1979, US\$ 614,2 MILHÕES EM 1980, USS 588,5 MILHÕES EM 1981 E US\$ 709,4 MILHÕES EM 1982:

DIANTE DESSA FALTA DE RECURSOS, UMA SAÍDA SERIA RETARDAR A EXECUÇÃO DO PROGRAMA. ALEGAM, NO ENTANTO, TODOS OS EX-SUPERINTENDENTES QUE ESSE RETARDAMENTO. EN FACE DAS CLÁUSULAS CONTRATUAIS QUE PEGEM A CONSTRUÇÃO NAVAL, INPLICARIA EM NOVA MAJORAÇÃO DE CUSIOS. A SAÍDA ENCONTRADA FOI. ASSIM, O CHAMADO "ENDIVIDAMENTO INDIRETO".

NUM PRIMEIRO MOMENTO, A PRÓPRIA AUTARQUIA RECORREU DIRETAMENTE ACS BANCOS LOCAIS DE INVESTIMENTO A FIN DE ACERTAR SEU FLUXO DE CAIXA. E, ASSIM, SEGUNDO O COM. PALHARES, ENTRE NOVEMBRO DE 1975 E FETE REIRO DE 1977, CONTRAIU EMPRÉSTIMOS NUM VALOR TOTAL DE CES 1.356.386.700.00.

ENTRETANTO, EN 1977, PRESGIONADO PELA CRITA ANTI-ESTATIZANTE, O GOVERNO FEDERAL PROIBIU OU LIMITOU OPERAÇÕES DE CRÉDITO NO MERCADO INTERNO POR PARTE DE INSTITUIÇÕES GOVERNAMENTAIS. NESSE CONTEXTO. A SUNAMAM PERDEU ESSA FORMA DE REGULARIZAR SEU FLUXO DE CAIXA.

A SUNAMAM MONTOU, ENTÃO, UMA OPERAÇÃO FINANCEIRA TRIANGULAR PAZA. VIABILIZAR A CONSECUÇÃO DESSES RETURSOS, QUE CONSISTIA NO SEGUINTE:

OS ESTALEIROS EXITIAM DUPLICATAS POR CONTAS DOS "EVENTOS" QUE IAM REALIZANDO, A SUNAMAM AS ACEITAVA E AS MESMAS ERAM DESCONTADAS JUNE TO AOS BANCOS DE INVESTIMENTOS LOCAIS. SEGUNDO DEPOIMENTO DO COM. PALHARES, "O ACEITE DE DUPLICATAS PELA SUNAMAM FOI CONSIDERADO VALLIDO PELO MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, MINISTÉRIO DA FAZENDA, BANCO CENTRAL E PELO TRIBUNAL DE CONTAS".

EM 1979, A SUNAMAM BAIXOU A RESOLUÇÃO 6043, APROVADA PELO SEU CONSELHO CONSULTIVO E PUBLICADA NO DIÁRIO OFICIAL DE 23.07.79, QUE CANCELAVA A RESOLUÇÃO 4402, DE 22.01.74, E REGULAVA AS PELAÇÕES 73.

NANCEIRAS DOS ESTALEIROS COM A SUNAMAM. POR ELA, RECCHHECIA-SE A LEGITIMIDADE DO ACEITE DE DUPLICATAS, SENDO QUE "AS DESPESAS FINES CEIRAS FICAVAM A CARGO DOS ESTALEIROS CONTRATANTES, OS QUAIS 5M CONTRAPARTIDA SERIAM CREDITADOS PELO REAJUSTE CONTRATUAL ATÉ A 5A REAL DA LIQUIDAÇÃO DAS DUPLICATAS ACEITAS NOS BANCOS NEGGGIA DORES".

COMO A RESOLUÇÃO 6043 ERA UM ATO UNILATERAL DA SUNAMAM, FOI FIRMADO UM PROTOCOLO, INTITULADO "CRITÉRIOS E NORMAS PARA A APLICAÇÃO DA RESOLUÇÃO 6043", ENTRE O DIRETOR-FINANCEIRO DA SUNAMAM, NA ÉRECA O COMANDANTE LUIZ RODOLFO DE CASTRO, E OS SETE PRINCIPAIS ERTA LEIROS DO PAÍS, LOCALIZADOS NO RIO DE JANEIRO.

SORRE AS CONDIÇÕES EM QUE FOI FIRMADO O PROTOCOLO E SUA LEGALIDADE, TRATAREMOS EM CAPÍTULO POSTERIOR. POR ENQUANTO, QUEREMOS REGISTALAS O FATO DE QUE A RESOLUÇÃO 6043, ACOMPANHADA DE REFEREDO PROTOCALO. VEIO LEGITIMAR AS OPERAÇÕES DE CRÉDITO BASEADAS NO ACEITE DE DUPAL CATAS, QUE, COMO VIMOS. JÁ VINHAM SENDO FEITAS DESDE 1977.

A 25 DE JUNHO DE 1980, A SUNAMAN DECIDIU, POR DETERMINAÇÃO DO MINISTRO DOS TRANSPORTES E, SEGUNDO DEPOIMENTO DO COM, PALHARES, "COM O COMMECIMENTO DOS MINISTROS DA FAZENDA E DO PLANEJAMENTO", QUE A AUTAPOUIA NÃO ACEITASSE DUPLICATAS DE SERVIÇO, DEVENDO SUBSTITUIR AS ANTIGAS POR NOTA PROMISSÓRIA DE SUA EMISSÃO. SECUNDO D DR. ÉL CIO COSTA COUTO, ESSA DÍVIDA ASCENDIA, EM FEVENCIRO DE 1981, A US\$ 423 MILHÕES.

VEMOS, ASSIM. QUE A IMPLEMENTAÇÃO DO 11 PCN TEVE QUE ENFRENTAR SÉ RIAS DIFICULDADES, DESTACANDO-SE A FRACILIDADE DA SUNAMAM E A ES CASSEZ E O ATRASO NA LIBERAÇÃO DOS RECURSOS. MESMO ASSIM, É POSSÍVEL AFIRMAR QUE, AINDA QUE COM CERTO ATRASO, O 11 PCN ATINGIU, NO FUNDAMENTAL, SEUS OBJETIVOS: ATINGIU AS METAS QUANTITATIVAS DE PRODUÇÃO NAVAL E IMPLANTOU UMA INDÚSTRIA NAVAL NO PAÍS COM CAPACIOADE DE ATENDER À DEMANDA DE NAVIOS POR ARMADORES NACIONAIS NO MERCADO INTERNACIONAL. MESMO COM A DEBILIDADE DA SUNAMAM E A ESCASSEZ DE URSOS, FOI POSSÍVEL ALCANÇAR ESSE RESULTADO PRINCIPALMENTE POR HAVIA UM PROGRAMA CLARAMENTE DEFINIDO, COM ENCOMENDAS PREVIA MENTE FIXADAS E RECURSOS QUE, APESAR DE INSUFICIENTES, GARANTIAM O PÁRICIPAL DO FINANCIAMENTO. OU SEJA, MAVIA UMA POLÍTICA DE CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS.

NO ENTANTO, NA VIRADA DE DÉCADA, FATOS NOVOS DCORRERAM QUE PASSA RAM A DIFICULTAR, CRESCENTEMENTE, A CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS. É O QUE EXAMINAREMOS NO PRÓXIMO CAPÍTULO DESTE RELATÓRIO.

SOBRE OS RESULTADOS ALCANÇADOS PELO II PCN, O EX-MINISTRO DOS TRANS PORTES, DR. CLORALOINO SEVERO, ASSIM SE POSICIONA: "ORA, SE NÓS CONSIDERAMOS QUE TÍNHAMOS 3 MILHÕES DE TONELADAS CONSTRUÍDAS ATÉ O INÍCIO DO GOVERNO (GEISEL), CONSEGUIR REALIZAR 3,8 MILMÕES DE TONE LADAS, 77% DO PROGRAMA, ERA REALMENTE UN RESULTADO IMPORTANTE. MAIS IMPORTANTE DO QUE ISSO ERA O FATO DE QUE A INDÚSTRIA DE FATO SE MO DERNIZARA, ABSORVERA TECNOLOGIA, GANHARA QUALIOADE, APRESENTARA-SE AO MUNDO COMO UMA INDÚSTRIA MADURA. ESSES OBJETIVOS, PORTANTO, NÃO SE PCDE NEGAR, FORAM ALCANÇADOS COMO RESULTADOS POSITIVOS PARA O PAÍS.

ÉM DISSO, A CAPACIDADE DE PROCESSAMENTO DE AÇO AUMENTOU 4,6 VE E A PRODUÇÃO MÉDIA 3,3 VEZES. O NÚMERO DE EMPREGADOS, QUE ERA DE 15 MIL EMPREGADOS DIRETOS, CHECOU A 33 MIL E O PROGRAMA PREVIA 22 MIL PORTANTO, HÁ UM PICO DE 33 MIL QUE É UM PICO EXCEPCIONAL, 22 A 25 MIL SERIA O NORMAL PARA A PRODUÇÃO.

TA FROTA BRASILEIRA, QUE, ALIÀS, CRESCEU ATÉ 1979. CHEGANDO A 7,2 MILHÕES DE TONELADAS DE PORTE BRUTO, COM UM CRESCIMENTO DE 75%... ALCANÇOU-SE TAMBÉM ESSE OBJETIVO".

POR FIM. DIZ O EX-MINISTRO QUE, PARA ATINGIR ESSES RESULTADOS, D PAÍS NÃO TEVE QUE ARCAR COM UM CUSTO MUITO ELEVADO: "O ASPECTO QUE EU DISSE QUE É MUITO DIFÍCIL É O DE UMA QUANTIFICAÇÃO EXATA DE CUSTOS, DE PREJUÍZOS, DA POLÍTICA QUE SE SEGUIU NA MARINHA MERCAM TE, NESTES 10 ANOS. ISTO É, QUAL FOI O PREÇO QUE O BRASIL PACOU PARA CONSTRUIR ESSA MARINHA MERCANTE. MAS SE NÓS TOMARMOS TUDO QUE GASTAMOS COM ELA, TODO O GASTO GOVERNAMENTAL E DIVIDIRMOS PELO NÚMERO DE NAVIOS QUE ESTÃO AÍ, NÓS VAMOS VER QUE NÃO VAMOS CHEGAR A ALCO MUITO ABSURDO. CLARO QUE ESSE É UM EXAME MUITO SIMPLÓRIO. MAS, DE QUALQUER MANEIRA, NÓS TEMOS AÍ DEZ MILHÕES DE TONELADAS
DE PORTE BRUTO, DE UMA FROTA MERCANTE DE 10 MILHÕES, QUE NO INÍCIO
DO 11 PCN ERA DE 3, PORTANTO, 7 MILHÕES DE TONELADAS DE NAVIOS ES
TÃO AÍ, E ESSES 7 MILHÕES DE TONELADAS DEVEM TER CUSTADO ENTRE 5
STINÖES E 600 MILHÕES 7 7 ETINÜES DE DÓLAGES".

4 - A CRISE DA IRDÚSTRIA NAVAL

VIMOS ANTERIORMENTE QUE, COM A IMPLEMENTAÇÃO DO II PCN, APESAR DE TODAS AS DIFICULDADES E ANOMALIAS QUE TEVE DE ENFRENTAR, A INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA "AMINHAVA RAPIDAMENTE PARA SUA CONSOLIDAÇÃO, ATINCINDO, NA VIRADA DA DÉCADA DE SETENTA PARA A DE OITENTA, UM ELE VADO NÍVEL DE MATURIDADE, QUE, SEGUNDO A MAIORIA DOS DEPOIMENTOS, A SITUAVA EM NÍVEL DE COMPETITIVIDADE INTERNACIONAL. COM O ACELERA DO CRESCIMENTO E PROGRESSO TECNOLÓGICO DA DÉCADA DE SETENTA, ELA SUPERA SUA FASE EMBRIONÁRIA E ADENTRAVA EM SUA FASE MADURA. ENTRE 1971 E 1979, SUA PRODUÇÃO AUMENTOU 826% E O EMPREGO NO SETOR CRESCEU 112%.

ENTRETANTO, NEM BEM INAUGURAVA-SE A PRESENTE DÉCADA E O SETOR ERA SURPREENDIDO POR UMA PROFUNDA CRISE QUE HAVERIA DE AMEAÇAR SERIA MENTE A PRÓPRIA CAPACIDADE DE SOBREVIVÊNCIA DO SETOR. ESSA CRISE, COM ALTOS E BAIXOS, ARRASTOU-SE DURANTE A PRIMEIRA METADE DESTA DÉCADA E DELA NÃO LOGROU SAIR ATÉ HOJE. SUA PRODUÇÃO, QUE ATINGIRA 1,46 MILHÕES DE TPB EM 1950, NÃO FOI MAIS QUE 410 MIL TPB EM 1984; O EMPREGO DIRETO, QUE ALCANÇARA 39.155 EM 1979, BAIXARA PARA 23.500 EM 1984; NESTE ANO. A CAPACIDADE CCIOSA DO SETOR SUPERAVA OS 60% (SINAVAL).

A CRISE APRESENTA SEUS PRIMEIROS SINAIS EM 1979, MAS ASSUME, EFET<u>I</u>
VAMENTE, PROPORÇÕES DE CRISE EM 1980. SÃO IMPOPTANTES OS DEPOIME<u>N</u>
TOS DOS SUPERINTENDENTES DA SUNAMAN NA ÉPOCA PORQUE ALI SE DESCRE
VE. COM DETALHES, A FORMA COMO A CRISE FOI SE DESENVOLVENDO.

- COM. JOÃO CARLOS PALHARES, SUPERINTENDENIE NO PERÍODO 1979/1981:

 *PELA SIMPLES ANÁLISE DOS MÚMEROS VERIFICA-SE QUE TANTO EM 1979

 COMO EM 1980 A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA SUNAMAM MUITO SE AGRAVQU

 PELA NÃO ALOCAÇÃO DOS RECURSOS NECESSÁRIOS, EM TEMPO, PARA ATEN

 DER ÁS GERIGAÇÕES CONTRATUAIS RELATIVAS À CONSTRUÇÃO DOS NAVIOS

 DO 11 PCN, DOS REMANESCENTES DO 1 PCN, DOS NAVIOS CONTRATADOS

 FORA DO 11 PCN, DO AUMENTO DOS CUSTOS RESULTANTES DO AUMENTO DO

 ÍNDICE DE NACIONALIZAÇÃO E DOS CUSTOS FINANCEIROS CAUSADOS PELO

 BESCOMPASSO HAVIDO ENTRE AS ÉPDCAS DAS RECESSIDADES DOS RECURSOS

 F DE SEUS APORTES*.
- DR. ÉLCIO COSTA COUTO, SUPERINTENDENTE NO PERÍODO 1981/1982: "PA RA COBRIR O AVISO CB Nº 588, QUE ERA O INSTRUMENTO ATRAVÉS DO QUAL O COVERNO VINHA HONRANDO EM NOME DA SUNAMAM, ENTÃO ELE (CO VERNO) BLOQUEOU O CAIXA E A SUNAMAM ENTROU NUMA SITUAÇÃO; COMO A SEGUINTE: EM AGOSTO DE 1980, CAIXA BLOQUEADO, NÃO HONRANDO COM PRONISSOS EXTERNOS, ESTALEIROS ATRASADOS, SALDO DE DUPLICATS A CEITAS EM ACOSTO DE 1980 ATINGINDO 766 MILHÕES DE DÓLARES, DOS QUAIS US\$ 52 MILHÕES VENCIDAS, DÉBITOS ALEGADOS PELOS ESTALEIROS POR ATRASOS DE EVENTOS DE 130 MILHÕES DE DÓLARES, CAIXA ZERO, BLOQUEADO PELO BANCO DO BRASIL, CRÉDITO NA PRAÇA ZERO, NENHUM, A SI TUAÇÃO DA SUNAMAM EM AGOSTO DE 1980, SIGNIFICARIA PARA UMA EMPRE SA PRIVADA, RIGOROSAMENTE, UMA SITUAÇÃO DE FALÊNCIA".

ASSIM, NA OPINIÃO DOS SUPERINTENEDENTES DA ÉPOCA, A INSTITUIÇÃO EN CARREGADA DE EXECUTAR E FINANCIAR A POLÍTICA NAVAL BRASILEIRA. A SUNAMAM, ENTRARA EM SITUAÇÃO DE PROFUNDO ESTRANGULAMENTO FINANCEI RD, SEM CONDIÇÃO DE BOURAR AS DÍVIDAS ANTIGAS OU DE FINANCIAR NO VOS PROGRAMAS DE CONSTRUÇÃO NAVAL. SEGUNDO O COM. PALHARES. "EM MARÇO DE 1979 A SUNAMAM NÃO SABIA DE ONDE VIPLAM RECURSOS DA ORDEM DOS COS 5 BILHÕES PARA CUSTEAR OS DISPÉNDIOS COM A CONSTRUÇÃO NA VAL NAQUELE ANO"; EM 1980, PARA UMA PREVISÃO DE DESPESAS DE COS 24.973.102.000,00, OS RECURSOS GARANTIDOS ERAM DE CO\$14.000.000.000,00, "ISTO É, APROXIMADAMENTE MENOS COSSIO.000.000.000,00 (DEZ BILHÕES DE CRUZEIROS) DO QUE D MÍNIMO NECESSÁRIO PARA QUE O ÓRGÃO PUDESSE CUMPRIR SEUS COMPROMISSOS".

O DR. ÉLCIO COSTA COUTO, POR SUA VEZ, DEMONSTRA QUE A FALTA DE RECURSOS PARA A EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL, QUE ESTIVERA NUM NÍVEL POUCO SUPERIOR A US\$ 260 MILHÕES DE DÓLARES ATÉ 1978, SALTOU PARA US\$ 416,2 MILHÕES EM 1979, US\$ 614,2 MILHÕES EM 1980, US\$ 588,5 MILHÕES EN 1981 E US\$ 709,4 MILHÕES EM 1982.

O QUE SE PODE CONCLUIR É QUE A ESCASSEZ DE RECURSOS QUE, DE ALGUM MODO, RONDOU A EXECUÇÃO DO 11 PCN DESDE O IMÍCIO, TORNOU-SE PAR TICULARMENTE GRAVE. ASSUMINDO CARÂTER CRÔNICO, PRINCIPALMENTE DE POIS DE 1980. E ISSO OCORRIA PRECISAMENTE NO MOMENTO EM QUE SE CONCENTRAVAM AS ENTREGAS DOS NAVIOS ENCOMENDADOS SOB A ÉGIDE DO 11 PCN, ENTRE 1979 E 1982. DIZ O COM. PALMARES A RESPEITO: "DEVEMOS CHAMAR A ATENÇÃO PARA O FATO DE QUE O RITMO DE CONSTRUÇÃO DE NAVIOS MUITO SE ACELEROU A PARTIR DE JANEIRO DE 1979 E POR ISSO, TAMBÉM O RITMO DOS PAGAMENTOS DOS EVENTOS". OU SEJA, QUANDO MAIS A SUNAMAM NEGESSITAVA DOS RECUPSOS, MAIS ELES FALTARAM.

A ESCASSEZ DE RECURSOS NOS NÍVEIS EM QUE PASSOU A DGORRER DEVE-BE, DE UM LADO, AO ESPETACULAR AUMENTO DOS COMPROMISSOS FINANCEI ROS A PARTIR DE 1979 E, DE OUTRO, À DRÁSTICA REDUÇÃO DAS FONTES DE FINANCIAMENTO A PARTIR DE ENTÃO.

VIMOS QUE AS OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS JÁ VINHAM AUMENTANDO DESDE ANTES, EM FACE DE FATOS NOVOS DECIDIDOS OU OCORRIDOS DEPOIS DA APROVAÇÃO DO 11 PCN - NACIONALIZAÇÃO DOS COMPONENTES (O ÍMDICE AU MENTOU DE 75% PARA 92%), NOVAS ENCOMENDAS E ATRASO NAS ENTREGAS.

NO ENTANTO, NOVOS FATOS DCORRERAM DEPOIS DE 1979 QUE VIERAM TOR NAR INSUSTENTÁVEL O AUMENTO DOS COMPROMISSOS FINANCEIROS. DESTÁ CAM-SE OS SECUINTES: 1) CONCENTRAÇÃO DAS ENTREGAS DOS NAVIOS: 2) DUAS MAXI-DESVALDRIZAÇÕES DO CRUZEIRO, EM 1979 E 1983; 3) DRÁSTÍ CA ELEVAÇÃO DOS JUROS EXTERNOS E ÎNTERNOS; 4) EXIGÊNCIA DO PAGA MENTO DA DÍVIDA ANTERIOR.

QUANTO À CONCENTRAÇÃO DAS ENLREGAS, BASTA REGISTRAR QUE. ENOUAN TO A MEDIA ANUAL DE PRODUÇÃO NAVAL FORA DE 673.452,5 TPB ENTRE 1975 E 1978, 197 PERÍODO QUE VAI DE 1979 A 1982 A MÉDIA AUMENTOU . PARA I.034.052,5 (MELATÓRIOS SUNAMAN).

AS MAXI-DESVALORIZAÇÕES AFETAPAN SERVAMENTE AS EMPRESAS CU INSTITUTORES NACIONAIS QUE ESTAVAM ENDIVIDADAS EM DOLARES: DA NOITE
PARA O DIA, VIRAM SUA DÍVIDA EXTERNA SOFRER ESPETACULAR AUMENTO,
APÓS CONVERTIDA EM CRUZEIROS. OU SEJA, MESMO QUE COM A DÍVIDA ES

TABILIZADA EM DÓLARES, TIVERAM SEU COMPROMISSO EXTREMAMENTE ELE VADO EM CRUZEIROS. ORA, A SUNAMAN, EM FEVEREIRO DE 1981, CONFORME DE DEPOIMENTO DO DR. ÉLCIO COSTA COUTO, TINHA UMA DÍVIDA TOTAL. DE USS 3,5 BILHÕES, SENDO US\$ 2 BILHÕES DE DÍVIDA EXTERNA DIRETA E MAIS US\$ 228 MILHÕES DE DÍVIDA CONTRAÎDA ATRAVÉS DA RESOLUÇÃO 63 (TAMBÉM SUJEITA A CORREÇÃO CAMBIAL). COM UMA DÍVIDA EXTERNA DESSA MAGNITUDE, NÃO HÁ DÚVIDA DE QUE A SUNAMAR FOI SERIAMENTE AFETADA PELAS MAXI-DESVALORIZAÇÕES, AGRAVADAS PELA POLÍTICA DE CORREÇÃO CAMBIAL QUE NÃO DESCONTAVA A INFLAÇÃO DO DÓLAR.

A ELEVAÇÃO DOS JUROS VEID IGUALMENTE AFETAR A ENDIVIOADA SUNAMAM.

OS JUROS BÁSICOS INTERNACIONAIS (A LIBOR INGLESA OU A "PRIME"RATE"

NORTE-AMERICANA) SE ELEVARAM DA FAIXA DE 5 A 7% VIGENTE ENTRE

1975 E 1977 PARA A FAIXA DOS 12% EM 1978, 15% EM 1979, ATINGINDO

EM 1980 21,5% ("PRIME-RATE") OU 16,44% (LIBOR) (FGV. CONJUNTURA

EGONÔMICA, FEV. 1986, VOL. 40, N° 2, P. 124). E ISSO SEM CONTAR

O "SPREAD" INTERNACIONAL OU AS COMISSÕES DOS INTERMEDIÁRIOS RRA

SILEIROS. NA ESTEIRA DA ELEVAÇÃO DOS JURDS INTERNACIONAIS, TAM

BÉM AUMENTAVAM OS JUROS INTERNOS: ERA POLÍTICA DA ÉPOCA MANTER

JUROS INTERNDS MAIS ELEVADOS QUE OS INTERNACIONAIS, COMO FORMA DE

ESTIMULAR A CAPTAÇÃO DE RECURSOS NO EXTERIOR.

NÃO BASTASSE TUDO ISSO, O GOVERNO FEDERAL COMEÇOU A CRIAR OBS
TÁCULOS Á "ROLAGEM" DA DÍVIBA DA SUNAMAM - O QUE MAIS TARDE AGRA
VOU-SE COM A CRISE DE LIQUIDEZ INTERNACIONAL, DEFLAGRADA EM 1982FORÇANDO-A A RESGATAR, CRESCENTEMENTE, SUA DÍVIDA ANTERIOR. A
RESPEITO, AFIRMA, POR EXEMPLO, O DR. COSTA COUTO: "ENTÃO, PARA
COMPATIBILIZAR AS DUAS PRIORIDADES, EU PROPUNHA UMA MODIFICAÇÃO,
POR EXEMPLO, NÃO RESGATAR NADA DO PRINCIPAL E RESGATAR APENAS 50%
DO ENCARGO DOS TÍTULOS. QUANDO SE CHEGAVA AO BANCO COM A NOVA
PROPOSIÇÃO ESSE JÁ TINHA ORIENTAÇÃO DO BANCO CENTRAL ESTABELECEN
DO QUE PARA A SUNAMAM NENHUM ENCARGO DEVIA SER ROLADO, TINHA QUE
PAGAR TUDO".

ASSIM, ENTRE 1980 E 1983, A SUNAMAM EFETIVOU VOLUMOSOS PAGAMEM
TOS DE SUAS DÍVIDAS EXTERNA E INTERNA, LEVANDO A UMA DRÁSTICA RE
DUÇÃO DE SEU VOLUME GLOBAL. SEGUNDO DADOS FORNECIDOS PELO EX-M1
NISTRO CLORALDINO SEVERO, EM SEU DEPOIMENTO, A DÍVIDA EXTERNA
BAIXOU DE USS 2,440,826,000.00 EM 1980 PARA USS 1,243,073,000.00
EM 1983, ENQUANTO A DÍVIDA INTERNA BAIXOU, NO MESMO PERÍODO, DE
89.893.000 DE ORTN'S PARA 41.933,000.

SIMULTANEAMENTE COM ESSA ELEVAÇÃO DAS OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS. CAIAM DRASTICAMENTE AS RECEITAS DA SUNAMAN.

. . .

AS DOTAÇÕES DO TESOURO NACIONAL, QUE SE HAVIAM ELEVADO DE "USS 227,2 MILHÕES EM 1975 PARA USS 502,3 MILHÕES EM 1977, 2ATEXARAM, "PROGRESSIVAMENTE, A PARTIR DE ENTÃD. ATÉ SUA COMPLETA ANULAÇÃO (EM 1982 E 1983, CONFORME DEPOIMENTOS DO EX-MINISTRO. CLORALDIÑO SEVERO E DO EX-SUPERINTENDENTE DA SUNAMAM, DR. ÉLCIO COSTA COUTO.

DR. ÉLCID SOSTA COUTO: "CA RECURSOS DO INSCIDAD, QUE VINHA: "TEXA DO UNA PARTICIPAÇÃO MÉDIA DE 15 A 20% NAS RECEITAS DA INSTITUI ÇÃO NOS ÚLTIMOS 10 ANOS, CAIRAM A ZERO EM 1982, QUANDO MAIS ERAM NECESSÁRIOS". - DR. CLORALDINO SEVERO: "QUANDO CHEGAMOS AO FINAL DO MÊS DE SE TEMBRO, PUDEMOS OBSERVAR QUE O ORÇAMENTO DE 1983 NÃO PREVIA NE NHUMA DOTAÇÃO DO TESDURO PARA A SUNAMAM".

A PRINCIPAL FONTE DE RECEITA PROPRIA DA SUNAMAM, QUE É O AFRAM, TAMBÉM COMEÇOU A SOFRER PROBLEMAS. SABEMOS QUE, A PARTIR DE 1981, COMO CONSEQUÊNCIA DA POLÍTICA RECESSIVA IMPLEMENTADA: NO PAÍS, HOUVE UMA DRÁSTICA QUEDA DAS NOSSAS IMPORTAÇÕES: DEPOIS DE ATINGIREM O VALOR DE US\$ 23 BILHÕES EM 1980, PAIXARAM PARA US\$ 22 BILHÕES EM 1981, POUCO MAIS DE US\$ 19 BILHÕES EM 1982 E SITU ANDO-SE SEMPRE ABAIXO DE US\$ 15 BILHÕES DAÍ EM DIANTE (FGV. COM JUNTURA ECONÔMICA, FEV. 1985, VOL. 40, N° 2, P. 123).

A CAPGA TRANSPORTADA EN NAVEGAÇÃO DE LONGO CURSO POR CONTA. DAS IMPORTAÇÕES HAVERIA. PORTANTO, DE DECLINAR - DE UM VOLUME DE 73.4 MILLÕES DE TONELADAS MÉTRICAS EM 1980, BAIXOU PARA 50.4 MILLÕES 363 -, ACARRETANDO, EM CONSEQUÊNCIA. A REDUÇÃO DO FRETE TO TAT GERADO NA IMPORTAÇÃO, QUE CAIU DE US\$ 1,764 MILLÕES EM 1980 PARA US\$ 1,201 MILLÕES EM 1983 (SUNAMAM).

NESSAS CONDIÇÕES, MESMO QUE O AFRMM TENHA AUMENTADO DE 20 PARA 30% EM 1980, SEU VOLUME GLOBAL, DEPOIS DE ESTACIONAR, COMEÇOU A DECLINAR A PARTIR DE 1982: DE UM NÍVEL EM TORNO DE US\$ 700 MILHÕES EM 1980/1981, BAIXOU PARA US\$ 610 MILHÕES EM 1982 (SUNAMAM).

POR ÚLTIMO, OUTRA IMPORTANTE FONTE DE FINANCIAMENTO DA CONSTRUÇÃO NAVAL NA DÉCADA DE SETENTA, OS EMPRÉSTIMOS EXTERNOS, TAMBÉM COMEÇOU A AFRESENTAR PROBLEMAS A PARTIR DE 1980. ENTRE 1975 E 1977, APORTARAM À CONSTRUÇÃO NAVAL RECURSOS ANUAIS DA ORDEM DE US\$ 450 MILHÕES, AUMENTANDO PARA A MÉDIA ANUAL DE US\$ 650 MILHÕES ENTRE 1978 E 1979 (VER DEPOIMENTO DE COSTA COUTO, TABELA "BALAM CEAMENTO DE RECURSOS"). EM 1980, SEGUNDO O COM. PALHARES. A SUNAXAM RECEBEU AUTORIZAÇÃO PARA CONTRATAR EMPRÉSTIMO NO EXTERIOR DE APENAS US\$ 160 MILHÕES E, DE 1981 ATÉ COMEÇO DE 1983, NA GES TÃO DE COSTA COUTO, ENTROU O APORTE TOTAL DE APENAS US\$ 612 MI

A REDUÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS EXTERNOS DEVEU-SE, CENTRALMENTE, À RE TRAÇÃO DOS CREDORES INTERNACIONAIS, EM FACE DA CRISE QUE SE AVIZINHAVA, QUE, AO EXPLODIR EM 1982, AGRAVOU AINDA MAIS A SITUAÇÃO. NÃO BASTASSE ISSO, OS RECURSOS DUE ENTRAVAM O GOVERNO IMPEDIA DE CHEGAREM AO CAIXA DA SUNAMAM, QUER DESVIANDO-OS PARA OUTROS SETORES, QUER BLOQUEANDO-OS PAHA LIQUIDAR DÍVIDAS DA SUNAMAM JUNTO AO BANCO CENTRAL.

ASSIM, EM 1980, "DA AUTORIZAÇÃO JÁ DADA À SUNAMAM PARA CONTRATA ÇÃO DO EMPRÉSTIMO NO EXTERIOR DE US\$ 160 MILHÕES, O MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, PARA ATENDER NECESSIDADE URGENTE DO DNER, TEVE OUE TRANSFERIR DO EMPRÉSTIMO DA SUNAMAM PARA AQUELE ÓRGÃO, US\$ 60 MILHÕES" (COM. PALHARES).

POR OUTRO LADO, SEGUNDO O DR. CDSTA COUTO, "ATRAVÉS DE EXPOSI ÇÕES SOBRE O PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL EM SEMINÁRIOS NO EXTE RIOR, VIAGENS CONSTANTES, REUNIÕES COM BANQUEIROS INTERNACIONAIS. CONSECUIU-SE, ENTRE 81 E 82, CAPTAR MAIS DE 600 MILHÕES DE DÓLA RES QUE PODERIAM, REALMENTE, SENHORES SENADORES, TER TIDO UMA IN FLUÊNCIA MUITO GRANDE NA SOLUÇÃO DOS PROBLEMAS FINANCEIROS DA SUNAMAM. INFELIZMENTE, O PRÓPRIO GOVERNO SE APROPRIOU DE PARTE SUBSTANCIAL DESSE RECURSO PARA SE RESSARCIR ELE MESMO DOS DEBITOS RELATIVOS AO AVISO GOSEG. VALE, CICER, CÂTA A ARRECADAÇÃO DE AFPMM POR DECISÃO, POR OPIENTAÇÃO GOVERNAMENTAL DE COMPRIMIR IMPORTAÇÕES; CAIA A ARRECADAÇÃO PELO NÃO COMPARECIMENTO DO TESOU ROCOM RECURSOS NO ORÇAMENTO DA SUNAMAM, EM 1982: APESAR DE TUDO ISSO; DO POUCO QUE O GOVERNO TINHA FEITO, REPRESENTADO PELO PAGA MENTO DE PARTE DAS DÍVÍDAS EXTERNAS, ELE FEZ UMA BANDEIRA, SE AR VOROU CREDOR PHIVILEGIADO, BLOQUEOU OS RECURSOS EXTERNOS E DOS 612 MILHÕES DE DÓLARES CAPTADOS E ENTRADOS ATÉ 1983, QUANDO EU DEIXEI A SUPERINTENDÊNCIA, CERCA DE 240 MILHÕES JÁ TINHAM SIDO APROPRIADOS PELA PRÓPRIA UNIÃO PARA SE RESSARCIR DOS PAGAMENTOS VIA AVISO GB-588°.

DIANTE DESSE QUADRO. A SUNAMAM JÁ NÃO DISPUNHA DE FUNDOS SEQUER PARA HONRAR SEUS COMPROMISSOS ANTERIORES E MUITO MENOS PARA SUS TENTAR A CONTINUIDADE DA CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS. A SITUAÇÃO SE AGRAVAVA, DE UM LADO, PORQUE VÁRIOS ARMADORES RECUSAVAM O RECEBIMENTO DE NAVIOS JÁ FABRICADOS, SOB VÁRIAS ALEGAÇÕES; E, DECUTRO, PORQUE, MUDANDO A POLÍTICA ANTERIOR, QUE PRATICAMENTE PROBIA IMPORTAÇÕES DE NAVIOS, O GOVERNO FEDERAL PASSOU A AUTORIZAR ESSAS IMPORTAÇÕES, DE FORMA CRESCENTE, PRINCIPALMENTE POR PARTE DE ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS.

O DEPOIMENTO DO EX-SUPERINTENDENTE DA SUNAMAM, ALMIRANTE JONAS CORRÊA DA COSTA SOBRINHO, DESCREVE, MINUCIOSAMENTE, A LONGA LUTA PARA CONVENCER OS ARMADORES A RECEBEREM OS NAVIOS TERMINADOS; PAR TE DELES, INCLUSIVE, FOI RECEBIDA PELO PRÓPRIO FMM. CONCLUI ELÉ:
"NOS ESTUDOS REALIZADOS; CONCLUI-SE QUE ESSES NAVIOS SÃO NECESSÁ RIOS AO NOSSO COMÉRCIO EXTERION, RAZÃO POR QUE O GOVERNO OPTOU PELO RECEBIMENTO PELO PRÓPRIO FUNDO DA MARINHA MERCANTE, QUE PO DERÃO FRETÁ-LOS EM REGIME DE TIME CHARTER, A CASCO NU, A ARMADO RES QUE NÃO TENHAM RECUSADO SEU RECEBIMENTO. ATÉ HOJE AINDA HÁ PELO MENOS 4 NAVIOS DO 11 PCN QUE NÃO FORAM RECEBIDOS, PORQUE OS ARMADORES SE RECUSARAM A RECEBER. ELES SE BASEIAM NA CLÁUSULA CONTRATUAL QUE DIZ QUE, OCORRENDO NÃO SEI QUANTOS DIAS DE ATRA SO - SÃO 210, TALVEZ, NÃO SEI PRECISAR -, O ARMADOR PODE HECUSAR

QUANTO ÀS IMPORTAÇÕES, O GOVERNO ANTERIOR ENCOMENDOU NO EXTERIOR, PARA ENTREGA ENTRE 1983 E 1986, 20 EMBARCAÇÕES, CON UMA GAPACI DADE TOTAL DE 419.090 TPB, SUFICIENTE PARA MANTER A INDÚSTRIA NA VAL BRASILEIRA OPERANDO, NOS NÍVEIS QUE VEM FAZENDO ULTIMAMENTE, DURANTE OM ANO INTEIRO (VER DEPOIMENTO DO EMPRESÁRIO HÉLIO PAULO FERRAZ, QUADRO "IMPORTAÇÃO DE NAVIOS, SEGUNDO A DATA DE ENTREGA").

A CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL, POR FALTA TANTO DE RECURSOS QUANTO DE ENCOMENDAS, REFLETE A POLÍTICA EUNÔMICA GERAL, DE CORTE RECESSI VO, QUE SE INAUCUROU NO PAÍS DESDE 1980. A PARTIR DAÍ E, MAIS PARTICULARMENTE, DE 1982 EM DIANTE, ADOTOU-SE NO PAÍS UM CONJUNTO DE MEDIDAS QUE, DE UM LADO, VISAVA REDUZIR IMPORTAÇÕES E, DE OUTRO, AUMENTAR AS EXPORTAÇÕES. NESSA POLÍTICA, DESTACAM-SE MEDIDAS COMO A CONTENÇÃO DO GASTO PÚBLICO E DO CRÉDITO, COMO FORMA DE CONTRAIR IMPORTAÇÕES. OU DE MAXI-DESVALORIZAÇÃO, COMO FORMA DE ESTIMULAR AS EXPORTAÇÕES. O OBJETIVO ENA GERAR SUPERAVIT NA BALANÇA COMERCIAL A FIM DE PAGAR OS JUROS DA DÍVIDA EXTERNA.

REFLETE, TAMBÉM, A AUSÊNCIA DE FORMULAÇÃO DE UMA NOVA - POLÍTICA NAVAG QUE SUBSTITUISSE O II PON QUANDO ESTE SE ESCOTASSE. E O SUBSTITUISSE NUMA CONDICÃO EM QUE A INDÚSTRIA NAVAL JÁ ATINGIRA ELEVADO GRAU DE MATURIDADE. SECUNDO O EX-MINISTRO CLORALDINO SE VERO, O II PON ERA O PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL MAIS BEM ELA BORADO QUE ELS CONHECIA: "ESTE PROGRAMA FOI AMPLAMENTE DEFINIDO POR UMA EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS, TALVEZ UMA DAS MAIS COMPLETAS QUE JÁ SE FEZ NESTE PAÍS, A EM. 161-B, DE 31.07.74, QUE ESTABELECIA QUE ESTE PROGRAMA CUSTARIA 25 BILNÕES DE CRUZEIROS, EQUIVALENTES A 3,3 BILHÕES DE DÓLARES PARA CONSTRUIR A TONELAGEN FALAGA. AS CONDIÇÕES TODAS DE EXECUÇÃO DO PROGRAMA ESTÃO AMPLAMENTE RECULA MENTADAS NESSA EXPOSIÇÃO DE MOTIVOS. EU NÃO COMHEÇO OUTRA QUE TENHA REGULAMENTADO TANTO TODAS AS COISAS". JÁ NA FASE FINAL DE EXECUÇÃO DO II PCN, NO COMEÇO DESTA DÉCADA, O PAÍS AINDA NÃO CON TAVA CON UM NOVO PROGRAMA; QUE GARANTISSE ENCOMENDAS E VIABILI ZASSE OS RECURSOS, DE FORMA A PERMITIR A CONTINUIDADE DA INDÚS TRIA NAVAL BRASILEIRA.

NESSAS CONDIÇÕES, A SUNAMAM PASSOU A DEDICAR TODO O SEU TEMPO NA TENTATIVA DE ADMINISTRAR A CRISE. AO ASSUMIR SUA SUPERINTENDÊM CIA, EM PRINCÍPIOS DE 19BI, O DR. ÉLCIO COSTA COUTO ENCONTROU O ÓRGÃO MERCULHADO EM PLENA CRISE, CONFORME TEXTO DE SEU DEPGIMEM TO QUE JÁ CITAMOS ANTERIORMENTE. NA SUA CESTÃO, SÃO ADOTADAS VÁRIAS MEDIDAS, QUER DA ALÇADA DA PRÓPRIA SUNAMAM, QUER DA ALÇADA DO COVERNO FEDERAL, NA PERSPECTIVA DE ADMINISTRAR A CRISE.

JÁ NO SEGUNDO SEMESTRE DE 1980, ALGUMAS MEDIDAS FORAM ADOTADAS. A PRINCIPAL DELAS FOI A EDIÇÃO DO DECRETO-LEI 1801, DE 18 DE AGOS TO DE 1980, QUE, SEGUNDO O ALMIRANTE JONAS CORRÊA, "PROMOVEU VÁ RIAS ALTERAÇÕES NA POLÍTICA DE SUBSÍDIOS Á CONSTRUÇÃO NAVAL, MO DIFICOU AS ALÍQUOTAS DO AFRAM (DE 20 PARA 30%) E AS COTAS AO FUNDO DA MARINHA MERCANTE E AOS APMADORES". FOI COM BASE NESSE DE CRETO-LEI QUE SE FIZERAM AS MODIFICAÇÕES NA ADMINISTRAÇÃO COS A COUTO. DIZ ELE: "FOI COM BASE NESSA LEGISLAÇÃO DO DECRETO-L'I 1801 QUE NÓE FIZEMOS TODA A ADAPTAÇÃO, NA MINHA ADMINISTRAÇÃO E NO DECORRER DE 1981 BASICAMENTE, DOS CONTRATOS ÀS NOVAS REALIDADES".

A SEGUIR, CITAMOS UM LONGO TRECHO DO DEPOIMENTO DO DR. COSTA COU-TO, ONDE ELE DESCREVE AS MODIFICAÇÕES REALIZADAS NA SUA GESTÃO:

*FOI CON BASE NESSA LECISLAÇÃO DO DECRETO-LEI 1801 QUE MÓS FIZE MOS. TODA A ADAPTAÇÃO. NA MINHA ADMINISTRAÇÃO E NO DECORRER DE 1981 BASICAMENTE, DOS CONTRATOS E FIZEMOS AS MODIFICAÇÕES E AJUS TAMOS DS CONTRATOS ÀS NOVAS REALIDADES, CORRIGINDO AQUILO QUE MO JE É ENTENDIDO COMO UMA COLOCAÇÃO NÃO AGEQUADA AO MOMENTO BRASI LEIRO.

ENTÃO OS SENHORES VÊM QUE O TIPO DE CONTRATO ANTES ERA DE CÔNS TRUÇÃO, COMPRA E VENDA. OÙ SEJA. A SUNAMAM, CONCRETAMENTE COMPRA VA O NAVIO PELO FREÇO NACIONAL QUE DESSE - A VENDADE ERA ESSA, TO DOS OS ACRESCINOS ADICIONALS ERAM IMPUTADOS À SUNAMAM - E REVEN DIARE A VENDADE, TAMBÉM (- ERA ESSA AO AMAÑOR POR UM PREÇO TIXO) EM DÓLAR. E INCLUSIVE CON JUROS SÓ INCIDINDO APÓS A ENTREGA DO NAVIO. PORTANTO, NÃO HAVIA, POR PARTE DO ARMADOR, GRANDE IN: RES SE EM ACELERAR A ENTRECA DESSE NAVIO.

NO PPCN, A SUNAMAM ASSUME A POSTURA DE BANCO DE FOMENTO E FINAM

CIA AO ARMADOR, PELO PRECO INTERNACIONAL, QUE É A RECHA MUNTIAL.

MAS JOGA COMO RESPONSABILIDADE DO ARMADOR O PACAMENTO DA DITERRES

ÇA ENTRE O PRECO INTERNACIONAL E O PRECO NACIONAL, BLOQUEANTO A

PARCELA DE RECURSOS QUE O ARMADOR FINHA DIREITO NO AFRAM, DUTERNOS

O PERÍODO DE VIDA ÚTIL DO NAVIO, ATÉ O PAGAMENTO DA DIFERENCA.

PORTANTO, TAMBÉM O ARMADOR PASSA A SER RESPONSÁVEL PELO PRECO

PELO PACAMENTO DA DIFERENÇA ENTRE O PREÇO NACIONAL E O PREÇO IN

TERNACIONAL. O QUE A SUNAMAM FAZ É APENAS ADIANTAR O RECUESO DO

RANTE O PERÍODO DE CONSTRUÇÃO.

O PRÊMIO, QUE ANTES ERA REGRA, PASSOU A SER EXCEÇÃO, AFFOVADO CASO A CASO, SOMENTE PARA NAVIOS ESPECIAIS, PELO MINISTRO DE EST TADO.

CHAMO A ATENÇÃO PARA QUE VEJAM NOS QUADROS PROJETADOS (QUADRO Nº8):

a) ALTERAÇÕES CONTRATUAIS E RESPONSABILIDADE DO CONSTRUTOR.FELOS
CONTRATOS ANTERIORES, O CONSTRUTOR OU O ESTALEIRO NÃO ERA RESPOS
SÁVEL PELAS MODIFICAÇÕES NO PROJETO, SE ELE NÃO TIVESSE SIEC AC
TOR DO PROJETO DO NAVIO. ELE APROVAVA O PROJETO, MAS NÃO ERA RES
PONSÁVEL POR ELE. ENTÃO, QUALQUER MODIFICAÇÃO, TUDO QUE ACONTE.
CESSE NAQUELE PROJETO, ERA IMPUTADO À SUNAMAM, PORQUE O ESTALEI
RO NÃO ERA RESPONSÁVEL.

NO PPCN, O ESTALEIRO/ SENDO DELE OU NÃO O PROJETO, DESDE CET ELE O ACEITOU, PASSA A SER RESPONSÁVEL E QUALQUER MODIFICAÇÃO, QUA_ QUER PROBLEMA, NÃO É MAIS MOTIVO DE JUSTA CAUSA.

- b) NOT I E II PCN, NO PROBLEMA DA JUSTA CAUSA, OS ESTALEIROS

 NHAM DIREITO A ATRASOS POR JUSTA CAUSA SE OS FORNECEDORES ATRA

 SASSEM A ENTRECA DE COMPONENTES, QUAISQUER QUE FOSSEMOS MOTIVOS,
 RESULTANDO ESSA JUSTA CAUSA SEMPRE EM RESPONSABILIDADE FINANCEI

 RA ADICIONAL PARA A SUNAMAM. NO PPCN, O ESTALEIRO TEM DIREITO

 À JUSTA CAUSA QUASE QUE EXCLUSIVAMENTE EM FUNÇÃO DO ART. 1015 DO

 CÓDIGO CIVIL. FORCA MAIOR, PROVADO E ATESTADO.
- C) NO CRONOGRAMA DE LIBERAÇÃO DE RECURSOS, NO I E II PON TALVEZ DEVIDO AO PERÍODO AINDA DE APRENDIZAGEM, POR TÉCNICA DE CONSTRU ÇÃO DE NAVIO. HAVIA POSSIBILIDADE DE LIBERAR-SE ATÉ 80% DOS FECUT SOS, ATÉ O NAVIO ENTRAR NA CARREIRA, NO DIQUE.

ENTRAR NA CARREIRA NO DIQUE NÃO SIGNIFICA, EVIDENTEMENTE, C INÉCIO DA CONSTRUÇÃO DO NAVIO COMO PRIMARIAMENTE FOI COLOCADO AQUI POR OUTROS DEPOENTES. A CONSTRUÇÃO DO NAVIO COMEÇA QUANDO SE ASSINA O CONTRATO, POPOUE AÍ COMEÇA A COLOCAÇÃO DE ENCOMENTES E JÁ HÁ A NECESSIDADE DE RECURSOS. ENTÃO, A CONSTRUÇÃO DO MANTI COMEÇA GUANDO SE ASSINA O CONTRATO. A ENTRADA NO DIQUE É UMA E TARA DA CONSTRUÇÃO DO NAVIO, MAS NO I E II PON CHEGOU A HAVES CASDS EM QUE A LIBERAÇÃO ERA ATÉ DE 80%, E ERA PERMITIDO NO COMERATO.

NO PPCN, OU SEJA, A PARTIT DE 1981, O MÁXIMO POSSÍVEL DE LIBER-ÇÃO ERA AQUÍLO QUE FOI TECNICAMENTE DEFINIDO, QUER DIFER, FAR-SE REALIZAR AS ENCOMENDAS BÁSICAS DE AÇO, MOTORES, COMPONENTES; ETC, ANTES DE ENTRAR NA CARREIRA, O MÁXIMO QUE SÉ LIBERAVA ER-SSX, PORTANTO SE GANHAVA 45% PARA O TÉRMINO E ACABAMENTO DO NA-VID.

4) OUTRO PROBLEMA. O ARMADOR SÓ ENTRAVA COM AS SUAS PARCELE NOS
OLITIMOS 12 MESES DE ENTRECA DO NAVIO. COMO A ENTREGA DUNAVIORE
ERA MUITO BEM DEFINIDA E HAVIA OUTRA CLÁUSULA QUE PERMITIA DES
TODO O ARMADOR QUE TIVESSE UM NAVIO EM CONSTRUÇÃO PODIA AFFETAS
OUTRO EQUIVALENTE E RECEBER A PARCELA DO ADICIONAL DE FRETEI SE
BRE D NAVIO AFRETADO, ENQUANTO DURASSE A CONSTRUÇÃO. ENTÃO ELE

NÃO TIUNA GRANDE INTERESSE, POR DOIS MOTIVOS, EM APRESSAR A CONSTRUÇÃO DO NAVIO. PRIMEIRO, PORQUE QUANTO MAIS ELE. APRESSASSE, MAIS CEDO ELE TERIA QUE POR A PARTE QUE, QUE ERA NOS ÚLTIMOS 12 MESES: SEGUNDO, PORQUE ELE NÃO DEIXAVA DE RECEBER O ADICIONAL DE FRETES, JÁ QUE ELE RECEBIA DE QUALQUER FORMA O ADICIONAL DE FRE TES PELO NAVIO AFRETADO.

O PPEN MUDOU COMPLETAMENTE ISSO, OUER DIZER, A PARCELA DO ARMA DOR TEM QUE SER LIBERADA SIMULTANEAMENTE COM AS LIBERAÇÕES DA SUNAMAM DURANTE A CONSTRUÇÃO. SEGUNDO, ELE SÓ PODE AFRETAR NA VIO EQUIVALENTE DURANTE 36 MESES, OU SEJA, ELE TEM QUE FORÇAR A ENTREGA DO NAVIO EM 36 MESES, PORQUE DEPOIS DE 36 MESES ELE NÃO PODE MAIS RECEBER ADICIONAIS DE FRETES SOBRE NAVIO AFRETADO.

e) O ATRASO SUPERIOR A 25 DIAS. CON V. EXAS. SABEM, PELO GONTRA TO ANTERIOR, SE A SUNAMAM ATRASA 25 DIAS, A CLÁUSULA CONTRATUAL MANDA APLICAR REAJUSTE CONTRATUAL E JUROS DE MORA A 1%. ISSO É O OUE GEROU A RESOLUÇÃO 6043. NO PPCN, NÓS MUDAMOS A COISA. OS REAJUSTES DEVEDOS A ATRASOS SUPERIORES A 25 DIAS, PELA SUNAMAM, NÃO SE VINCULAM MAIS AOS EVENTOS DE CONSTRUÇÃO NAVAL, QUER DIZER, ATRASOU 25 DIAS A CORREÇÃO PASSA A SER POR ORTN E, NATURALMENTE. O JURO DE MORA LEGAL DE 1%. ACABOU O PROBLEMA DE DISCUSSÃO DE REAJUSTES DE EVENTOS E DE RESOLUÇÃO 6043.

C) ANTES, OS MOTORES ERAM EXCLUÍDOS DA PARTE NACIONAL E A SUNAMAM PAGAVA DIRETAMENTE O FORNECEDOR. ORA, QUALQUER ATRASO DE MOTOR EPA, PORTANTO, RESPONSABILIDADE DA SUNAMAM, O ESTALEIRO NÃO TINHA NADA COM ISSO E O MOTOR É UMA PARTE SUBSTANCIAL DO NAVIO. NO PPCN, O MOTOR PASSOU A SER PARTE INTEGRANTE DO COMPONENTE NACIONAL E RESPONSABILIDADE DIRETA DO ESTALEIRO, QUER DIZER, OUTRO MOTOR DE JUSTA CAUSA QUE FOI CORTADO.

g) O PRÊMIO É PAGO NO I E II PCN, QUALQUER QUE SEJA ELE, A FUNDO PERDIDO. É AQUELE PROBLEMA DA DIFERENÇA ENTRE O PREÇO NAGIONAL E O PREÇO INTERNACIONAL. QUALQUER QUE FOSSE A CIFERENÇA DO PREÇO NACIONAL SOBRE O PREÇO INTERNACIONAL, TODO O ADICIONAL DE PRECO INCIDIA COMO DIFERENÇA E ERA PAGO PELA SUNAMAM.

PELO PPCN, O EXCEDENTE É ADIANTADO AO ARMADOR PELA SUNAMAM, DURAN TE A CONSTRUÇÃO, E RESSARCIDO POR ELE ATRAVÉS DO ADICIONAL DE FRETES. ENTÃO, A DIFERENÇA É RESPONSABILIDADE DELE, E ELE VAI LUTAR E BRIGAR PELO PREÇO NACIONAL, COISA QUE ANTES A ELE NÃO IN ERESSAVA, O PROBLEMA ERA DA SUNAMAM, AGORA NÃO, ELE PAGA. SÓ EM CASOS EXCEPCIONAIS DE NAVIOS ESPECIAIS, PROJETDS ESPECIAIS APRO VADOS A NÍVEL MINISTERIAL É QUE UMA PAPTE DA DIFERENÇA DE PREÇO PODE SER ABSORVIDA PELA SUNAMAM.

h) VEJAM, MESMO A PARTE DO PREÇO INTERNACIONAL, NA PARTE DO EM PRÉSTIMO CONCEDIDO PELA SUMAMAM, QUE ERA DE BO% DO PREÇO INTERNA. CIONAL DA EMBARCAÇÃO, TINHA SEU VALOR TRANSFORMADO EM CRUZEIROS NA DATA DA ENTREGA. E SÓ A PARTIR DAÍ É QUE COMEÇAVAM A INCIDIR OS JUROS DE 8%. DUPANTE A CONSTRUÇÃO, QUALQUER QUE FOSSE ELE. NÃO BAVIA A INGIDÊNCIA DE JUROS, HAVIA APENAS A CORREÇÃO CAMBIAL.-ENTFO, NATURALMENTE, O ABMADOR TARRÉM MÃO TINHA GRANDE INTERESSE EM RECEDER O NAVIO. NO PPCN, O EMPRÉSTIMO PASSOU A SER DE 85% DO PREÇO INTERNACIONAL, O JURO AUMENTOU DE 8% PARA 6,5% E SOBRE CADA PARCELA LIBERADA PELA SUNAMAM PASSAVA A INCIDIR COPREÇÃO E JUROS DE 9,5% AO ANO, DURANTE A CARÊNCIA E O VALOR FINANCIADO AO ARMADOR, EVIDENTEMENTE, É O SALDO DEVEDOR CONSOLIDADO NA DATA DA ENTREGA DO NAVIO.

1) OS PRAZOS MUDARAM de 14,5 ANOS APÒS A CARÊNCIA PARA 12 ANOS E COMO EU DISSE ANTES. O PRAZO DE CONSTRUÇÃD É DE 36 MESES E A PA $_{
m R}$

TIR DAT O ARMADOR PERDE O DIREITO DE RECEDER QUALQUER PARCELA OE ADICIONAL DE FRETES SORRE O NAVIO AFRETADO.

J) E, FUNDAMENTALMENTE, A ANÁLISE DO ÍNDICE DE IMPORTAÇÃO, QUE ANTES ERA FEITA APÓS A ASSINATURA DO CONTRATO E GEROU TODOS AQUE LES PROBLEMAS DE JUSTA CAUSA E ACRÉSCIMOS DE PREÇOS, POR NECESSI DADE DE ADITIVOS CONTRATUAIS, PASSOU AGORA A SER FEITA ANTES DA CONTRATAÇÃO E A LISTA DE IMPORTAÇÕES É PARTE INTEGRANTE DO CONTRATO. PORTANTO, ACABOU-SE O PROBLEMA DE ACRÉSCIMO DE PREÇOS POR NACIONALIZAÇÕES DURANTE A CONSTRUÇÃO.

EIS AÍ UMA SÚMULA DOS PROBLEMAS DA CONSTRUÇÃO NAVAL, DOS RESULTA DOS POSITIVOS DA CONSTRUÇÃO NAVAL E COM ÎNFASE NO QUE SE FEZ DE CORREÇÃO DAQUILO QUE REALMENTE REPRESENTAVA CERTO COMPORTAMENTO NÃO ADEQUADO AO MOMENTO DE HOJE, EM TERMOS CONTRATUAIS, EM TERMOS DE EXECUÇÃO.

ISSO FOI FEITO, COM ENFASE, NO PERÍODO 81/82, E ESSES CONTRATOS JÁ NÃO PERMITEM UMA SÉRIE DE DISTORÇÕES DAS QUAIS ESTAMOS SOFREM DO OS REFLEXOS HOJE".

ALÉM DOS EFEITOS FINANCEIROS DO DECRETO-LEI 1.801 - AUMENTO DA ALÍQUOTA DO AFRUM -, OUTRAS MEDIDAS FINANCEIRAS PERMITIRAM UN CERTO DESAFOCO NO ANO DE 1981, ISTO É, PERMITIRAM QUE A CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL FOSSE DEFERIDA POR MAIS UM AMO. A RESPEITO. A FIRMA O DR. COSTA COUTO: "EM SETEMBRO DE 1980, O GOVERNO DESBLO OUEOU AS CONTAS, LEVANTOU AS CONTAS. CONTINUOU HONRANDO O DÉBITO EXTERNO. ENTROU EM VIGOR O DECRETO-LEI 1.801. AUMENTANDO O ADI CIONAL DE FRETES DE 20 PARA 30%. ENTÃO, A SUMAMAM COMEÇA A TER UM CERTO DESAFOGO E, NO FINAL DO ANO DE 1981, O GOVERNO LIBERA RECURSOS DO SEU ORÇAMENTO QUE PERMITIRAM QUE A INSTITUIÇÃO ROM PESSE O ANO DE 81, NÃO NUMA SITUAÇÃO DE FALÊNCIA, MAS NUMA SITUAÇÃO DRAMÁTICA, AINDA DE EXTREMA DIFICULDADE".

ALÉM DISSO, DUAS OUTRAS MEDIDAS ADOTADAS NO PERÍODO VIERAM SUAVIZAR A CRISE FINANCEIRA DA SUNAMAM: 1) A RENEGOCIAÇÃO DOS DÉBITOS RELATIVOS ÁS NOTAS PROMISSÓRIAS; 2) A LUTA PELA MELHORIA DA ARRECADAÇÃO E DO RETORNO DOS FINANCIAMENTOS.

SOBRE O PRIMEIRO PONTO, DIZ-NOS O DR. COSTA COUTO: "QUANTO AO DÉ BITO RELATIVO ÁS NOTAS PROMISSÓRIAS DE EMISSÃO DA SUNAMAM, TODA ELA VENCÍVEL EM CURTO PRAZO (180 DIAS), FOI OBJETO DE AMPLA E PENOSA NEGOCIAÇÃO COM OS BANCOS CREDORES BRASILEIROS, RESULTANDO EM UM REFINANCIAMENTO QUE AMPLIOU OS PRAZOS DE RESGATE PARA MAIS DE 4 ANOS, ALIVIAMO A PRESSÃO DE CAIXA E DIMINUINDO O ENCARGO FINANCEIRO RESULTANTE".

A LUTA PELA MELHORIA DA ARRECADAÇÃO, BASEADA NA PROPOSTA DE AUMENTO DO AFRIM DE 30 PARA 50%, SÓ DARIA RESULTADOS POSTERIORMEME TE, COMO VEREMOS DEPOIS. QUANTO AO RETORNO DOS FINANCIAMENTOS. DIZ O REFERIDO EX-SUPERINTENDENTE: "REALIZOU-SE UM ENORME E BEM SUCEDIDO ESFORÇO DE REGULARIZAÇÃO DOS RETORNOS DE FINANCIAMENTO, SEMPRE FRUSTADOS PELOS ATRASOS CRESCENTES DOS ARMADORES. ALÉM DA MAIOR RIGIDEZ NA COBRANÇA, REALIZOU A SUNAMAM UM ENORME TRABALHO VISANDO A RECULARIZAR A CONFUSA SITUAÇÃO CONTRATUAL NA CABOTAGEM". ASSIM, OS RETORNOS DE FINANCIAMENTOS AUMENTARAM DA FAIXA DE US\$ 240 MILHÕES EM 1979/1980 PARA US\$ 329,3 MILHÕES EM 1981 E US\$ 473 MILHÕES EM 1982.

TODO ESSE ESFORÇO, NO ENTANTO, O MÁXIMO QUE CONSEGUIU FOI UM DE SAFOCO MOMENTÂNEO EM 1981 E PRIMEIRO SEMESTRE DE 1982, POIS, JÁ NO SECUNDO SEMESTRE PAQUELE ANO, A CRISE RETORNOU COM TODA SUA VIRULENCIA. SEGUNDO DEPOIMENTO DO EX-MINISTRO CLORALDINO SEVERO. AD ASSUMIR A PASTA, A 11 DE MAJO DE 1982, RECEBEU RELATÓRIO DE QUE A SITUAÇÃO DA SUNAMAM ESTAVA RELATIVAMENTE TRANQUILA. ESSE QUADRO, NO ENTANTO, FOI RADICALMENTE ALTERADO JÁ NO SECUNDO SE MESTRE, MESMO QUE LONGA, É IMPORTANTE CITAR A DESCRIÇÃO DOS FA TDS FEITA PELO EX-MINISTRO NESTA CPI:

"ESSE O QUADRO INICIAL, QUE ERA RELATIVAMENTE TRANGUILIZADOR. COMEÇA A ALTERAR#SE A PARTIR DA METADE DO EXERCÍCIO, QUANDO SUNAMAM PASSA A APRESENTAR AO MINISTRO A SUA PROPOSTA DE PROGRA MA PARA O TRIÊNIO SEGUINTE E APRESENTA UM ESTUDO ALENTADO DO FU TURO DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO NAVAL, APRESENTA D SEU DEÇAMENTO E OS PROBLEMAS NECESSÁRIOS PARA QUE PRESSUPOSTOS DEVERIAM HAVER. PARA QUE PUDESSEMOS CRIAR UM PROGRAMA SUSTENTADO QUE NÃO AMEA ÇASSE A CONSTRUÇÃO NAVAL DO PAÍS.

QUANDO SE TRATOU, ENTÃD, DESSE PROBLEMA, A PREPARAÇÃO DA . PROPOS TA ORÇAMENTÁRIA PARA O PERÍODO DE 83/85, A SUNAMAM DESTACAVA MUI TO BEM O ASPECTO SOCIAL DA MÃO-DE-OBRA NO RIO DE JANEIRO E DIZIA QUE, NUMA AVALIAÇÃO SUA, ERA NECESSÁRIO REDUZIR A PRODUÇÃO NÃO MAIS DE 1 MILHÃO DE TONELADAS DE PORTE BRUTO, NÃO SERIA POSSÍVEL NEM REAL PRODUZISSE UM MILHÃO DE TONELADAS DE PORTE BRUTO ANO, COMO ERA PREVISTO NO PLANO PERMANENTE DE CONSTRUÇÃO NAVAL, MAS QUE SE PROPUNHA A REDUZIR PARA 650 MIL, EM 1982, E 600 MIL, NOS EXERCÍCIOS SEGUINTES. PROCURAR COMPENSAR ISSO COM UMA EXPOR TAÇÃO DE TREZENTAS MIL TONELADAS POR ANO. ENTRE DUZENTOS E TRE ZENTOS, E CONTINUAR O ESFORÇO DE SANEAMENTO FINANCEIRO DA ENTIDA DE. MAS, HAVIA, NATURALMENTE, PRESSUPOSTOS E. ENTRE ESSES PRES SUPOSTOS, ESTAVAM O DE QUE A UNIÃO VOLTASSE A DAR RECURSOS PARA A SUNAMAM, O QUE NÃO FAZIA HÁ ALGUNS ANOS, E QUE VOLTASSE A COM TRIBUIR NA FAIXA DE 12% DO ORÇAMENTO TOTAL, NOS ANOS DE 1983. 1984, 1985. O REFINAMENTO DO SALDO DO AVISO CB. QUE ERA QUESTÃO MAIS CRAVE DO ÓRGÃO, QUASE QUATROCENTOS MILHÕES DE DÓLARES — QUE ESTAVAM PENDENTES, E A SUNAMAM QUERIA QUE FOSSE REFINANCIADO EM OITO ANDS, COM DOIS ANDS DE CARÊNCIA E JUROS DE 6%. MANTER UM PERCENTUAL IDÊNTICO NO ADICIONAL DE FRETES, QUE CAIRIA DE TRINTA PARA VINTE, PENDIA PARA FICAR EM TRINTA. E AUTORIZAR EXPORTAÇÕES. PARA PODER MANTER, NESSES TRÊS ANOS, UMA CAPTAÇÃO DE 780 MILHÕES DE DÓLARES.

COLOCADAS AS PREOCUPAÇÕES, O MINISTÉRIO ENCAMINHOU À SEPLAN PEDIDO DE MANTER UM PROGRAMA DE SEISCENTOS E CINQUENTA E SEISMIL TONELADAS E CAPTAR OS SETECENTOS E OITENTA MILHÕES DE DÓLARES QUE-O TESOURO PARTICIPASSE COM QUARENTA E OITO BILHÕES DE CRUZEIROS. AUTORIZAR O REFINANCIAMENTO. ENTÃO, ESSAS COLOCAÇÕES FORAM FEL TAS. E LOGO DEPOIS, NO MÉS DE ACOSTO, A SUNAMAN NOS. APRESENTA UMA NOVA COLOCAÇÃO. ATRAVÉS DO SEU OFÍCIO Nº CZ. O SUFERINTENDEN TE DA BUNAMAM, JA PREMIDO POR DIFICULDADES EXTREMAMENTE_ SÈRIAS NA EXECUÇÃO DO SEU PROGRAMA ANUAL, APRESENTA AO MINISTÉRIO SUAS PREOCUPAÇÕES COM O FUTURO QUE NÃO TINHA DEFINIÇÕES, E APRE SENTA TAMBÉM O SEU PROBLEMA IMEDIATO. A PRIMEIRA COLOCAÇÃO QUE ELF YEZ É A ASSOLUTA, IMPOSSIBILIDADE DE PAGAN, AUTSO, CD. E CENTA PASICAD, LE CONTRANTA, LCCO, A SECUTA CHANDO DE SOLUTA PROPERTO DENTE QUE SE A SUNAMAM TINHA PECEITAS ABAIXO DE SUAS DESPESAS NÃO POLERIA TEB RECURSOS PARA HONRAR OS QUATROCENTOS MILHÕES DE DÓLA RES. ALGO DESSE TIPO, SE A MEMÓRIA NÃO ME FALHA. QUE ERA A SUA .

DÍVIDA, ISTO É, A SEPLAN NA ÉPOCA, ENIGIA QUE OS OUINHENTOS LHÕES DE DÓLARES CAPTAUOS, ALÉM DE FINANCIAR, DE PAGAR A DÍVIDA LÁ FORA. PACASSE TAMBÉM OS ATRASADOS DO AVISO CB. ESSE ERA GRANDE DRAMA DA ENTIDADE QUE QUERTA ADIAR UMA PARCELA DISSO. MEMÓRIA PODE ESTAR ME FALTANDO. TALVEZ FOSSEM DUZENTOS E SETEM TA MILHÕES DE DÓLARES DE DÉBITO, E NÃO QUATROCENTOS O DÉBITO COM-QUE ELA QUERTA PERMANECER NO FINAL DO EXERCÍCIO. "ELA PAGARIA PAR TE, E AMORTIZARIA PARTE E FICARIA COM ESSE DÉBITO. A QUESTÃO DO USO DOS RECURSOS DE EMPRÉSTIMOS EXTERNOS, ENTÃO PARA O GB, TINHA ESSA COLOCAÇÃO.

SURCE UM FATO NOVO: A QUEDA DAS IMPORTAÇÕES, QUE JÁ ESTAVA, NES SA ALTURA, UNS 28.5% ABAIXO DAS IMPORTAÇÕES DO AND PASSADO NO PRI MEIRO SEMESTRE, SE REFLETIA NA FONTE PRINCIPAL DE RECEITA DO ÓR GÃO, QUE É O ADICIONAL DE FRETESDA MARINHA MERCANTE, SENDO ASSIM. AS PROJEÇÕES INDICAVAM QUE NO FINAL DO ANO, NÓS TERÍAMOS UMA RE DUÇÃO DE 30%. ENTÃO, D SUPERINTENEDENTE DA SUNAMAN CHAMAVA MUI TO BEM A ATENÇÃO PARA ESSA QUESTÃO. ALÉM DISSD, MOSTRAVA QUE - A PARTICIPAÇÃO DO TESOURO ERA APENAS SIMBÓLICA. CEM MILHÕES DE CRU ZEIROS, ISTO É, ZERC. O MESMO QUE ZERD. E QUE D CRESCIMENTO A CELERADO DAS TAXAS DE JUROS NÃO MAIS PERMITIA, NÓS SADEMOS QUZ HOUVE A CRISE, QUE COMEÇARAM % SUBIR OS JUROS, E QUE, PORTANTO, COM O ACELERAMENTO DA CRISE ECONÔMICA. O AUMENTO DOS CUSTOS NANCEIROS DA DÍVIDA INTERNA ERAM TAIS QUE AQUELE PROCESSO DE RE DUCÃO DA DÍVIDA INTERNA. QUE VINHA SENDO FEITO SALUTARMENTE. HÁ ALGUNS ANOS. JÁ TINHA REDUZIDO EM 30%, NÃO MAIS ACONTECERIA EXERCÍCIO, E QUE OS RECURSOS DISPONÍVEIS PERMITIRIAN, A QUANDO MUITO, PACAR OS SERVIÇOS DA DÍVIDA. E DIZIA QUE, NA OCASIÃO, JÁ HAVIA DEBITO COM OS ESTALEIROS DE DEZESSEIS BILHÕES DE CHUZEIROS. É CLARO QUE A SITUAÇÃO DA ENTIDADE, DE UMA SITUAÇÃO INICIAL AFA RENTEMENTE: TRANQUILA, ENTRAVA NO SEGUNDO SEMESTRE NUM PROCESSO DE AGRAVAMENTO EVIDENTE. E PASSAVA PARA O MINISTRO DE ESTADO. CHE GAVA A REPRESENTAR UMA PREOCUPAÇÃO, QUE, DE INÍCIO, NÃO TINHA.

O ORCAMENTO DE 1983, FDI O GRANDE INSTRUMENTO DE NEGOCIAÇÃO. JUN TO A SEPLAN, SEMPRE SE DISCUTE ORGAMENTO DO EXERCÍCIO, O QUE, NOR MALMENTE, TERMINA QUANDO O EXERCÍCIO TERMINA E ÀS VEZES ATÉ RE FORMADO DEPOIS QUE O EXERCÍCIO TERMINA. COLOCADO O ORÇAMENTO DO EXERCÍCIO PARA O ANO DE 1983 E OS SEGUINTES, TODOS ESSES PLEITOS DA SUNAMAM FORAM COLDCADOS PELO MINISTÉRIO, APOIADOS PELO MINIS TÉRIO JUNTO À SEPLAN. LAMENTAVELMENTE, OS RESULTADOS NÃO FORAM HADA FAVORÁVEIS.

QUANDO CHEGAMOS AO FINAL DO MÊS DE SETEMBRO, PUDEMOS OBSERVAR QUE O ORÇAMENTO DE 1983 NÃO PREVIA NENHUMA DOTAÇÃO DO TESOURO PARA A SUNAMAM. E OPERAÇÕES DE CRÉDITO EXTERNO, NÃO ESTANDO JÁ CONTRA TABAS TAMBÉM NÃO CONSTAVAM. COMO NÃO COSTUMA CONSTAR, DO GRCAMEN . TO SOFY. É QUE AS RECEITAS GLOSADAS. E ESTE É FONTO GRAVE, , DEVA RIAM SER COMPENSADAS, CON-RIGOROSO CORTE DE DESPESAS. 15TO É. TODAS AS RECEITAS QUE NÃO FORAM, ACEITAS COMO VERDADEIRAS, TERIAN QUE SER REDUZIDAS NA DESPESA.

CHAMADO TESTE, QUE DE FATO É O ORÇAMENTO VERDADEIRO DA EDITADOS ${f E}$ O ORÇAMENTO QUE ENGLOBA TODAS AS FONTES E RECEITAS ${f E}$ MAIS OU MENDS, NO FINAL DO AND, A SUA DEFINIÇÃO. ESTE tien.

INDICARIA O SECUINTE: PRIMEIRO: REDUÇÃO DE CINQUENTA E SETE BI LEÕES MA ESTIMATIVA DA RECEITA DO FUNDO, EM DECORRÊNCIA DA REDU ÇÃO DAS IMPORTAÇÕES. REDUÇÃO DA EXECUÇÃO DO APORTE DO TESOURO, DE 63,4 BILHÕES QUE SE PEDIA PARA 48, DEPOIS CORRIGINO PARA 63. CENTO É DEZ BILHÕES DE CRUZEIROS. EXECUÇÃO DO LIMITE IMPOSTO PA RA OPERAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS EM MOEDAS NO EXTERIOR, FIXOU-SE EM DUZENTOS E VINTE MILHÕES DE DOLARES, MAS, EM VERDADE, FIXADO ES TAVA EM NOVE MILHÕES DE DÓLAPES, PORQUE OS RECURSOS DE APROXIMA DAMENTE DUZENTOS E CINCO MILHÕES DE DOLARES, OU DUZENTOS E DEZ MILHOES DE DÓLARES, ERAM CONSIDERADOS COMO TOMADOS NO EXERCÍCIO ANTERIOR PARA USO NO EXERCÍCIO SEGUINTE, PORTANTO, NÃO ERAM RE CEITAS DO EXERCÍCIO. ISTO AGRAVAVA, PROFUNDAMENTE, A SITUAÇÃO. EXCLUSÃO DE QUALQUER ENCOMENDA DE NOVOS NAVIOS EM ESTALEIROS NA CIUNAIS, NO EXERCÍCIO DE 1983, A REDUÇÃO DA PROGRAMAÇÃO DE 1982. NA DÍVIDA INTERNA, ENVOLVENDO TODAS AS OPERAÇÕES VENCIDAS E VIN CENDAS, ERA AUTORIZADA UMA RENEGOCIAÇÃO ANTES.

COLOCADO ESTE QUADRO, O MINISTÉRIO PASSA A UMA NEGOCIAÇÃO NERVO SA, EU DIRIA, COM O MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO PORQUE O QUADRO ERA DE UMA AHEAÇA GRAVE PARA O SETOR. A SUNAMAM SE ENVOLVEU, DE FORMA TOTAL, EM TODAS AS ÁREAS, A NÍVEL DE MINISTRO, PARA TENTAR DEMOVER A SEPLAN DESSA POSIÇÃO. E O QUE SE VIU: NÓS QUIERÍAMOS QUE FOSSE FEITA A LIQUIDAÇÃO INTEGRAL DA DÍVIDA COM EMISSÃO DE ORTN, COMO SE FEZ PARA OUTROS ÓRGÃOS, E NÃO CONSEGUIMOS. NÓS QUE RÍAMOS REFINANCIAMENTO DA DÍVIDA PARA A SUNAMAM, COMO SE FEZ PARA OUTRAS ENTIDADES, COMO TERIA SIDO PROPOSTO PARA O AVISO GB E NÃO SE CONSECUIU. E AUTORIZAÇÃO DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS, QUE PUDESSEM SER UTILIZADOS PARA PAGAR A DÍVIDA COM OS ESTALLEIROS QUE JÁ ESTAVA SÉRIA.

DENTRO DESEE PROBLEMA, VEMOS QUE O SUCESSO FOI QUASE NEIRHUM EM RESOLVER ESSA QUESTÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA SÉRIA. E, NESTE MO MENTO, JÁ NO MÊS DE FEVEREIRO DE 1983, O SUPERINTENDENTE DA SUNA MAM APPESENTA AO MINISTÉRIO UM OFÍCIO EM QUE ELE DIZ QUE A SITUA ÇÃO ERA ABSOLUTAMENTE INSUSTENTÁVEL, E QUE ELE TINHA UM FURO DE NOVECENTOS E TRÊS BILHÕES DE CRUZEIROS NO SEU ORÇAMENTO. E QUE SE PROCESSASSE TAMBÉM A FALTA DE NOVOS RECURSOS FINANCEIROS, COMO O CASO DA CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS, A SITUAÇÃO SERIA ABSOUTAMENTE INSUSTENTÁVEL.

PEDI A RENECOCIAÇÃO DA DÍVIDA EXTERNA COM OS BANCOS, O REESCALO NAMENTO. REPETIA TODAS AS SOLICITAÇÕES E ESSA POSIÇÃO JÁ ERA DI FERENTE DAS POSIÇÕES ANTERIONES. JÁ AUMENTAVA PARA NOVENTA É TRÊS BILHÕES, COM PERSPECTIVA DE AUMENTAR MAIS.

NESTE MOMENTO, TOMEI A DECISÃO DE CRIAR UM GRUPO ESPECIAL DO MI NISTÉRIO, PARA EXAMINAR A SITUAÇÃO DA SUNAMAM. ESSE GRUPO ESPE CIAL FUNCIONOU COM O PRAZO DE UM MÊS, EM REGIME DA MAIS ABSOLUTA URGÊNCIA, PARA ME DAR UM QUADRO O MAIS REAL POSSÍVEL SOBRE O QUE ERA A SITUAÇÃO DA SUNAMAM.

EU COLOCAREI AQUI UN RESUMO DA SITUAÇÃO DESSE QUADRO E PEDIRIA QUE SE FIZESSEM AS PROJEÇÕES.

A PRIMEIRA COISA QUE SE MOSTRAVA É QUE O PROGRAMA DE DISPÊNDIOS, PGD, APROVADO PARA O EXERCÍCIO DE 1983, ERA DE 386,7 BILHÜES DE CRUZEIROS, NO ENTANTO, OS COMPROMISSOS IMPOSTERGÁVEIS ERAM DE 997,3 BILHÜES DE CRUZEIROS, OU SEJA, 2,6 VEZES MAIOR DO QUE AQUI

O QUE SE PREVIA. ISTO É, A PREVISÃO DA RECEITA ERA ABSOLUTAMEN

C IRREAL E, TAMPÉM, A PREVISÃO DA DESPESA. NA CASA DA RECEITA

DA DESPESA TAMBÉM, PELA FIXAÇÃO DE ÍNDICES INFLACIONÁRIOS E OU

TROS ÍNDICES QUE SE COSTUMAN USAR NO ORÇAMENTO, COMPLETAMENTO A

FASTADOS DA REALIDADE MAS QUE NOS TERÍAMOS DEPOIS QUE ENFRETÁ
LOS, QUANDO DOS HOSSOS TRABALHOS COM OS EMPRESÁRIOS. EM CONSE

QUENCIA, TÍNHAMOS UMA INSUTICIÊNCIA DE 3D2 BILHÕES DE CRUZEIROS

EQUIVALENTES A 736 MILHÕES DE DÓLARES. É PRECISO QUE SE EXPLIQUE

A DIFERENÇA. APESAR DE SER 60I MILHÕES, COMO A RECEITA AUMENTAVA

DE 197.6, E HAVIA UM SALDO DE 30 NO ORÇAMENTO, ISSO COMPLETA ES

SA DIFERENÇA DE 610 BILHÕES DE CRUZEIROS.

A INSUFICIÊNCIA COMEÇARIA A PRODUZIR SEUS EFEITOS NO PRÓPRIO MÊS DE MARÇO, TORNANDO IMPOSSÍVEL À SUNAMAM PAGAR O SERVIÇO DA DÍVI DA CONTRAÍDA JUNTO AOS BANCOS INTERNACIONAIS.

DENTRO DESSE QUADRO, SE MOSTRAVA MAIS O SEGUINTE: QUE O ESTOQUE DA DÍVIDA COM BANCOS, ESTALEIROS, FINANCIAMENTOS DO PRÊMIO DA CONSTRUÇÃO, ULTRAPASSAVA, SEGUNDO OS ESTUDOS DESSA COMISSÃO. A 3.8 BILHÕES DE DÓLARES E QUE, ALÉM DISSO, EXISTIA DÍVIDA AO BAM CO DO BRASIL NO VALOR DE 467 MILHÕES, TOTALIZANDO TUDO 4.3 BILHÕES DE DÓLARES. DIZIA MAIS ESSA COMISSÃO: A PROJEÇÃO DESSES COMPROMISSOS E SEUS ENCARGOS SUPERAVAN A PROJEÇÃO DAS RECEITAS PRÓPRIAS DA AUTARQUIA. O FUNDO DE MARINHA MERCANTE, ADICIONAL DE FRETES E RETORNO DE FINANCIAMENTO, ATÉ O ANO DE 1988, EM MON TANTES APROXIMAGOS DE 679 MILHÕES DE DÓLARES, EM 1984, 160 EM 1985; 238 EM 1986; 218 EM 1987, E 40, EM 1988. ISTO É, SOMENTE OS COMPROMISSOS QUE A ENTIDADE TINHA ASSUMIDO NÃO LHE PERMITIAH ASSUMIR MENHUM NOVO, NEM MESMO HONRÁ-LOS COMPLETAMENTE. ESTAVA, PORTANTO, A SUNAMAM CONPLETAMENTE, EU DIRIA, FALIDA.

DENTRO DESSE QUADRO, APRESENTAVA MAIS AINDA, A COMISSÃO. PROJE ÇÕES DO FUTURO COM ALGUMAS HIPÓTESES. SE MANTIDO O ADICIONAL DE FRETES NO LIMITE DE 30% E SE SEGUISSE A POLÍTICA CHEVINHA SEN DO PRATICADA HÁ 10 ANOS, QUE ERA DE FAZER AS OBRAS A PARTIR DE FINANCIAMENTOS - ISTO É UM PONTO MUITO IMPORTANTE, A POLÍTICA QUE SE TEVE DE FINANCIAMENTOS DA CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS FUNDAMEN TOU-SE SEMPRE NA CAPTAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS, ESSES EMPRÉSTI MOŞ CADA VEZ PESAVAM MAIS E. PARA PAGAR A DÍVIDA DO AND, SE TOMA VAM NOVOS EMPRÉSTIMOS-SE ESSA POLÍTICA FOSSE SEGUIDA. MOSTRA-SE AÍ NESSE QUADRO UMA PROJEÇÃO ONDE NÓS VEMOS QUE SE OLHARMOS ESSA PRDJEÇÃO ATÉ O AND 2.005, E COM A MESMA POLÍTICA ANTERIOR. ISTO É, SEMPRE TOMAR DINHEIRO NUM AND PARA PAGAR O QUE DEVIA, NÓS OB SERVAMOS QUE ESSA SITUAÇÃO DE INSOLVÊNCIA SE PROLONGAVA EM CASCA TA E DEVERÍAMOS ADUI, ATÉ O ANO DE 1997, ESTAR SEMPRE NO NEGATIVO. ISTO É, MESMO AUMENTANDO, COMO O OUTRO EXERCÍCIO MOSTRAVA. PARA 50% D ADICIONAL DE FRETES, SE ESTA DÍVIDA PERMANECESSE COM SUNAMAM, NÃO HAVIA NENHUMA PERSPECTIVA, NENHUMA POSSIBILIDADE DE SANEAMENTO FINANCEIRO DA ENTIDADE.

O MODELO, PORTANTO, SECUIDO NESTA DÉCADA ATÉ ESTE MOMENTO, ESTA VA VISIVELMENTE ESGOTADO E A SITUAÇÃO ERA EXTREMAMENTE CRAVE, POR QUANTO NÃO SE PODERIA PENSAR NEW CHEGAR A SONHAR COM NOVAS AQUISIÇÕES. SE NÃO SE CONSEGUIA NEM MESMO HONRAR OS COMPROMISSOS , MUITO MENOS SE PODERIA PENSAR EM NOVAS AQUISIÇÕES. COMPREENDEM OS SENHOHES AS GRAVES CONSEQUÊNCIAS QUE DISTO RESULTARIA - ESSAS SÃO AS PROJEÇÕES PARA SOX (MOSTRA PROJEÇÃO) PARA O SETOR.

ALLIB, QUARRO CHEGAROS A ESTE QUADRO (MOSTRA NA PROJEÇÃO) O GRU AN TEST QUE NUDAR, QUER DIZER, O GRUPO TEVE QUE TER, A PARTTR 14: COLD SEU PRESIDENTE O MINISTRO DUS TRANSPORTES. O PROBLEMA A TYPAPAR PASSOU A SER O PRINCIPAL PROBLEMA DO MINISTRO INTESTONTES, A PARTIR DE MARÇO DE 1989. NÃO MAIS PODIA FICAR LIMITACO HA GERENGIA DA PRÓPRIA ENTIDADE, NEM MESMO DE NÍVETS EATS MAINOS NO MINISTÉRIO. EXIGIA, COMO EXIGIU, TALVEZ 20% DO TENTO DO MINISTRO, A PARTIR DAÍ - NUMA AVALIAÇÃO MULTO ESTIMADA. TALVES FOSSE MAIS - ENTRANDO NA QUESTÃO SUNAMAM. NATURALMENTE , CON CHA DETERIORAÇÃO DESSE TIPO, EXIGIA QUE SE ANALISASSE A COI 14 PARA TRAS, PROFUNDAMENTE, PARA SARER COMO CHEGAMOS A ISSO E FOR QUE CHAGANOS A ISSO. QUAL A ORIGEM DESSES PROBLEMAS? ESSAS COLLAS NÃO PODEM SER ASSIM, DE UMA HORA PARA OUTRA SE MUDA O QUA 143. FOI ASSIM QUE NÓS TIVEMOS QUE IR Á BASE DO PROBLEMA. EXA WINAMIXO-O EM TODAS AS SUAS NUANÇAS, PARA FAZER UM DIAGNÓSTICO QUE 10 PRETENDO TRAZER AOS SENHORES QUE É A MINHA INTERPRETAÇÃO DO FacinUEMA".

IT.SI. POR ESSE DEPOIMENTO, QUE, APESAR DA DRAMATICIDADE DO PRO
LIMA, TODOS OS ESFORÇOS QUE A SUNAMAM E O MINISTÉRIO DOS TRANS
FONTES REALIZARAM NO SENTIDO DE ENFRENTÁ-LO ERAM FRUSTADOS PELA
GNOSIÇÃO QUE PARTIA DA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO. SEGUNDO DEPOI
MENTO DO EX-HINISTRO DOS TRANSPORTES. DR. CLORALDINO SEVEHO, QUAM
LO A SITUAÇÃO SE TONNOU POR DEMAIS DRAMÁTICA, BEIRANDO À INSOL
VÍNCIA, O PROBLEMA FOI LEVADO AO PRESIDENTE DA REPÚBLICA, QUE AU
LONIZOU A IMPLEMENTAÇÃO DE UM CONJUNTO DE NOVAS MEDIDAS. O EX-MI

********* PROPOSTAS BASICAMENTE ERAM AS SECUINTES: PRIMEIRO. COLO CAR A SUNAMAM DE VOLTA ÀS SUAS FUNÇÕES DE COORDENAÇÃO DA MARINHA *) MCANTE. THANSFERIR A ATIVIDADE DE COORDENAÇÃO DO FUNDO DA MA HIMM MERCANTE AO MINISTRO DOS TRANSPORTES, E A UM CONSELHO IN TRUMINISTERIAL DO FUNOO, QUE DARIA A POLÍTICA. AS CONDIÇÕES DE FINANCIAMENTO, OS INCENTIVOS, E AS PRIGRIDADES. UTILIZAR-SE DE UMA ENTIDADE CAPAZ, DE TRADIÇÃO NESTE PAÍS, D BNDES, PARA SER O ** THIE FINANCEIRO, E QUE, PORTANTO, COM A SUA EXPERIÊNCIA DE BAN CO TRATARIA DAS OUESTÕES BANCÁRIAS. TRANSFERIR, PORTANTO. AO PROFE ESSAS FUNÇÕES TODAS. A PARTIR DAÍ, ENTÃO, O PONTO - FINAL FLAN AS FINANÇAS DO GRGÃO, QUE ERA O PRINCIPAL, DE CERTA FORMA, MANGE A CRISE ERA MUITO SÉRIA, COMO MOSTREI, NÓS ESTÁVAMOS AME POSSOC DE PARAR A CONSTRUÇÃO NAVAL, E EU ACHO QUE AÍ SE TOMARAM *3 PECISÕES MAIS IMPOPTANTES PARA À CONSTRUÇÃO NAVAL, EU DIRIA , MA ÚLTIMA DÉTADA. POHOUE A SITUAÇÃO ERA MUITO SERIA QUANDO - SE T. W. A DECISÃO DE SANEAMENTO QUE ENVOLVIA AS SECUENTES MEDIDAS. ALCIM, PRIMEIHO, FOI ÉLEVADA A ALÍQUOTA DE AOICIONAL DE FRETE., A WI ME REFERT ANTES, PARA SOX. 20) FORAM SUSPENSOS NOVOS EMPRÉS TIMES. FOI CONGELADA A CAPTAÇÃO DE HECURSOS PARA SANEAR. 31) FO ALE CONTIDES AS ENCOMENDAS, TEMPORAPIAMENTE. 41) PRINCIPALMENTE. fol transferido o estoque da DÍVIDA, UMA PARCELA MUITO - GRANDE, COMO FU MOSTRAHEJ AGORA, PARA A UNIÃO. ESSA DÍVIDA QUE FOI FEI TO. FRA DECORRÊNCIA, EU DIRIA, DE UNA POLÍTICA ECONÔMICA. POPQUE TOTAL DÍNIDA MAGGEU DE UMA POLÍTICA ECONOMICA DE FINANCIAR ATRAVÉS CAPIAÇÃO DE RECURSOS EXTERNOS, E MOSTREI, PELAS PROJEÇÕES QUE. ANTERTORHENTE TORAM COLOCADAS, QUE NÃO HAVIA NUNCA VIABILIDADE TO CONSTRUIA, DESSE SETOR PODER PAGAR ESSA CAPTAÇÃO. SÚ HA TIA DAG DOLUÇÃO: TRANSFERIR Á UNIÃO, E ASSIM FOI FEITO.

O DECRETO-LEI 2.005 CUIDOU DA OUESTÃO DO AUMENTO ADICIONAL DE FRÈTES, A QUESTÃO DA REFORMA ADMINISTRATIVA FOI FEITA PELO DECRETO Nº 88.420, QUE ELIMINOU, PORTANTO, A FUNÇÃO DE FOMENTO, DESTINADA A FINANCIAR A CONSTRUÇÃO NAVAL DA SUNAMAM, ATRIBULU A FUNÇÃO ADMINISTRAR À MARINHA MERCANTE E CRIQU O CONSELHO DIRETOR DO FUNDO DA MARINHA MERCANTE. ABSORÇÃO PELA UNIÃO DE DÉSITOS DA ABITICA SUNAMAM, E COMPLEMENTARMENTE AUTORIZAÇÃO PARA CONSOLIDAR AS DÍVIDAS, VEIO PELO DECRETO-LEI 2.055.

EU VOU EXPLICAR A V. EXAS. A ESTRUTURA DAS DÍVIDAS DA SUNAMAM.

OS ATOS TODOS SÃO DE MARÇO DE 1983. EU PODEREI FORNECER TODAS

AS BASES LEGAIS PARA A COMISSÃO, NÃO HÁ PROBLEMA.

ENTÃO, VAMOS VER AS ESTRUTURAS DA DÍVIDA: 11) NÓS TÍNHAMOS OPERA ÇÕES COM NOTAS PROMISSÓRIAS. ENTRE AQUELAS A QUE NÓS NGS REFERI MOS ANTERIORMENTE. ERAM OPERAÇÕES QUE SUBSTITUÍRAM AS DUPLICATAS. ESSAS OPERAÇÕES, SUBSTITUIAM, COM BASE NO ITEM 2 DO VOTO DO COM SELHO MONETÁRIO 78, DE 81, AS DUPLICATAS DE EMISSÃO DOS ESTALEI ROS, REGULARMENTE ACEITAS PELA SUNAMAM E COM VINCULAÇÃO A PAGA MENTOS DE EVENTOS E CONTRATOS DA CONSTRUÇÃO NAVAL.

SITUAÇÃO: EM CONFORMIDADE COM O DISPOSTO NOS DECRETOS-LEI 2.035 E 2.055, E DE ACORDO COM O VOTO DO CONSELHO MONETÁRIO 4C4, DE 83. ESSES DÉBITOS FORAM CONSOLIDADOS E LIQUIDADOS COM RECURSOS PECVE NIENTES DE NOVAS OPERAÇÕES, NÃ MODALIDADE DA RESOLUÇÃO 63. DO BANCO CENTRAL, TENDO COMO MUTUÁRIA A UNIÃO FEDERAL. 1550 SE DEU EM 7 DE NOVEMBRO DE 83. OS PAGAMENTOS VÊM-SE PROCESSANDO NORMAL MENTE, SOB A COORDENAÇÃO DO MINISTÉRIO DA FAZENDA.

2ª) OPERAÇÕES COM MODALIDADES DE RESOLUÇÃO 63, DO BANCO CENTRAL: OPERAÇÕES CONTRATADAS EM CONSONÂNCIA COM O DISPOSTO NO ITEM 6 EC ART. 2ª DO DECRETO-LEI 1.801, PARA A COMPLEMENTAÇÃO DAS DEMAIS DESPESAS OO FUNDO E DESTINADAS AO FINANCIAMENTO DA CONSTRUÇÃO NA VAL. QUE ERAM OPERAÇÕES QUE A SUNAMAM FAZIA, PORTANTO.63, FEITO PELA SUNAMAM. DA MESMA FORMA QUE DS CRÉDITOS OFIGINAIS E NOTAS PROMISSÓRIAS, ESTAS FORAM OBJETOS DE CONSOLIDAÇÃO E LIQUIDAÇÃO ATRAVÉS DE NOVAS OPERAÇÕES AUTORIZADAS PELO VOTO 468, DE 63, TEM DO COMO MUTUÁRIA A UNIÃO, E FORAM ASSINADAS EM 28 DE GEZEMBRO DE 63.

TAMBÉM SOB A COORDENAÇÃO DO MINISTÉRIO DA FAZENDA C SECULICE:
OPERAÇÕES NA MODALIDADE DA LEI 4.131, IDENTICAS AS DEFRAÇÕES DA
MODALIDADE DA RESOLUÇÃO 63, AINDA DE ACORDO COM OS DECPETOS-LE:
2.035 E 2.055, FORAM ASSUMIDAS PELA UNIÃO, TENDO A PROCUPADORIA
GERAL DA FAZENDA SE ENCARREGADO DAS PROVIDÊNCIAS.

ENTÃO, ESSAS FORMA AS OPERAÇÕES COM BANCOS ASSUMIDAS PELA UNIÃO.
DEPOIS VÊM AS OPERAÇÕES COM OS ESTALRIROS. EVENTOS ANTIGOS. BAST
CAMENTE DECORRENTES DA RESÓLUÇÃO 6.043: DUPLICATAS EMITIDAS POR
ESTALEIROS REFERENTE A EVENTOS E CONTRATOS ANTERIORES, A JUNHO DE
83 E COM O CONRECIMENTO DA SUNAMAM: CAPACIDADE DOS SOTABLIROS JUN
TO AOS ESTABELECIMENTOS DE CRÉDITOS NACIONAIS E ESTEAMOSISOS PA
RA A OBTENÇÃO DE EMPRÉSTIMOS. CAUCIONADAS, ESSES TERRITOS. ES
TÃO SENDO OBJETOS DE ANÁLISE PELA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS.
NÓS VAMOS VOLTAR A ISSO. E EVENTOS EN ANDAMENTO QUE FORMA PAGOD
DIRETAMENTE.

VAMOS AOS VALORES. (EXIBE-SE TRANSPARÊNCIA). TRANSFERIDA PARA A TRIÃO FEDERAL NOTAS PROMISSÓRIAS E PACTUADAS COM OS BANCOS, NO VALOR DE 317 MILHÕES DE DÓLARES. É PAGO, SOB FORMA DE RESOLUÇÃO EL, COM PANGOS PRIVADOS, 129 MILHÕES DE DÓLARES; REPASSE. SOB FORMA DE RESOLUÇÃO DO BANCO CENTRAL COM O BANCO DO BRASIL - EM 21 DE JUNHO DE 83 - 64 MILHÕES DE DÓLARES; FINANCIAMENTO EXTERNO EM MEDDA, ESTCQUE DA DÍVIDA, PORTANTO, 1 BILHÃO E 258 MILHÕES DE DÓLARES; DÉBITOS DE AVISO GB - 360 MILHÕES DE DÓLAPES; TOTALIZANOC ESTA SONA 2 BILHÕES, 129 E 293 MILHÕES DE DÓLARES, ACSO É COUE FOI TRANS FIRIDO PARA A UNIÃO. RESTOU, PARA O FUNDO DE MARINHA MERCANTÉ SOU MILHÕES DE DÓLARES, NA ÉPOCA, TOTALIZANDO 2 BILHÕES E 400 MILHÕES DE DÓLARES ESSA POSIÇÃO. FORA RESOLUÇÃO 6.043, QUE MOSTRA ENDOS DEPOIS.

(EXIBE TRANSPARÊNCIA) ESTA DO GRÁFICO DA DÍVIDA É INTERESSANTE QUE SE VEJA, FOI PERGUNTADO NA COMISSÃO SOBRE O PROBLEMA DA DÍVI IA DA SUNAMAN E EU DIRIA QUE BASTA QUE SE VEJA O NOSSO BALANÇO; O EALANÇO DA SUNAMAM REGISTRA ESSES VALORES QUE AÍ ESTÃO. EU QUERO PONT MOSTRAR O CONCEITO, O CONCEITO É SUNAMAM É DEPOIS DE SUNA MAM, FUNDO DE MARINHA MERCANTE, PORTANTO, A TRANSFERÊNCIA DAS DÍ TEDAS PARA A UNIÃO, EM NÃO RETIRANDO DA NAÇÃO O ENCARGO. DERAM FO SETOR UMA NOVA SITUAÇÃO QUE, NÃO SE PODE DEIXAR DE RECONHECER. CONSTITUT O SANEAMENTO FINANCEIRO A QUE ME REFERI. EVOLUÇÃO DA EÍVIDA DA SUNAMAM, AQUI ESTÁ. PRIMEIRO, DÍVIDA EXTERNA - CRESCEU. TM 1974, ATÉ 2 BILHÕES E 440 MILHÕES DE DÓLARES. ISSO SÃO VALO FES RETIRADOS DE BALANÇO. DEPOIS DISSO, COMEÇAMOS A QUEDA E CHE GAMOS A 84 COM 467 MILHÕES DE DÓLARES. ATUALMENTE, O FUNDO DEVE ESTAR EM TORNO DE 500 A 550 MILHÕES DE DÓLARES, NO MÊS DE MARÇO. É AQUI, EM ORTNS A MESMA COISA. COM AS TRANSFERÊNCIAS SE FEZ O SANEAMENTO DO SETOR. PORTANTO, AQUELE SETOR QUE NÃO TINHA MAIS. RECURSOS PARA PODER INVESTIR, GRAÇAS AO SEU ENDIVIDAMENTO ACELE EADO, PASSOU, COM ESSAS MEDIDAS, A CONTAR COM RECURSOS."

EM RESUMO, AS MEDIDAS IMPLEMENTADAS ATINGIRAM-DOIS GRANDES PRO ELEMAS: 1*) A ESTRUTURA INSTITUCIONAL E ADMINISTRATIVA DA SUNA MAM; 2*) AS DIFICULDADES FINANCEIRAS QUE O ÓRGÃO ATRAVESSAVA.

FARA DEFENTAR O PRIMEIRO PROBLEMA ADDIARAM-SE AS SEGUINTES MEDIDAS L*) CON VERTEU-SE A SUNAMAM EM ÓRGÃO AUTÓNOMO DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA E RESERVOU-SE A ELA O PAPEL DE COORDENAÇÃO DA POLÍTICA DE MARINHA MERCANTE; 2*) CROU-SE UM CONSELHO INTERMINISTERIAL, QUE PASSARIA A TRAÇAR A POLÍTICA DE CONSTRUÇÃO HAVAL E ADMINISTRAR O FUNGO DE MARINHA MERCANTE; 3*) NOMEOU-SE O ENDES AGENTE FINANCEIRO DO FUN CO DE MARINHA MERCANTE. COM ISSO, ATAGAVAM-SE AS FRAGILIDADES INSTITUCIONAIS E ADMINISTRATIVAS DO ÓRGÃO, JÁ ANALISADAS ANTERI

FARA ENFRENTAR AS DIFICULDADES FINANCEIRAS, DUAS PROVIDÊNCIAS FORAM ADOTADAS: 14) AUMENTOU-SE O AFRMM DE 30 PARA SOX: 24) A INTÃO ASSUMIU E RENEGOCIOU A DÍVIDA DA SUNAMAM, COM EXCEÇÃO DA RELATIVA Á RESOLUÇÃO 6043. QUE SERÁ EXAMINADA NO CAPÍTULO SECUINTE.

ALÉM DISSO, O MINISTÉRID DOS TRANSPORTES CRIOU UMA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS ESPECIAL (CTCE), QUE SE INCUMBIU DE LEVANTAR O ACERVO DA ANTIGA SUNAMAM, DEM COMO EXAMINAR SUAS CONTAS, A FIM DE REALIZAR A DEVIDA TRANSFERÊNCIA PADA A NOVA SUNAMAM. COMO VE FLEMOS, ESSA COMISSÃO DEDICOU-SE CENTRALMENTE A EXAMINAR OS DÉBITOS CORRESPONDENTES À RESOLUÇÃO 6043.

PRAM ALTAMENTE POSITIVAS AS MEDIDAS ASMINISTRATIVAS E DE SANEA
ENTO FINANCEIRO ADOTADAS EM 1983, POIS AVANÇARAM NA DIREÇÃO DE
MARA A BASE INSTITUCIONAL E FINANCEIRA PARA OIRIGIR A POLÍTICA
DE MARINHA MERCANTE E DE CONSTIUÇÃO NAVAL NA ATUAL ETAPA DE LE
SENVOLVIMENTO NACIONAL E NO PRÓPRIO ESTÁGIO EM QUE SE ENCONTRA A
INDÚSTRIA NAVAL NO PAÍS. NO ENTANTO, COMO VEREMOS, FALTOU A
ELABORAÇÃO DE UMA POLÍTICA CLARAMENTE DEFINIDA PARA O SETOR. AM
TES, NA DÉCADA DE SETENTA, HAVIA UM PROGRAMA CLARO QUE ENFRENTAVA
A DEBILIDADE INSTITUCIONAL DA SUNAMAM, MAS, POR EXISTIR UMA POLÍTICA BÉM ELEBORAÇÃO, FOI POSSÍVEL ENFRENTAR AS DIFICULDADES. SUR
GIDAS E ALCANCAR OS RESULTADOS PREVIAMENTE ESTABELECIDOS; AGORA.
PESOLVEU-SE O PROBLEMA DA FRAGILIDADE INSTITUCIONAL E REALIZOUSE O SANEAMENTO FINANCEIRO, MAS, COMO NÃO HÁ UMA POLÍTICA GLOBAL
PARA O SETOR, A CRUSE PERSISTE.

ASSIN, COMO VEREMOS NOS DOIS PRÓXIMOS CAPÍTULOS, AS DUAS TAREFAS URGENTES QUE SE COLOCAM SÃO: II) A SOLUÇÃO DO IMPASSE SURGIDO EM TRE GOVERNO E ESTALEIROS EM DECORRÊNCIA DOS DÉBITOS RELATIVOS À RESOLUÇÃO 6043; 21) A FORMULAÇÃO DE UMA POLÍTICA E DE UM PROGRA MA DE CONSTRUÇÃO NAVAL QUE GARANTAM A SOBREVIVÊNCIA E DESENVOLVIMENTO DESSE IMPORTANTE SETOR DA ECONOMIA NACIONAL.

5 - O IMPASSE SOBRE A DÍVIDA RELATIVA À RESOLUÇÃO 6043

COMO VIMOS. EM 1983, FOI FEITO UM REORDENAMENTO GERAL DA SUNAMAM E DO FUNDO DE MARINHA HERCANTE. A PRINCIPAL MEDIDA FOI A EXTIN ÇÃO DA ANTIGA AUTARQUIA SUNAMAM E SUA TRANSFORMAÇÃO EM ÓRGÃO AU TÔNOMO LA ADMINISTRAÇÃO DIRETA, O QUE SE FEZ ATRAVÉS DO DECRETOLEI 2035, DE 21 DE JUNHO DE 1983. SIMULTANEAMENTE, CRIAVA-SE UM CONSELHO DIRETOR INTERMINISTERIAL PARA GERIR O FMM E NOMEAVASE O BNDES AGENTE FINANCEIRO DO FUNDO.

COMO CONSEQUÊNCIA DA EXTINÇÃO DA AUTARQUIA, ERA NECESSÂRIO LEVAN TAR O SEU ACERVO E CONTAS A FIM DE TRANSFERI-LOS PARA OS ÓRGÃOS PERTINENTES. CON ESSE OBJETIVO, O MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, ATRAVÉS DA PORTARIA Nº 507/83, DE 23 DE JUNHO DE 1983, CONSTITUIU , A COMISSÃO DE TOMADAS DE CONTAS ESPECIAL (CTCE), NOMEANDO PARA PRESIDI-LA O DR. CLODOALDO PINTO FILHO.

O DR. CLODOALDO ASSIM ENTENDIA A TAREFA DA CTCE: "A TAREFA ESPE CÍFICA DA MINHA COMISSÃO, ALÉM DE TODA ESSA PARTE PESSOAL, HATE HIAL QUE FOI FEITA POR COMISSÃO ESPECÍFICA, EM ESTREITA RELAÇÃO. CON A MIERA COMISSÃO, ERA AQUELA QUE ESTÁ DESCRITA NA PORTARIA QUE CONSTITUI A COMISSÃO, QUE É A PORTARIA SO7/83, DE 23 DE JU NHO DE 1983, QUE É ENCERRAR A GESTÃO DO FUNDO DA MARINHA MERCAN TE, PELA EXTINTA AUTAROUIA FEDERAL, SUPERINTENDÊNCIA NACIONAL DA MARINHA MERCANTE. ISSO SIGNIFICA, FUNDAMENTALMENTE, CUIDAR DAS FINANÇAS E DO PATRIMÔNIO, A PARTIR DE UMA FOTOGRAFIA ESTÁTICA, NO DTA 21 DE JUNHO DE 1983, QUANDO A AUTARQUIA FOI EXTINTA. DE TAL FORMA QUE, NA MAIORIA DAS VEZES, VOU ME REFERIR SEMPRE A UMA SI THAÇÃO EXISTENTE NO DIA 21 DE JUNHO DE 1983. DIA DA PUBLICAÇÃO DO DECRETO-LEI 2.035, QUE EXTINGUIA A AUTARQUIA. É UMA FOTOGRA FIA ESTÁTICA. SIGNIFICA VER NESSE DIA, NESSA HORA, NESSE INSTAN TE, QUAIS ERAM OS ATIVOS DA AUTARQUIA ANTIGA E COMO DIVIDI-LDS, QUAIS FRAM OS PASSIVOS DA AUTARQUIA E GOMO GIVIDI~10S, ERAM OS ATIVOS E PASSIVOS JÁ ENCERRADOS, PERFEITAMENTE JÁ REGULA RIZADOS, NÃO REGULARES, REGULARIZADOS QUE PODIAM SER IMEDIATAMEN

TE TRANSFERIDOS E REDISTRIBUIDOS, E QUAIS ERAM OS ATIVOS E OS PASSIVOS QUE NÃO ESTAVAM AINDA REGULARIZADOS; TERIA QUE REGULARIZAR, FORMALIZAR, PORTANTO, ESTAVAM PENDENTES".

EEGUNDO O DEPOENTE, OS DADOS DE 2) DE JUNHO SÃO BASTANTE FALHOS E INCOMPLETOS, SENDO, PORISSO, COMPLEMENTADOS, REVISADOS E FECHA DOS APENAS A 3) DE DEZEMBRO DE 1983. DO LADO DO ATIVO, O LEVAN TAMENTO MOSTROJ UM CRÉDITO TOTAL OD FMM, PARTICULARMENTE JUNTO A ARMADORES, DE "UM TRILHÃO, NOVECENTOS E CINQUENTA E SEIS BILHÕES DE CRUZEIROS, DIVIDIDO NESSAS TRÊS PARCELAS, VINCENDAS, VEN CIDAS E CASCO EN CONSTRUÇÃO. ESSE CRÉDITO FOI TODO PASSADO PARA O ENDES NO DIA 2 DE JANEIRO DE 1984, E O ENDES OS ADMINISTRA HOJE". PELO LADO DO PASSIVO, A SITUAÇÃO ERA MAIS COMPLEXA. DOS DEPOI MENTOS DO EX-MINISTRO DOS TRANSPORTES, DR. CLORALDINO SEVERO, E DO PRESIDENTE DA CTCE, DR. CLODOALDO PINTO FILMO, CONSTA QUE MA

- 1) NOTAS PROMISSÓRIAS RESULTANTES DA CONVERSÃO DAS ANTIGAS
 DUPLICATAS DE SERVIÇO (RESOLUÇÃO 6043), REALIZADA POR
 FORÇA DO VOTO 6881 DO CONSELHO MONETÁRIO NACIONAL. E QUE
 PASSARAM PARA A RESPONSABILIDADE DIRETA DA SUNAMAM US\$
 317 MILHÕES;
- 2) EMPRÉSTIMOS TOMADOS PELA PRÓPRIA SUNAMAM, NO MERCADO FI NANCEIRO INTERNO, ATRAVÉS DA RESOLUÇÃO 63/67, QUE CONSIS TEM EM OPEPAÇÕES DE REPASSE, FEITAS POR BANCOS PRIVACOS INSTALADOS NO PAÍS, DE RECURSOS EXTERNOS-US\$129 MILHÕES;
- 3) EMPRÉSTIMOS TOMADOS PELA PRÓPRIA SUNAMAM, TAMBÉM ATRAVÉS . DA RESOLUÇÃO 63, NAS JUNTO AO BANCO DO BRASIL - US\$ 64 MILHÕES:
- 4) EMPRÉSTIMOS TOMADOS PELA SUNAMAM NO MERCADO EXTERNO, SOB A ÉGIDE DA LEI 4.131, OU SEJA, EMPRÉSTIMOS EM MOEDA NÃO-CONDICIONADOS - US\$ 1,258 MILHÕES;
- 5) DÉBITO JUNTO AD BANCO DO BRASIL POR CONTA DO AVISO GB-588, OU SEJA, PAGAMENTOS FEITOS PELD BANCO DO BRASIL, EM . NOME DO TESCURO NACIONAL, DE DÍVIDAS EXTERNAS VENCIDAS E NÃO PAGAS PELA SUNAMAM - US\$ 360 MILHÕES;
- 6) EMPRÉSTIMOS <u>SUPPLIES</u>, QUE CORRESPONDIAM A FINANCIAMENTOS EXTERNOS PARA AQUISIÇÃO DE NAVIOS OU COMPONENTES NO EXTE RIOR - USS 302 MILHÕES;
- 7) DÍVIDA REFERENTE A REAJUSTAMENTO DE EVENTOS DECORRENTES DA APLICAÇÃO DA RESDLUÇÃO 6043 - US\$ 498 MILHÕES.

SECUNDO OS DDIS DEPOENTES, OS CINCO PRIMEIROS TIPOS DE PASSIVOS.

NUM VALOR TOTAL DE US\$ 2,129.293,000.00, FORAM PASSADOS-À UNIÃO

PEDERAL, QUE RENEGOCIOU NOVOS PRÁZDS E NOVAS CONDIÇÕES DE PAÇA

MENTO.OU.LIQUIDOJ. O SEXTO TÍPO DE PASSIVO, CORRESPONDENTE ÀS

DPERAGÕES SUPPLIES. NO VALDR DE US\$ 302 MILHÕES, PERMANECEU SOB

A RESPONSABILIDADE DO FUNDO DE MARINHA MERCANTE. QUANTO ÀS DÍVI

DAS RELATIVAS À RESOLUÇÃO 6043. NO VALOR DE US\$ 498 MILHÕES. OU

BEÂLA, CÊMÇA DE 17% DO TOTAL DA DÍVIDA EZ SATÃO (OU AINDA CERTA DE

SE DO TOTAL DO DISPÊNDIO DO II PCN), A CTCE DECIDIU, POH ORIENTA

ÇÃO MINISTEMIAL, PROMOVER UN PROCESSO DE INVESTIGAÇÃO DE SUA COM

POSIÇÃO E ORIGEM. É PRECISAMENTE ESSA PARTE DA DÍVIDA QUE HOJE

ESTÁ SOB QUESTÃO.

É NECESSÁRIO, FORTANTO, PARA OS FINS OESTE RELATÓRIO, ANALISARMOS A GÊNESE DESSA PARCELA DA DÍVIDA. JÁ EXAMINAMOS EM PARTES ANTE RIORES DESTE RELATÓRIO QUE, EM FACE DA ESCASSEZ OU ATRASO NO APORTE DE RECURSOS PARA O FINÂNCIAMENTO DO 11 PCN, A SUNAMAM RECORRIA, INICIALMENTE, AO SISTEMA BANCÁRIO DO PAÍS FARA COBRIR OS DEFICITS DE CAIXA QUE IAM SURGINDO; POSTERIORMENTE, EM 1977, COM A PROIBIÇÃO DESSE TIPO DE OPERAÇÃO, A SUNAMAM AUTORIZOU OS ESTALEIROS A EMITIREM DUPLICATAS POR CONTA DOS EVENTOS CONCLUÍDOS E NÃO PAGOS, AS QUAIS ERAM ACEITAS PELA INSTITUIÇÃO E DESCONTADAS NO SISTEMA DANCÁRIO, OU SEJA, ERAM DÍVIDAS DE RESPONSABILIDADE DA SUNAMAM

A 23 DE JULHO DE 1979, A SUNAMAM BAIXA A RESOLUÇÃO 6043, QUE AL TERA OS CRITÉRIOS DE RELACIONAMENTO FINANCEIRO COM OS ESTALEIROS (SUBSTITUINDO, ASSIM, A RESOLUÇÃO 4402, QUE VICIA ANTERIORMENTE) E REGULAMENTA AS OPERAÇÕES DE ACEITE DE DUPLICATA. NO PERÍODO ANTERIOR, AS DESPESAS FINANCEIRAS DECORRENTES DO DESCONTO DE DUPLICATAS FICAVAM POR CONTA DA SUNAMAM, O PERÍODO DE REAJUSTE DOS EVENTOS ENCERRAVA, POR SUA VEZ, UM MÊS ANTES DA CONCLUSÃO DOS MESMOS.

O SISTEMA DE REAJUSTAMENTO É O MECANISMO ATRAVÉS DO QUAL, NUMA ECONOMIA INFLACIONÁRIA, SE ATUALIZA OS PREÇOS ORIGINALMENTE PAC TADOS PARA A VENDA DE NAVIOS. PARA ISSO, O PROCESSO DE CONSTRUÇÃO DU NAVIO É DIVIDIDO EM VÁRIAS ETAPAS, DEMONIMADAS DE "EVEM TOS". A CONCLUSÃO DE CADA EVENTO É COMO SE FOSSE A ENTREGA DE UM PRODUTO FINAL, DEVENDO, EM CONSEQUÊNCIA, SER IMEDIATAMENTE PAGO.

POR OUTRO LADO, O PREÇO DO EVENTO ERA REAJUSTADO POR UM INFLATOR QUE ATUALIZA O AUHENTO DE CUSTOS VERIFICADO ENTRE A DATA EM QUE FOI PACTADA A CONSTRUÇÃO DO NAVIO E A DATA (MENOS UM MÊS) DA EN TREGA DO EVENTO. COMO OS CUSTOS DOS DISTINTOS COMPONENTES DO EVENTO (E, PORTANTO, DO NAVIO) EVOLUEM DE FORMA DIFERENTE, HÁ UM PARÂMETRO DE REAJUSTAMENTO PARA CADA COMPONENTE. ASSIM, HÁ O PARÂMETRO "X" PARA A MÃO-DE-OBRA, O PARÂMETRO "Y" PARA O AÇO, O PA RÂMETRO "W" PARA MATERIAIS E EQUIPAMENTOS E PARÂMETRO "Z" PARA CUSTOS INDIRETOS.

POIS BEM, PELA RESOLUÇÃO 4402, O REAJUSTAMENTO ERA FEITO, COMO VIMOS, ATÉ UM MÉS ANTES DA ENTRECA DO EVENTO. QUANDO A SUNAMAM NÃO TINHA RECURSOS PARA PAGAR O EVENTO (É PRECISO REGISTRAR QUE A SUNAMAM FINANCIAVA AD ARMADDH 85% DO NAVIO, FICANOD OS RESTAM TES 15% PARA ACERTO DIRETO ENTRE O ARMADOR E O ESTALEIRO), AUTO RIZAVA, COMO VIMOS ANTES, A EMISSÃO DE DUPLICATAS, FICANDO AS DESPESAS FINANCEIRAS DECORRENTES DO DESCONTO POR SUA PRÓPRIA COM TA. COM A EDIÇÃO DA 6043, AS DESPESAS FINANCEIRAS PASSARAM PARA A RESPONSABILIDADE DOS ESTALEIROS; EM CONTRAPARTIDA, O REAJUSTA MENTO DO PREÇO PASSOU A SER CALCULADO ATÉ A DATA DO PACAMENTO CA DUPLICATA, A TÍTULO DE CONPENSAÇÃO.

REZA A RESOLUÇÃO 6043: "AS DESPESAS BANCÂRIAS FIGARÃO A CARGO DO ESTALEIRO CONTRATANTE, OS QUAIS, EM CONTRAPARTIDA, SERÃO CREDITA. POS PELO REAJUSTE CONTRATUAL ATÉ A DATA REAL DA LIGUIDAÇÃO DA DU PLICATA".

A RESPONSABILIZAÇÃO PELAS DESPESAS BANCÁRIAS ERA UMA FDEMA DE FORÇAR OS ESTALEIROS A MEGOCIAREM JUROS MAIS BAIXOS; NO ENTANTO,

COMO A RESPONSABILIDADE POR ESSAS DESPESAS DEVIA, EM ÚLTIMA ANÁLISE, CABER À SUNAMAN, POR NÃO HAVER PAGO O EVENTO NA DATA APRAZADA, O ÓRGÃO, AO COMINAR ESSES ENCARGOS AOS ESTALEIROS, HOUVE POR BEM COMPENSÁ-LOS COM A AMPLIAÇÃO DO PRAZO DE REAJUSTE.

EM FEVEREIRO DE 1981, HOUVE NOVA MODIFICAÇÃO. O CONSELHO MONE TÉRIO NACIONAL APROVOU VOTO PROIBINDO EXPRESSAMENTE O ACEITE, PE LA SUNAMAM, DE NOVAS DUPLICATAS. AO MESMO TEMPO, DIZ O DR. CLO DOALDO, EM SEU DEPOIMENTO, "EXIGIU, OBRIGOU A SUNAMAM A TRANSFOM MAR AS DUPLICATSA QUE ESTAVAM NA PRAÇA EM NOTAS PROMISSÓRIAS DE SUA RESPONSABILIDADE". NO "ACERTO DE CONTAS" DA SUNAMAM, COMO VI MOS, ESSA DÍVIDA, NO VALOR DE US\$ 317 MILHÕES, PASSOU PARA A RESPONSABILIDADE DA UNIÃO.

ESSA DECISÃO DO CMN EQUACIONOU UM PROBLEMA, MAS PRODUZIU OUTRO NFORME DEPOIMENTO DO EX-MINISTRO CLORALDINO SEVERO, REAFIRMADO PELO DR. CLODOALDO PINTO FILMO, ACUMULOU-SE UMA NOVA DÍVIDA DA SUNAMAM JUNTO AOS ESTALEIROS, COMO RESULTADO DOS REAJUSTAMENTOS AUTORIZADOS PELA RESOLUÇÃO 6043. COMO NÃO HAVIA DINHEIRO PARA COBRI-LOS, AS DUPLICATAS HAVIAM SIDO PROIBIDAS E AS KOTAS PROFILS SÓRIAS SÓ PODIAM SER UTILIZADAS PARA SUBSTITUEM AS DUPLICATAC AM TIGAS, "ESSE VALOR DO REAJUSTAMENTO É QUE, COM A PROIBIÇÃO DE E MISSÃO DE NOVAS DUPLICATAS EM 1981, NÃO PÔDE SEP REPRESENTADO POR NOVA DUPLICATA, TEVE QUE ASSUMIR A FORMA DE CONTA, DA CONTA NO CONCEITO DO CÓDIGO DE CONTABILIDADE PÚBLICA DA UNIÃO. ESSAS CONTAS SE FORMA ACUMULANDO EM REAJUSTAMENTO DA 6043"(DR.CLODOALDO).

O DR. CLODOALDO DIZ MAIS: "COM A PROIBIÇÃO DE EMISSÃO DE DUPLICA.

TAS E A SUA TRANSFORMAÇÃO EM NOTAS PROMISSÓRIAS, COMO JÁ MERCIGO
NAMOS AQUI, ESSAS CONTAS DE 6043, OU SEJA, O REAJUSTAMENTO, DECOR
RENTE DA APLICAÇÃO DA RESDLUÇÃO 6043, REAJUSTAMENTO DO PRAZO DE
CORRIDO, DURANTE A VIDA DA DUPLICATA, COMO EU NÃO PODIA MAIS EMI
TIR DUPLICATAS, ESSAS CONTAS SE FORM ACUMULANDO NA SUNAMAM".

ESSA É A ORIGEM DA DÍVIDA QUE ESTÁ EM DISCUSSÃO, CONFORME AFIRMA DR. CLORALDINO SEVEBO: "CONTINUAVA O REAJUSTAMENTO CORRENDO. LÁUSULA ESTA QUE FAZIA PARTE DOS CONTRATOS... E. ENTÃO, O ESTA LEIRO, NO MOMENTO EM QUE FOSSEM PACAS AS DUPLICATAS, AINDÀ TINHA UMA CONTA ADICIONAL DO QUE PAGOU ATÉ O MÊS TAL. DO QUE FOI PACO NA DUPLICATA; ENTÃO, TEN MAIS O REAJUSTAMENTO CORRESPONDENTE, QUE ERA A DIFERENCA DA 6043, ESSES CRÉDITOS, NO VALOR DE 488 MILHÕES DE DÔLARES, É QUE FORAM OBJETO DA OPERAÇÃO TRIANGULAR SEGUINTE : OS ESTALEIROS COMPARECIAM Á SUNAMAM, SE APRESENTAVAM, E SABEDORES QUE TINHAM CRÉDITOS, CRÉDITOS ESTES DECORRENTES DESSE REAJUSTAMEN TO A QUE HE REFERI, LEVAVAM ESSES CRÉDITOS AOS BANCOS, E OFERE CIAM AOS BANCOS EM GARANTIA DE QPERAÇÕES. DESSA FORMA, 'TOMAVAM OS RECURSOS DOS BANCOS E TRANSFERIAM OS DIREITOS, CEDIAM OS CRÉ DITOS AOS BANCOS, QUE DEVERIAN, POR SUA VEZ, RECEBER DA SUNAMAN. A SUNAMAM DECLARAVA, EN CARTA, O SEU CONHECIMENTO DESTALCESSÃO E DECLARAVA A EXISTÊNCIA DESSES VALORES".

SURCIRAM, ENTÃO, OS INSTRUMENTOS PARTICULARES QUE O EX-MINISTRO CLORALDINO SEVERO E O DR. CLODOALDO PINTO FILHO CHAMARAM DE "CAR TAS DE CESSÃO DE CRÉDITO" E OS ESTALEIROS CHAMAM DE "CARTAS DE ASSUNÇÃO DE DÍVIDA". OS ESTALEIROS TINMAM CRÉDITO JUNTO À SUNA MAM POR CONTA DOS REAJUSTAMENTOS AUTORIZADOS PELA 6043: A SUNA NAM NÃO POSSUÍA RECURSOS PARA HONRÁ-LOS, ESTAVA PROIBIDA DE ACEI TAR NOVAS DUPLICATAS OU UTILIZAR NOTAS PROMISSÓRIAS PARA COPRIR

ESSES COMPROMISSOS. A SOLUÇÃO ENCONTRADA FO: A UTILIZAÇÃO DESSAS CARTAS DE CRÉDITO.

ESSA QUESTÃO FOI ESCLARECIDA DA SEGUINTE FORMA PELO DR. CLODOALDO "ENTÃO? COM A PRDIBIÇÃO DESSA NOVA DUPLICATA E NÃO PODENDO TRANS FORMAR EM NOTA PROMISSÓRIA, ESSAS CONTAS SE FORAM ACUMULANDO E HAVIA QUE DAR UNA SOLUÇÃO. A SOLUÇÃO IMACINADA, ENTÃO, FOI 08 TO DE UM MEMORIAL DE JULHO DE 1981 AOS ESTALZIROS; O SENMOR MI NISTRO DA FAZENDA PEDIA QUE O BANCO DO BRASIL ABRISSE UMA LINHA ESPECIAL DE CRÉDITO, PARA QUÉ OS ESTAELIROS PUDESSEM CONTRATAR O PERAÇÕES 63, LASTREADAS POR ESSAS CONTAS 6043. O MINISTRO DA FA ZENDA, ATRAVÈS DO AVISO 421, CONSULTOU A SUNAMAM. NESTE AVISO 421, TAMBÉM, O MINISTRO DA FAZENDA NÃO AUTORIZOU NENHUMA OPERA ÇÃO... O MINISTRO DA FAZENDA CONSULTOU A SURAMAM, QUE, AFINAL, ERA DONA DA DÍVIDA, DONA DAS CONTAS, O QUE ELE ACHAVA DA HIPÓTESE DE ABRIR UMA LINHA DE CRÉDITO NO BANCO DO BRASIL PARA ESTALEIROS NACIONAIS, FAZENDO OPERAÇÃO DE CRÉDITO NO REGIME 63. SUPORTADAS. CAUCIONADAS, LASTREADAS POR ESSAS CONTAS 6043'. O SISTEMA FOI IM PLANTADO, A PARTIR DAÍ. NA VERDADE, A CONSULTA ORIGINAL ERA SO BRE 15 MILHÕES DE DÓLARES, PARA TRÊS ESTALEIROS NACIONAIS, DEPOIS, POR ISONOMIA, O SISTEMA FOI ESTENDIDO AOS DEMAIS BANCOS E AOS DE MAIS ESTALEIROS EM VALORES BEM MAIORES".

ASSIM, A ADOÇÃO DAS CARTAS PARA RECULARIZAR AS DÍVIDAS RESULTAN TES DOS REAJUSTAMENTOS AUTORIZADOS PELA 6043 TINHA COMO FUNDAMEM TO UMA "PROVOCAÇÃO" PARTIDA DO MINISTÉRIO DA FAZENDA, TANTO AUTO RIZANDO O BANCO DO BRASIL A ABRIR AS LICHAS DE CRÉDITO, QUANTO CONSULTANDO A SUNAMAM SOBRE SUA OPINIÃO A RESPEITO. ALÉM DO MAIS, SEGUNDO DEPOIMENTO DO EX-MINISTRO CLORALDINO SEVERO, REAFIRMADO PELO DR. CLODOALDO, NÃO ERA NEECSSÁRIA NENHUMA AUTORIZAÇÃO ESPECIAL PARA A ADOÇÃO E GENERALIZAÇÃO DAQUELE PROCEDIMENTO, PORQUE "CEDER CRÉDITO NÃO PRECISA RESOLUÇÃO, É UM DIREITO PRIVADO, ENTAÑO, A QUESTÃO FUNDAMENTAL, QUE SE TEM MUITO DISCUTIDO, PORQUE É QUE SE PERMITIU CEDER CRÉDITOS. O GOVERNO NÃO PODE IMPEDIR QUE ALGUÉM CEDA OS SEUS CRÉDITOD".

HAVIAM VÁRIOS TIPOS DE CARTA DE CRÉDITO, CUJOS MODELOS SE ENCON
TRAM ANEXOS DEPOIMENTO DE DR. CLODOALDO PINTO FILMO. HAVIAM, NO
ENTANTO, DOIS TIPOS BÁSICOS: 1°) UMA CARTA DO ESTALEIRO À SUNA
MAM. COM O DEVIDO "DE ACORDO" DA SUNAMAM, EM QUE O ESTALEIRO AU
TORIZA ESTA A PAGAR DIRETAMENTE AOS BANCOS O VALOR DA DÍVIDA; 2°)
UMA CARTA DA SUNAMAM AOS JANCOS EM QUE, ALÉM DE OUTRAS COISAS.
ESTA SE RESPONSABILIZA PELD FIEL E EXATO CUMPRIMENTO DAS OBRIGA
ÇÕES ASSUMIDAS PELO ESTALEIRO. DIZ O DR. CLODOALDO QUE FORAM
REALIZADAS 150 OPERAÇÕES COM BASE NAS CARTAS DE "CESSÃO DE CRÉDI
TO" OU DE "ASSUNÇÃO DE DÍVIDA".

SEGUNDO O DR. CLODOALDO, AC INVENTARIAR ESSA PARTE DO PASSIVO DA SUNAMAM, A CTCE, POR ELE FRESIDIDA, "RECEBEU ORIENTAÇÃO PARA APRO FUNDAR NO EXAME DAS CONTAS QUE CAUCIONAVAM ESSAS OPERAÇÕES, BASE ADO NO FATO DE QUE NÃO ESTAVAM AINDA ATESTADAS PARA PAGAMENTO, FO RAM FEITAS SUPOSIÇÃO DE QUE, SE FOSSEM AFESTADAS PARA PAGAMENTO, A SUNAMAM PAGARIA",

PARA REALIZAR ESSE TRABALHO, A CTCE ELABOROU UM CONJUNTO DE CRI TÉRIOS, POR ELA CHAMADOS DE "CRITÉRIOS OPERACIONAIS", QUE SERVI RIAM DE ORIENTAÇÃO PARA O TRABALHO DE TRIAGEM OU RASTREAMENTO DAS CONTAS QUE DERAM ORIGEM ÀS OPERAÇÕES 63 CAUCIONADAS PELA RESOLU CÃO 6043. É PRECISAMENTE NESSE TRABALHO DE TRIACEM QUE SURGEM DI VERGÊNCIAS ENTRE A CTCE/MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, DE UN LADO, E OS ESTALEIROS/EX-SUPERINTENDENTES DA SUNAMAM, DE OUTRO.

ENQUANIO OS PRIMEIROS AFIRMAM QUE NÃO MUDARAM AS NORAMS ANTERIO RES. MAS APENAS O COMPORTAMENTO, DIZEM OS ÚLTIMOS QUE A CTCE SÓ CONSEGUIU CHEGAR AOS RESULTADOS A QUE CHECOU EM FACE DE TER ADO TADO MOVAS NORMAS E CRITÉRIOS PARA EXAMINAR OS FATOS PASSAGOS, SEM RESPEITAR AS NORMAS ENIÃO VIGENTES.

AFIRMA, POR EXEMPLO, O EX-MINISTRO CLORALDINO SEVERO: "E ASSIM HÁ UMA SUCESSÃO DE OUTRAS COISAS EM QUE EU NÃO VOU DEIER-ME, APE NAS ESTOU DIZENDO QUE NOS MÃO MUDAMOS CRITÉRIDS, NOS MUDAMOS COM PORTAMENTO. QUANDO DICO QUE NÃO MUDAMOS CRITÉRIOS, É PORQUE NÃO MUDAMOS LEI, NÃO MUDAMOS CONTRATO".

EM CONTRADITA, RESPONDE O DR. ÉLCIO COSTA COUTO, EX-SUPERINTENDEM TE DA SUNAMAM: "NÃO SE SABE, PORQUE A TANTO NÃO SE TEVE ACESSO. EM QUE PREMISSAS INTERPRETATIVAS E DE APLICAÇÃO SE FUNDARAM - AS "INCORREÇÕES" QUE SE DIZ EXISTENTES NAS CONTAS ATESTADAS, MAS, DO POUCO QUE SE PODE APURAR, PODE-SE AFIRMAR QUE SE ASSENTAM GRANDE MENTE NA ADOÇÃO DE CRITÉRIDS INTERPRETATIVOS NOVOS, QUE, POR SUB JETIVOS. NÃO PODEM SER MELHORES DU PIORES DOS QUE OS JÁ ADOTADOS E EM ALGUNS CASOS ADOTANDO RECRAS QUE NÃO ESTÃO PREVISTAS CONTRATOS (FXEMPLO: NOVAS NORMAS DE CORRECÃO MONETÁRIA). OU NE GANDO A EXISTÊNCIA DE RELAÇÕES RILATERAIS ENTRE AS PARTES CONTRA EMTES".

- OS "CRITÉRIOS OPERACIONAIS" ADOTADOS PELA CTCZ FARTEM DA NÃO ACEI TAÇÃO DO PROTOCOLO FIRMADO EM 1979. A TÍTULO DE REGULAMENTAR A RELAÇÃO SUNAMAM/ESTALEIROS PREVISTA NA RESOLUÇÃO 6043. DECLAROU O DR. CLODOALDD PINTO FILMO, NESTA CPI: "NOS NÃO ACEITAMOS O PRO TOCOLO PDR FORÇA DE TODOS AQUELES DEFEITOS FORMAIS QUE EU LHES MENCIONEI". OS DEFEITOS DO PROTOCOLO SERIAM, EM RESUMO, OS SE CUINTES: 10) ASSINADO POR PESSOA NÃO COMPETENTE, O DIRETOR-FINAN CEIRO DA SUNAMAM, COM. LUIZ RODOLPHO DE CASTRO; 28) HAVER RETROA GIDO DE 23 DE JULHO PARA 28 DE MARÇO DE 1979 OS EFEITOS DA RESC LUÇÃO 6043; 3º) MANOAR APLICAR, NO CÁLCULO DOS REAJUSTAMENTOS DO3 EVENTOS, DS ÍNDICES EXTREMOS: 4*) ESTENDER PARA OUTROS TIPOS DE PAGAMENTOS O REGIME DA RESOLUÇÃO 6043.

DESCONSIDERANDO AS NORMAS DO PROTOCOLO E COM BASE NOS "CRITÉRIOS OPERACIONAIS" FOR ELA ELABORADOS, A CTCE CMEGOU A UM CONJUNTO DE "INCORREÇÕES" QUE ELA CLASSIFICOU EM DOIS GRANDES BLDCOS: 10) IN CORREÇÕES NO CÁLCULO DOS REAJUSTAMENTOS DOS VALORES DOS EVENTOS E DE PARÂMETROS CONTRATUAIS: 20) INCORREÇÕES QUANTO Á EMISSÃO. DESCONTO; ACEITE E REAJUSTAMENTO DE DUPLICATAS (VER DEPOIMENTOS DOS DRS. CLORALBINO SEVERO E CLODOALDO PINTO FILHO).

Colomora in the majorna and the majorna and the

NO PRIMEIRO BLDCO, FORAM ARROLADOS CINCO TIPOS DE INCORBEÇÕES. A SABER: 14) INEXATIDÕES NO CÂLCULO DO REAJUSTAMENTO DE EVENTOS EM QUE HÁ PARTICIPAÇÃO DO ARMADOR: 21) INEXATIDÕES NO CÁLCULO DO RE JUSTAMENTO EM PAZÃO DA NACIONALIZAÇÃO DOS COMPONENTES: 30) INUXA

TIDOES NO CALCULO DE PARCELAS MEFERENTES A ESPECIFICAÇÕES ADJUTO

CTCE DE FATOS COCRETOS NO PASSADO E QUE TIVERAM. FARA É NAIS DE EXCLUSIVO INTERESSE DO ARMADDR: 40) INCORREÇÃO NO USO OS ÍNDICES DE SALÁRIO E DE AÇO, PARA EFEITO DE COBRANÇA DE EVENTO E

DE SEU REAJUSIAMENTO; 51) INCORREÇÕES.HOS CÁLCULOS DO PAPÂMETRO Z. DO EFEITO DAS MÉDIAS E DA INTEGRIDADE MONETÁRIA.

NO SECUNDO BLOCO, MAVERIAM SEIS TIPOS DE INCORREÇÕES, QUE 370: 1*) ADOÇÃO DO CRITÉRIO DE REAJUSTE DA RESOLUÇÃO 6043 EM DUPLICA TAS EMITIDAS NA ÉPOCA DA RESOLUÇÃO 4402; 20) EMISSÃO DE DUPLICA TAS ANTES DA REALIZAÇÃO FÍSICA DO EVENTO: 31) INCLUSÃO NO VALOR DA DUPLICATA DAS DESPESAS FINANCETRAS DECORRENTES DE SEU DESCOM TO NA REDE BANCÁRIA: 44) COBRANÇA DE REAJUSTAMENIO DA DUPLICATA ATÉ A DATA DE SEU VENCIMENTO, MESMO QUANDO O PAGAMENTO FDI ANTE CIPADO; 51) EMISSÃO DE DUPLICATA, MESNO QUANDO D CONTA CORRENTE DO ESTALEIRO ESTAVA DEVEDOR FRENTE À SUNAMAM; 61) COBRANÇA DE DES PESAS BANCÁRIAS CON BASE EM OPERAÇÕES BANCÁRIAS PARALELAS.

A CONCLUSÃO BÁSICA DA CTCE É A DE QUE O RESULTADO GERAL CONJUNTO DE "INCORRECÕES" FAVORECEU ADS ESTALEIROS: ESTES, EM RE SUMO, TERIAM COBRADO DA SUNAHAM MONTANTE SUPERIOR AO QUE, DE FA TO, TERIAM DIREITO, COM ESSA AVALIAÇÃO, A CTCE DECIDIU REALIZAR A GLOSA OD CONJUNTO DOS DÉBITOS DECORRENTES DOS REAJUSIAMENTOS AUTORIZADOS PELA 6043. ESTES. CONFORME DEPOIMENTO DO EX-MINISTEO CLORALDINO SEVERO, ATINOIRAM A CIFRA DE US\$ 488 MILHÕES POR DOA SIÃO DA EXTINÇÃO DA ANTIGA AUTARQUIA, EM MEADOS DE 1983, OU USS 498 MILHÕES, NA AVALIAÇÃO DO DR. CLODOALDO. (COM JUROS QUE COMRE RAM DAÍ EM DIANTE, O MONIANTE ESTAVA EM TORNO DE USS SED MILHCES NO COMECO DE 1985).

ATT OR DE FEVERETRO DE 1985, SEGUNDO O DR. CLODOALDO, A COMISEÃO JÁ HAVIA RASTREADO E GLOSADO AS CONTAS DE QUATRO DOS SETE ESTA LEIROS. DE UMA DÍVIDA DE CERCA DE US\$ 119 MILHÕES, CORRESPONDEN TE ÁS CONTAS DESSES ESTALEIROS, A CTCE TERIA CONCLUÍDO QUE 27 HILHÕES NÃO PODERIAH SER CONSIDERADOS "DÍVIDA LEGÍTIMA", QUE CORRESPONDERIA A CERCA DE 23%. CASO ESSA PERCENTAGEM SE ESTEN DESSE PARA O CONJUNTO DA DÍVIDA RELATIVA À 6043. REPRESENTARIA CERCA DE 4% DOS APROXIMADAMENTE US\$ 3 BILHÕES DE DÍVIDA QUE, FOR OCASIÃO DA EXTINÇÃO DA SUNAMAM, TINHA O FMM, OU 2% DO CONJUNTO DO DISPÊNDIO RELATIVO AO II PCN.

ESSES RESULTADOS SÃO, NO ENTANTO, CONTESTADOS PELOS EX-SUFEREM TENDENTES DA SUNAMAM E PELOS ESTALEIROS CUJAS CONTAS DERAM CRI GEM A CERCA DE 3/4 DA DÍVIDA DA 6043. QUEM MELHOR SISTEMATICOU ESSA CONTESTAÇÃO NESTA CPI FOI O EX-SUPERINTENDENTE DA SUNAMARA DR. ÉLCIO COSTA COUTO, QUE O FEZ DA SEGUINTE FORMA:

- ma NADA MENOS-QUE QUATRO SÃO "INCOBREÇÕES" DECORRENTES DE MEDO DOLOGIA NOVA INTRODUZIDA PELA CTCE, CONTRARIAMO, INCLUSTVE, -DISPOSITIVOS CONTRATUAIS:
- b OUTRAS QUATRO "INCORREÇÕES" DECDRERAM DA NÃO ACEITAÇÃO "PE" LA CICE DE ATOS E DECISÕES FORMAIS TOMADAS ANTERIORMENTE, ES PECIALMENTE AQUELAS RELACIONADAS COM A RESULUÇÃO 6043, PARE ··· ··· · CERES JURÍDICOS E ORIENTAÇÕES INTERNAS;
 - FRITOS DE CÁLCULO, UMA INTERPRETAÇÃO QUE, CLARO, TAMBÉN MÃO FOI ACETTA PELA COMISSÃO".

O DR. COSTA COUTO APRESENTOU-NOS UMA TABELA EM QUE ELE SUMARIZA POR TUDO O QUE SE VIU ATÉ AQUI E CONFORME RECOMMECEM TODOS SEUS ARGUMENTOS, QUE REPRODUZIMOS A SEGUIR:

DEPOENTES, É POSSÍVEL AFIRMAR QUE É PROCEDENTE A ORICEM

<u>purac</u>

I - "Jed Brights" Markins Han Char, and Markett Nac & all lays Courts Annulused

DECEMBER ALTERNA TOA CHE	BACK JERIOTO E CUITANS UTILIBRIES AND AND SINGER FAR CANADAS JOS PIEC AND		
	MIL ANIMOL"	OUTOUR	menters.
Demonstrates no pum de findical de au- lísica y de apo.	1. Despendo do Dir.PM. un 1977, no Pro- crem 1481/29.	1, Benjatiado e Geranio de 1979 sprou- dreto espera perça de 736 en eço po- pa COS.	entable to Proc. There's, how co- to devices the Indicate pers product provides to 197 calls to.
	P. (Tácuria egrapotop) do enriunto Cláudeja P. ()	2 femetade error/logia de resjuttar fedior salár jo para benvejorar la- garta ao 139 milita.	
		1. mission exmenses a fórmis no descrito.	
(Harryston van tijerton de Parlam- Un I, de sleike int wieden e de Ly Lagrillade screek (J.	1, Term & Ajunta furedo estro e Aleman e de milajeuros, en 20.12,75.	Aphinous variationers de dispersiones CEO de Viseo DE ARENT, existiando y de l fórmado de Centrato.	
	3. Despuito de ministro des Transpolles de Proceso Famal.		•
	1. Firmits Contracted do Margasta (Clauses 8.1)		
trachagada Proce de Representa da Ber., 4600 para a manciación 614).	b. Criticios e Muruos para e Aplicação em mus. 8013.	1, Drillanu o crysalymente no lum. 1 de duc, CRITOVIO E HOWAS P/ APLI- CADO DE ESS. 6841;	
	2. Paretor de Protocatura de Elitrica, de Da.M.(1).). Splices a fórmia do Concess.	
	3, Charle contrast in Reject Chirolic 9.11		
Quarações perçiplas dins amplicações yas tancos, our adución de juros cop por cos e tancos de espresenta,	1, 744, 6053	Quilimo è requebresto de jum 3 do dos, CUTINOS i WINNI; e no le- tem 2 de less, 650), presentimbre à prese l'impresson que Desdarb es Qu pillosse.	nie s surcents australia de Sin. (757). d Angelot
	2. Critários e Romas		7. CFCL agence a described a fire po- con responde that repailed to be broaded dis assembly (provided)
	<u> </u>		3, Não avelta o 1140-123 dos Cristá pitos é Romas.

SI - THEORETEST ALITADAS MILA CREE, INTIGUADOS MILA MENTICADAS

CORRECTES ALBERTAS PELA CICE	SAST NATURAL E CENTENCIS CHILLY SO		
	PASE ABIOTA	скулочов	CONTRACTOR
renatacio no citorio do re- mando con eventos se que l "paraccipação do atrador".	Climate 8.1 des contratos de 11 nunclimatio.	A SIMPAN aplicos estratabente a formula contratual de resputa- ctulismos a parcela do Preco Rese Rectoral e de Indoces Asse (Insa- dos na Classila 8.1.	CONTRACTORPERCO, SEUS PERSON
wastidio es cilitate de recis- elterato de recis- direcis.	Cidunals 8.1 dos cuntratos de (§	Disease .	1ôse
spontidio tos citorios de urantas referentes a "especi tempose" addressata de escla- tes securentes do arredor.	Climate 6.1 des concettes de fij	Iòn ·	fdee
The second of the second	TI - ***********************************	NOS. UTILISMOS NOVA MERCHANISMA	

E - DESCRIPTION NUMBER AND CAST PLETTINGS NOW WITHOUTED

CORROLL MICHAEL	SHELLING E CHITCHE LITELINGS MAKE SHEET SHEET SHEET COLLEGE			
MELA CECT	BASE JURIDICA	ountes	Фодыса	
natidão no estrança de sem Camento do daplicatas atá Jesa de suu Vorescento.		A SUPPRINT PROPOSITION A LOLAD SIGNATURE OF THE PROPOSITION OF THE PRO	CICE for the a existencial or once you wisecupates pages palo esta- leuro.	

ETS - "ELECTRONICA", DESTRUCTION DE TOTAL DE LINE DE LES DE LINE DE LES DES PARE DE LA CONTRA DE L'ARTE DE LA CONTRA DE L'ARTE DE L'ARTE

MERCHISTHARDS ANDROUGH

DOMESTIC NUTATIONS PELA CYCE	BASE JURDICA E CALTUACOS UTILIENTOS PELA NOS. ELIRAMI PIMA CALCADA CAUDITOS ESTANCIACOS		· ·	
	BASE JUNIORCA	curibues	CONSTITUTE	
 Detriño de duplicatas antes da resitzação fluires do e- vento. 	Parecer de Procuredorse de Cameron de 14,05,81,	Designs e resjuetes en eran computados a partir de data de roellisação do evento.	A CREE Informa is crismacias data à finos Financias de Siziona pria Froducia de quala Astanquia.	
2. Inclusio, no valor de Apia cata, des despesse famical rés referentes a seu descrip to es retr barches.	1. Nog. 601) 2. Critérios e Hormas Itom 3	_	CTCE só sómile doscritó por donuro e não por loca.	
 Drássão de digiticasa respo- quindo a t/c do estaleuro a paramenta a salão director; 	1. Para. 6013 2. Paracest da Procurados La Ca. SERVAPPA de 27.05.81.	Alianamentos existentes in teriores a 1981), escención en Exister excepcional (par exposición partial esta esta control esta esta esta en esta	CTCL não só aproma o Pare- ora da Procuradoria de Estavam, esse tuntas anquer muse no aprista da coma ao realização de establido escriba ou realização de establido escriba de repuis haterapias. Valor di- tal de conta correcte astrá- formeta datactivos.	

POR TUDO O QUE SE VIU ATÉ AQUI E CONFORME RECOMMECEM TODOS OS
DEPOENTES, É POSSÍVEL AFIRMAR QUE É PROCEDENTE A ORICEM BÁSICA
DA DÍVIDA EM QUESTÃO E QUE SE EXPLICA, ESSENCIALMENTE, PELA ES
CASSEZ DE RECURSOS. POR PARTE DA SUNAMAM, PARA HONRAR EM DIA OS
REAJUSTAMENTOS DERIVADOS DA APLICAÇÃO DA RESOLUÇÃO 6043.

ISSO NÃO NEGA, NO ENTANTO, QUE POSSAM TER SIGO COMETIDAS CERTAS IRREGULARIDADES, EXPLICÁVEIS, EM GRANDE PARTE, PELA DEFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA E DE PESSOAL QUALIFICADO CON QUE OPERAVA A SUMA MAM. E HÁ INDÍCIOS DE QUE HOUVE IRREGULARIDADES, DESTACANDO-SE A ASSINATURA DO PROTOCOLO DE 1979 POR PESSOA NÃO COMPETENTE FORMAL MENTE E A APLICAÇÃO DE EFEITO RETROATIVO DO REGIME DA RESOLUÇÃO 6043.

NÃO HÁ DÚVIDA DE QUE SÃO FORTES OS ARGUMENTOS APRESENTADOS PELA COMISSÃO DE TOMADAS DE CONTAS ESPECIAL EM DEFESA DOS CRITÉRIOS QUE ADOTOU PARA A TRIACEM DAS CONTAS. IGUALMENTE O SÃO OS ARGUMENTOS APRESENTADOS PELOS QUE CONTESTAM REFERIOOS CRITÉRIOS. AMBOS OS LADOS ADMITEM, NO ÉNTANTO, QUE PODEM TER COMETIDO ERROS.

DIZ, POR EXEMPLO, O DR. CLODOALDO PINTO FILHO, PRESIDENTE DA CTCE
"CERTAMENTE, ERROS TEREMOS COMETIDO, E OS ESTALEIROS APONTAM: ES
SE CÁLCULO ESTÁ ERRADO. TODO O DIREITO DE CONTRADITA, A MAIS
ABSOLUTA LIBERDADE DE RECORRER, SEM PRAZOS FATAIS, SEM NÚMEROS
FATAIS DE RECURSOS. ESTALEIROS EXISTEM QUE AINDA HOJE ESTÃO RE
CORRENDO".

POR SUA VEZ, AFIRMA O DR. ÉLCIO COSTA COUTO, EX-SUPERINTENEDENTE DA SUNAMAM: "OS RESULTADOS ENCONTRADOS, NÓS NÃO SOMOS DONOS DA VERDADE, NÃO SABEMOS SE SÃO OS RESULTADOS VERDADEIROS, COLOCAM EM XEQUE E COLOCAM EM DÚVIDA SE AS INCORREÇÕES. EFETIVAMENTE, SÃO INCORREÇÕES, DO PONTO DE VISTA DE CRITÉRIOS E BASES JURÍDI CAS ADOTADAS NO PASSADO".

TRUÇÃO NAVAL DE FORMA DEMOCRÁTICA E QUE PERMITA OBTER O MÁXIMO DE RESULTADOS EM TERMOS DE FORTALECER A INDEPENDÊNCIA ECONÔMICA DO PAÍS NA AREA DESSE SETOR DE VITAL IMPORTÂNCIA NACIONAL.

6 - CONCLUSÕES E RECONENDAÇÕES

VIMOS, MOS CAPÍTULOS ANTERIORES, QUE, APESAR DA REESTRUTURAÇÃO E DO SANEAMENIO FINANCEIRO DA SUNAMAM E DO FUNDO DE HARINHA MERCAM TE, PERSISTE A CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL BRASILEIRA: O SETOR SE ENCONTRA OPERANDO COM APENAS CERCA DE SOM DE SUA CAPACIDADE INSTALADA E SEM APRESENTAR QUAISQUER CARANTIAS INEDIATAS DE REATIVA ÇÃO. O EXEMPLO MAIS DRAMÁTICO DESSA CRISE FOI O RECENTE PEDIDO DE FALÊNCIA DO ESTALEIRO EMAQ - ENGENHARIA E MÁQUINAS S/A.

O ADRAVANTE É QUE ISSO OCORRE NUM MOMENTO EN QUE O CONJUNTO DA ECONOMIA NACIONAL SE ENCONTRA EM PLENO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO - CRESCEU 4,5% EN 1984 E 8,3% EM 1985 -, JÁ HAVENDO, NO FUNDAMEN - TAL, ESGOTADO A CAPACIDADE DCIOSA GERADA PELA CRISE DE 1981-84.

ASSIM, A PERSISTÊNCIA DA CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL JÁ NÃO SE PODE EXPLICAR, COMO NO PASSADO, PELGS CONSTRANGIMENTOS IMPOSTOS AO SETOR PELA POLÍTICA ECONÔMICA RECESSIVA, POIS, PARA O CONJUNTO DA ECONOMIA, A FOLÍTICA PREVALEGENTE É A DE PROMOÇÃO DO DESEM-

VOLVINENTO, NESSAS CIRCUNSTÂNCIAS, A SUPERAÇÃO DA CRISE DA IN -DÚSTRIA NAVAL PAGSA A PEPERDER, FUNDAMENTALMENTE, DO ENFRENTAMEN TO ADEQUADO DE TRÊS QUESTÕES PRINCIPAIS: 1) A ESTRUTURA ADMINIS-TRATIVA DA SUNAMAM; 2) A DÍVIDA RELATIVA Á RESOLUÇÃO 6049; 3) U-MA NOVA POLÍTICA NAVAL.

6.1. ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DA SUNAMAM - CONFORME EXAMINAMOS E XAUSTIVAMENTE ND CAPÎTULO 4 (A CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL). TODDS OS DEPOENTES NESTA CPI FORAM UNÂNIMES EM AFIRMAR QUE PARTE SICNI FICATIVA DOS PROBLEMAS OCORRIDOS NO SETOR NAVAL BRASILEIRO, NO PERÍODO RECENTE, DERIVOU-SE DA INADEOUAÇÃO INSTITUCIONAL E DAS DEBILIDADES ADMINISTRATIVAS DA SUNAMAM.

A ADMINISTRAÇÃO DO ÓPGÃO ERA UM VERDADEIRO CAOS: NÃO SE ATINHA ÀS NORMAS MÍNIMAS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, NÃO FUNCIONAVA À BA-SE DE DROAMENTO DE CAIXA E DE INVESTIMENTO, NÃO POSSUÍA PESSOAL QUALIFICADO, D PESSOAL QUE HAVIA ERA MAL REMUNERADO, ETC. DEMONS TRAÇÃO CABAL DESSA DESORGANIZAÇÃO É O FATO DE QUE VÁRIOS EX-SUPE RINTENDENTES MÃO CONSEGUIRAM SEQUER PRECISAR, NESTA CPI, O NÚME-RO DE ENGENHEIROS NAVAIS DO ÓRGÃO: UNS FALAVAM EM APENAS UM ENGE NHEIRO, ENQUANTO OUTROS INDICARAM OUTROS NÚMEROS.

MAS UM DOS EXEMPLOS MAIS GRITANTES DESSA DESORGANIZAÇÃO FOI A A-FIRMAÇÃO DO SUPERINTENDENTE DA ÉPOCA EM QUE FOI FIRMADO O PROTO-COLO DE 1979 NO SENTIDO DE QUE KÃO TINHA CONHECIMENTO DE DOCUMEN TO DE TAMANHA IMPORTÂNCIA NO RELACIONAMENTO DA SUNAMAM COM OS ES

A REFORMA INSTITUCIONAL DEFLAGRADA EN 1980 (ATRAVÉS DO DECRETO -LEI,Nº 1.801) E COMPLETADA EM 1983 BUSCA ENFRENTAR ESSAS DEBILI-DADES, PARTICULARMENTE AD CONVERTER A SUNAMAM EM ÓRGÃO AUTÓNOMO DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA E TRANSFERIR A GESTÃO DO FRIM PARA

O GRANDÉ DESÁFIO É DOTAR O SETOR NAVAL E A MARINHA MERCANTE DE UMA ESTRUTURA INSTITUCIONAL DAPAZ DE GERIR UM PROGRAMA DE COMS -TRUÇÃO NAVAL DE FORMA GEMOCRÁTICA E QUE PERMITA OBTER O MÁXIMO DE RESULTADOS EM TERMOS DE FORTALECER A INDEPENDÊNCIA ECONÔMICA DO PAÍS NA AREA DESSE SETOR DE VITAL IMPORTÂNCIA NACIONAL.

COM ESSE OBJETIVO E COM O SENTIDO DE EVITAR PROBLEMAS OCORRIDOS NO PASSADD, AR DECISÕES CENTRAIS DE POLÍTICA NAVAL DEVEM EMERGIR DE UM PROCESSO DE AMPLA DISCUSSÃO DOS VÁRIOS SETORES INTERESSA -DOS. ADEMAIS, SUA EXECUÇÃO TEM QUE SER ACOMPANHADA PELA SOCIEDA DE, A FIM DE PRESERVÁ-LA DE EVENTUAIS DESVIOS.

ASSIN É QUE RECOMENDAMOS A "ABERTURA" DO CONSELHO DIRETOR DO FMM NÃO APENAS AOS VÁRIOS SETORES DIRETAMENTE VINCULADOS À CONSTRU -ÇÃO NAVAL, MAS; INCLUSIVE, AO CONGRESSO NACIONAL. VALE RESSAL TAR QUE ESSE PROCESSO DEMOCRATICO ESTÁ IMPLEMENTANDO-SE EM VÁ-RIAS ÁREAS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DO PAÍS.

CAPÍTULO 5 (O IMPASSE SOBRE A DÍVIDA RELATIVA Á RESOLUÇÃO 6040). A ORIGEM BÁSICA DESSA DÍVIDA PODE SER BUSCADA MA IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA RECESSIVA, QUE SIMULTANEAMENTE COMBUZIU Á ELEVAÇÃO DOS COMPROMISSOS FINANCEIROS DA SUNAMAN E COMPRIMIU SUAS FOUTES

DE RECEITA. ESSA DPINIÃO É COMPARTILHADA POR PRATICAMENTE TODOS OS QUE APRESENTARAM SEUS DEPOINENTOS RESTA CPI,QUE NOS ENDOSSANOS.

HÁ, NO ENTANTO, DIFERENÇA DE APRECIAÇÃO, ENTRE COVERNO E ESTALEI RDS. ACERCA DO MONTANTE REAL DESSA DÍVIDA, OU SEJA, ACERCA DO MONTANTE DE RESPONSABILIDADE DIRETA DA SUNAMAM. ESSA DIFERENÇA DE APRECIAÇÃO PODERÁ FAZER O CASO SE ARRASTAR INDEFINIUACENTE NA JUSTIÇA, TRAZENDO PREJUÍZOS PARA O PROCESSO DE NORMALIZAÇÃO DAS RELAÇÕES GOVERNO-ESTALEIROS E PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE QUE VIVE

ATRAVÉS DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS ESPECIAL INSTITUÍDA PELO MINISTÉRIO DOS TRANSPOSTES LA UNIÃO JÁ REALIZOU O LEVANTAMENTO DOS PROCESSOS QUE DERAM ORICEM Á DÍVIDA EN QUESTÃO E, COM BASE NELS, A COMISSÃO DE INQUÊRITO ADMINISTRATIVO DESIGNADA PELO MES-MO MINISTÉRIO DEFINIU A RESPONSABILIDADE, POR ATOS IRREGULARES.A QUATRO EX-FUNCIONÁRIOS DA SUNAMAM: LUIZ RODOLPHO DE CASTRO, MALA NIDES VIANNA JÚNIOR, ROHALDO WEINBERGER TEIXEIRA E JORGE MILED.

EXISTEM. COMO VIMOS NO CAPÍTULO ANTERIOR. TRÊS INSTRUMENTOS JURÍ DICOS EM PASE AOS QUAIS A DÍVIDA EM QUESTÃO FOI CONTRAÍDA: A RE-SOLUÇÃO 6043, O PROTOCOLO DE 1979 E AS CARTAS DA SUNAMAM. A COM-PREENSÃO DO CARÁTER DESSES DOCUMENTOS É IMPRESCINDÍVEL PARA O ES CLARECIMENTO EFETIVO SOBRE ALDGORBÊNCIA DELEVENTUAIS. LEBEGULABIE

A RESOLUÇÃO 6043 É O INSTRUMENTO JURÍDICO DA SUNAMAM QUE PASSOU A DEFINIR, A PARTIR DE 1979, A FORMA DE PAGAMENTO AOS ESTALEI -ROS POR CONTA DOS EVENTOS REALIZADOS. ELA VEIO SUBSTITUIR A RE-SOLUÇÃO ANTERIOR, DE 1974, SOS Nº 4402, A NOSSO VER, NÃO QUALQUER IMPEDIMENTO LEGAL, NA LÉGISLAÇÃO SOBRE ADMINISTRAÇÃO PÚ BLICA, A COMECAR PELO DECRETÒ-LEI 200, A QUE A SUNAHAM PUDESSE E MITIR A RESOLUÇÃO 6043. ESTA FOI EXPEDIDA NOS MESMOS MOLDES EM DUE O FDI A RESOLUÇÃO 4402: PRODUZIDA EN REUNIÃO DO CONSELHO CON SULTIVO DA SUNAMAN, FOI SANCIONADA PELO SUPERINTENDENTE DA SUNA-

AO CONSELHO CONSULTIVO-CABIA APRECIAR. ATÉ A EDIÇÃO DO DECRETO -LEI 1.801, DE 18/01/80, APENAS OS ATOS QUE LHE FOSSEM SUBMETIDOS PELO SUPERINTENDENTE DA SUNAMAN. REZAVA O PARÁGRAFO ÚNICO DO ARTIGO 5º DO DECRETO Nº 73.838, DE 13/03/74, QUE ENTÃO REGIA 0 FUNCIONAMENTO DE DITO CONSELHO: "COMPETE AO CONSELHO COMSULTIVO APRECIAR OS ATOS DE CARÁTER GERAL E DE EXECUÇÃO DA POLÍTICA NA E CIONAL DA MARINHA HERCANTE, QUE LHE SEJAN SUBNETIDOS PELO SUPE -RINTENDENTE".

EM FACE DA ESCASSEZ DE RECURSOS FINANCEIROS PARA HONRAR OS COM -PROMISSOS JUNTO AOS ESTALEIROS, A RESOLUÇÃO 6043 LEGITIMOU. ATRA VÉS DE EMISSÃO E ACEITE DE DUPLICATAS, OPERAÇÕES DE LEVADITABENTO DE RECURSOS JUNTO A BANCOS INSTALADOS NO PAÍS PARA O FINANCIAMEN TO DA CONSTRUÇÃO NAVAL. ESSE FATO, EM SI, NÃO CONTRAPIA A 1.3013 LAÇÃO PERTINENTE.

JÁ NA SUA ORIGEM, ATRAVÉS DA LEI 3.381, de 24/04/58, QUE CRIQUIA COMISSÃO E O FUNDO DA MARINHA MERCANTE, A ENTÃO COMISSÃO DA MARI 6. 25 DIVIDA GELATIVA A RESOLUÇÃO 6048 A CONFORME EXAMINAMOS NO 1 MA MERCANTE ESTAVA AUTONIZADA, CONFORME ART. 30, 5 10: A MORNOLO NAR A RECEITA FUTURA DO FUNDO DA HARINHA MERCANTE PANA GARANTIR EMPRÉSTIMOS CONTRAÍDOS PARA REALIZAÇÃO DOS FINS ENUMERADOS NOS INCISOS I E II" (1370 É. EM INVESTIMENTO E FINANCIAMENTO DA CONS TRUÇÃO NAVAL E DA MARINHA MERCANTE).

C JECRETO-LEI 1.142, DE 30/12/70, QUE SUBSTITUIU A LEI ACIMA CI-TADA E VISIA À ÉPOCA DA EDIÇÃO DA RESOLUÇÃO 6043, ESTABELECIA QUE, ENTRE OUTROS RECURSOS. O FMM SERIA CONSTITUÍDO "DOS RECUR -"SOUS PROVENIENTES DE ENPRÉSTIMOS CONTRAÍDOS NO PAÍS E NO EXTERIOR. PARA OS FINS PREVISTOS NESTE DECRETO-LEI" (act. 2º, minea VI).

FARA ATENDER A ESSES OBJETIVOS, A SUNAMAM, QUE ENTÃO GERIA O FINA (CONFORME ARTIGO 8º DE REFERIDO DECRETO-LEI), ESTAVA AUTORI-EDIA A "CPERAZ COM RECURSOS DO FNH, OBEDECENDO AO DISPOSTO NA LEI nº 5.000, DE 24 DE MAIO DE 1966, DE FORMA A COMPATIBILIZAR AE VARIAÇÕESCE SUA RECEITA COM OS PROGRAMAS DE APLICAÇÕES FUTU -EAS. PARA ESEE FIH, ESTÁ AUTORIZADA A CAUCIONAR RECEITAS FUTU -EAS, CONTRAIR EMPRÉSTIMOS, OAR GARANTIAS E ADQUIRIR OBRIGAÇÕES REGUSTÁVEIS DO TESDURO NACIONAL" (ART. 9º).

APERAS NAS OPERAÇÕES NO MERCADO EXTERNO, ESTAVA OBRIGADA A OUVIR AC BANCO CENTRAL: "AS OPERAÇÕES NO MERCADO EXTERIOR DE CAPITAIS SERÃO PROMOVIDAS PELA SUNAHAM COM A PARTICIPAÇÃO DO BANCO CENTRAL, OBEDECICO O DISPOSTO NA LEI Nº 5.000, DE 24 DE MAIO DE DE CART. 9º, PARÁGRAFO ÚNIGO).

POSTANTO, É POSSÍVEL AFIRMAR QUE A SUNAMAM NÃO FERIA A LEI AO EX PELIR A RESOLUÇÃO 6043. ESTA RESOLUÇÃO ERA VÁLIDA E OBRIGAVA A SUNAMAM. NO ENTANTO, PELO FATO DE AFETAR OS TERNOS DE CONTRATOS ANTERIORMENTE FIRMADDS COM OS ESTALEIROS, AO ALTERAR O CRITÉRIO DE FLAJUSTE DOS EVENTOS E DE PACAMENTO DAS OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS, NÃO PODIA SUJEITAR, AUTOMATICAMENTE, OS ESTALEIROS. ERA, ASSEM, UN ATO UNILATERAL E, PORTANTO, INCOMPLETO NO QUE TANGE AO RELACIDIDAMENTO FINANCEIRO SUNAMAM-ESTALEIROS.

DEFEA, PORTANTO, SER COMPLEMENTADA POR UM INSTRUMENTO JURÍDICO QUE TAMBÉM OBRIGASSE OS ESTALEIROS. FOI ASSIM QUE SURGIU O PRO-TOCOMO DE 1979, EM QUE, PELA SUNAMAM, ASSIMAVAM O DIRETOR FINAN-CEIPO E D CHEFE DA DIVISÃO DE APLICAÇÕES DA HESMA DIRETORIA E,PELOS ESTALEIROS, ASSIMAVAM OS REPRESENTANTES DOS SETE PRINCIPAIS ESTALEIROS DO FAÍS.

AINTA QUE O PROTOCOLO TENHA SURGIDO PARA REGULAMENTAR, NA RELAÇÃO SUM MAM-ESTALETROS, A RESOLUÇÃO 6043 E, PORTANTO, OPERAÇÕES FI - TETRAS CUE, EM SUA ORIGEM, POSSAM TER BASES REAIS, NÃO ENCON- MOS OUALOUER DOCUMENTO QUE INDIQUE QUE QUEM O ASSINOU PELA SU MATAM TIVESSE REPRESENTAÇÃO PARA TAL. ERA UM DOCUMENTO QUE, PELOS DADOS DE QUE DISPONOS, DEVIA, NO MÍNIMO, SER FIRMADO PELO SU PERLINTENDENTE DO ÓRGÃO, ASSIM COMO A RESOLUÇÃO 6043.

QUALIQUER QUE SEJAM AS RAZÕES QUE LEVOU O ENTÃO DIRETOR-FINANCEI RO. DEMANDANTE LUIZ RODOLPHO DE CASTRO, A TOMAR PARA SI TAL ATRI BUIÇÃO, TUDO INDICA QUE ELE EXORBITOU DE SUAS FUNÇÕES AO FIRMAR REFERIDO PROTOCOLO. DE ACORDO COM O DECRETO Nº 73,838, DE 13/03/74, QUE ENTÃO DISPUNHA SOBRE A ESTRUTURAÇÃO E ATRIBUIÇÕES DA SUNANAM, À DIRETORIA FINANCEIRA E DE CONTROLE CABIA: "AJ CONTROLAR A ARRECA DAÇÃO E A APLICAÇÃO DO FUNDO DA MARINHA MERCANTE, DO ADICIDNAL AO FRETE PARA RENOVAÇÃO DA MARINHA MERCANTE E DE OUTROS RECURSOS FINANCEIROS VINCULADOS ÀS OPERAÇÕES DA SUPERINTENDÊNCIA NACIONAL DA MIBINHA UERCANTE; B) RESPONDER PELA CONTABILIDADE DO ÓRGÃO, IN CLUSIVE PERANTE AS ENTIDADES DE CONTROLE DA UNIÃO" (ART. 8º, 33º) OU SEJA, COMPETIA-LHE CONTROLAR A ARRECADAÇÃO E APLICAÇÃO DOS RECURSOS DO ÓRGÃO, BEM COMO RESPONDER PELA SUA CONTABILIDADE, MAS NÃO EEGULAMENTAR ESSES PROCEDIMENTOS.

PO-TANTO, PELOS ELEMENTOS QUE DISPÔE ESTA CP1. NÃO HÁ NADA QUE GA ANTA QUE A ENTÃO DIRETORIA FINANCEIHA E DE CONTROLE DA SUNA — HA TIVESSE REPRESENTAÇÃO PARA FIRMAR O UOCUHENTO EM QUESTÃO. RE: TA A QUEM COMPETIA PROMOVER PELOS MEIOS APROPRIADOS AS MEDI — DAS DESTINADAS A PUNIR EVENTUAL EXCESSO DE PERRESENTAÇÃO MOS CASOS EM QUE ESTES RESULTEM CONTRÁRIO AOS INTERESSES DA UNIÃO.

AS CHAMADAS CARTAS DA SUNAMAM CONSTITUEM O PRINCIPAL INSTRUMENTO JURÍDICO UTILIZADO PARA GERAR A DÍVIDA EN QUESTÃO. NENHUM DEPO-ENTE OBJETOU A AUTENTICIDADE OU A VALIDADE DESSAS CARTAS. O QUE HÁ É UMA INTERPRETAÇÃO DISTINTA ACERGA DO GRAU DE COMPROMISSO QUE ELAS IMPLICAVAM PARA A SUNAMAN.

NO ENTENDIMENTO DO PRESIDENTE DA CTCE, DR. CLODOALDO PINTO FI-LHO, AS CASTAS REPRESENTAN MERA CESSÃO DE CREDITO, OU SZJA. OS ESTALLEIROS CEDIAM AOS BANCOS CRÉDITOS QUE AVALIAVAN TER JUNTO À SUNAMAN E ESTA CONCORDAVA CON A OPERAÇÃO, ATRAVÉS DE CARTA, "NA EUPOSIÇÃO DE QUE, SE FOSSEM ATESTADAS PARA PAGAMENTO, A SUNAMAN FAGARIA". O COMPRONISSO DA SUNAMAN, NESTA COMPRENSÃO, NÃO ERA FULTO FIRME, ESTANDO SÚJEITO, EN CONSEQUÊNCIA, A POSTERIOR REA JUSTAMENTO.

C ENTENDIMENTO DOS ESTALEIROS SOBRE AS CARTAS ESTÁ EXPRESSO NO DEPOIMENTO DO DR. HÉLIO PAULO FERRAZ, QUE DIZ QUE "AS CARTAS NÃO CONSTITUEM AVAL NEM CESSÃO DE CRÉDITO" E SIM "INSTRUMENTO DE RECONHECIMENTO DE CRÉDITO (DOS ESTALEIROS) E ASSUNÇÃO DE DÍVIDAS. RIGOROSAMENTE COMPREENDIDOS NA SUBSTÂNCIA DA MATÉRIA CUJA ADMINISTRAÇÃO ERA A PRÓPRIA RAZÃO DE SER DA SUNAMAM". SECUNDO ESSE ENTENDIMENTO, TRATA-SE DE "CARTAS DE ASSUNÇÃO DE DÉDITOS", PELA SUNAMAM, CONTRAÍDOS PELOS ESTALEIROS JUNIO A BANCOS, MEDIANTE PRÉVIO ENTENDIMENTO COM AQUELE ÓRGÃO E EN SUBSTITUIÇÃO A PAGAMENTOS DE RESPONSABILIDADE DA EX-AUTARQUIA, IMPEDIDA, COMO VIMOS, DE HONRÁ-LOS FOR FALTA DE RECURSOS. PORISSO, A PRÓPRIA SUNAMAM ASSUNIA A OBRICAÇÃO DE PAGAR, POR SUA PRÓPRIA CONTA, O PRINCIPAL E TODOS OS ACESSÓRIOS DESSAS OPERAÇÕES TRIANCULARES. UMA VEZ APOS TO O "DE ACORDO" DO SUPERINTENDENTE DA SUNAMAM, ENTENDEM OS ESTA LEIROS QUE AS CARTAS CONSTITUEM VERDADEIROS CONTRATOS EPISTOLA - RES

COMO VIMOS EM CAPÍTULO ANTERIOR, TIVEMOS ACESSO A VÁRIOS TIPOS DE CARTA, DESDE AQUELES QUE INFORMAVAM AO BANCO QUE A CONTA-COR-RENTE DO ESTALETRO JUNTO À SUNAMAN PERMITIA LEVARITAMENTO DE RE - CURSOS DENTRO DE DETERMINADO LIMITE ATÉ AQUELES EN QUE A SUNAMAM, MANIFESTANDO SOLIGARIEDADE EM RELAÇÃO AD COMPROMISSO ASSUMIDO PELO ESTALEIRO, RESPONSABILIZAVA-SE PELO FIEL E EXATO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES DECORRENTES.

CABE, PORTANTO, PARA SANAR A DIVERGÊNCIA. ESCLARECER, EM CADA CA SO, O TIPO DE CARTA QUE DEU ORIGEM À OPERAÇÃO. DEVEM SER LEVADO EM CONSIDERAÇÃO, NÃO AS CARTAS QUE DERAM ORIGEM AOS ENTENDIMEN - TOS RELATIVOS A CADA OPERAÇÃO, MAS AS QUE SERVIRAM DE BASE PARA A ASSINATURA DOS CONTRATOS.

QUANTO À CONPETÊNCIA DA SUNAMAN PARA REALIZAR ESSE TIPO DE OPERA ÇÃO, VIMOS, QUANDO EXAMINAMOS A RESOLUÇÃO 6043, QUE NÃO HÁ QUAL-QUER IMPEDIMENTO LEGAL. ALÉM DO MAIS, COMO VIMOS NO GAPÍTULO ANTERIOR, O MINISTRÓ DA FAZENDA, ATRAVÉS DO AVISO 421, CONSULTOU A SUNAMAN SOBRE O INTERESSE NESSE TIPO DE OPERAÇÃO E SIMULTANEA-MENTE PEDIU AD BANCO DO BRASIL QUE"ABRISSE UNA LINHA ESPECIAL DE CRÉDITO PARA QUE OS ESTALEIROS PUDESSEN CONTRATAR OPERAÇÕES 53, LASTREADAS POR ESSAS CONTAS 6043", CONFORNE NOS DECLAROU O EX-MINISTRO CLORALDINO SEVERO. EMBORA A CONSULTA OSIGINAL SE REFERIS SE A UMA OPERAÇÃO DE USSIS HILHÕES, O SISTEMA FOI ESTENDIDO A OUTROS CASOS POR ISONOMIA. A CONSULTA DO MINISTÉRIO DA FAZENDA PODIA SER ENTENDIDA COMO UM "VISTO BUENO" A ESSE TIPO DE OPERA - CÃO.

RESTA RESOLVER D GRAU DE COMPROMISSO IMPLÍCITO NAS CAPTAS. A UNI
ÃO JÁ ESTABELECEU SEU PONTO DE VISTA A RESPEITO, ASSUMINDO, ATRA
VÉS DA CTCE, O ENTENDIMENTO DE QUE CONSTITUEM "CARTAS DE CRÉDI TO". DADO, NO ENTANTO, O CARÁTER POLÉMICO DESSE ENTENDIMENTO, A
UNIÃO NÃO PODE FUNCIONAR COMO JUIZ E PARTE DO PROCESSO. POR OUTRO LADO, O RECURSO Á JUSTIÇA ORDINÁRIA PODERÁ ARRASTAR INDEFINÌ
DANENTE A SOLUÇÃO DO IMPASSE. ASSIM, DE POSSE DE SEUS ELEMENTOS
DE CONVIÇÇÃO, A UNIÃO, COMO SUCESSORA DA SUNAMAM, DEVE SUBMETER
SEUS CONFLITOS E DIVERGÊNCIAS COM OS ESTALEIROS A UM JUIZO ARBITRAL, CONFORME É PRAXE NO SETDR NAVAL E REZAM OS CONTRATOS CELEERADOS NO BRASIL PARA A CONSTRUÇÃO NAVAL. SERIA A FORMA MAIS RÁPIDA E EXPEDITA DE SUPERAR O IMPASSE. É ESSA A RECOMENDAÇÃO DES
TA CPI.

6.3. NOVA POLÍTICA NAVAL - EXAMINAMOS NO CAPÍTULO 4 (A CRISE DA - INDÚSTRIA NAVAL) QUE A GRICEM PRINCIPAL DA MAIORIA DOS PROBLEMAS VIVIDOS RECENTEMENTE PELO SETOR NAVAL NO PAÍS SE ENCONTRA NA ADO ÇÃO DA POLÍTICA RECESSIVA E NA AUSÊNCIA DE UMA NOVA POLÍTICA NA-VAL QUE SUBSTITUISSE O II PCN APÓS O SEUS ESGOTAMENTO.

A PERSISTÊNCIA DA CRISE NAVAL BRASILEIRA SÓ INTERESSA AOS ESTA LEIROS E ARMADORES ESTRANGEIROS, OS QUAIS, ESTANDO EM CRISE MAIS
PROFUNDA, NECESSITAM DO MERCADO DE NAVIOS E DE FRETES DE UMA ECO
NOMIA DAS DIMENSÕES DA BRASILEIRA. A CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL
MUNDIAL, DEFLAGRADA EM MEADOS DA DÉCADA : PASSADA, COND CONSE QUÊNCIA DA RETRAÇÃO DO COMÉRCIO MUNDIAL E DA ABERTURA DO CANAL
DE SUEZ, QUE REDUZIU AS DISTÂNCIAS, AGRAVOU-SE A PARTIR DE 1978.
A PRODUÇÃO DOS PRINCIPAIS CONSTRUTORES, DEPOIS DE HAVER ATINGIDO
20 MILHÕES DE CGRT ENTRE 197S E 1977 (CERCA DE 5S MILHÕES DE
TPB), BAIXCU PROGRESSIVAMENTE ATÉ ATINGIR O NÍVEL MINIMO DE CERCA DE 12 MILHÕES DE CGRT EM 1980 (PERTO DE 19 MILHÕES DE TPB),
PERMANECENDO DAÍ EM DIANTE NA FAIXA DOS 14 MILHÕES DE CGRT (CERCA DE 26 MILHÕES DE TPB).

COM ESSE NÍVEL DE CAPACIDADE OCIOSA DA INDÚSTRIA NAVAL MUNDIAL ,
NÃO HÁ DÚVIDA DE QUE OS PRINCIPAIS CONSTRUTORES, PARTICULARMENTE
OS DOS PAÍSES MAIS DESENVOLVIDOS, TÊM O MAIOR INTERESSE EN QUE
NÃO SURJAM MOVOS POLOS PRODUÇORES QUE COM ELES POSSAM COMPETIR ,
AO CONTRÂNIO, A FORMA DE ELES PODEREM OCUPAR SUA CAPACIDADE OCIO
SA É QUE OS PRODUTCRES MAIS JOVENS DESATIVEM SEU PARQUE NAVAL.

FENÔMENO SIMILAR SUCEDE COM A MARINHA MERCANTE MUNDIAL. COM A RECESSÃO MUNCIAL. INICIADA EM 1980. A DEMANDA DE TRANSPORTE MARÍTIMO CAIU ENTRE 1980 E 1983, TANTO EM TERMOS DE CARGA TRANSPORTA DA, CUJA QUEDA FOI DE 19%, QUANTO DE TONELADAS-MILHAS, QUE FOI

DE 35%. NESSAS CONDIÇÕES, PARA OS ARMADORES ESTRANGEIROS, É DE FUNDAMENTAL IMPORTÂNCIA NANTER OU, INCLUSIVE, AUMENTAR A FATIA.

QUE DETÊM NO THANSPORTE DO COMÉRCIO EXTERIOR BRASILEIRO. ESSA FATIA, SE CONSIDERARMOS OS NAVIOS COM BANDEIRA ESTRANGEIRA ES NAVIOS ESTRANGEIROS AFRETADOS PELO BRASIL, AUMENTOU DE 79% EM 1981 PARA 89% EM 1984 (SUNAMAM).

URGE, PORTANTO, QUE SE TRACE UMA NOVA POLÍTICA NAVAL PARA D PAÍS, QUE GARANTA AS ENCOMENDAS E OS FINANCIAMENTOS INDISPENSÁVEIS À REATIVAÇÃO SUSTENTADA DO SETOR. TUDO INDICA QUE O GOVERNO DA NOVA REPÚBLICA, ATRAVÉS DO MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES, ENCONTRA-SE, ATUALHENTE, ENVOLVIDO NESSA TAREFA. EM FINS DE ADRIL, REUNIDO CON ARMADORES E CONSTRUTORES NAVAIS, O SECRETÁRIO-GERAL DO MINISTÉRIO DOS TRANSFORTES, DR. MÁRIO PICANÇO, COMUNICOU-LHES AS INTENÇÕES DO GOVERNO NA FORNULAÇÃO DESSA POLÍTICA, A QUAL DEVERIA ESTAR CONCLUÍDA ATÉ O MÉS DE JUNHO DE 1986. TERIA SIDO COMETITUÍDA UMA COMISSÃO CON ESSE OBJETIVO, A QUAL QUVIRIA TODOS OS SETORES INTERESSADOS.

NO PARECER DESTA CPI. TRÊS ASPECTOS SÃO FUNDAMENTAIS NA DEFINI -ÇÃO DESSA POLÍTICA: 1) GARANTIA DE ENCOMENDAS; 2) GARANTIA DE FINANCIAMENTOS; 3) ADEQUAÇÃO INSTITUCIONAL.

JÁ VIMOS QUE FOLA GARANTIA DE ENCOMENDAS QUE PERMITIU A INSTALA ÇÃO DO PARQUE NAVAL BRASILEIRO. ESSA GARANTIA É IMPRESCINDÍVEL A QUALQUER INDÚSTRIA DE BENS DE CAPITAL. MUITO MAIS IMPRESCINDÍ VEL AINDA É PARA UMA INDÚSTRIA DE BENS DE CAPITAL DE LONGO CICLO, COMO A CONSTRUÇÃO NAVAL, CUJA OPERAÇÃO NORMAL EXIGE A CONTINUIDA DE DE ENCOMENDAS. SÓ ASSIM, PODE MANTER SEUS DIVERSOS SETORES OCUPADOS.

DO PONTO DE VISTA DO MERCADO, NÃO MAVERIA PRODLEMAS PARA A EFETI VAÇÃO DE UM VOLUME DE ENCOMENDAS CAPAZ DE REATIVAR E MANTER O DESENVOLVIMENTO DO SETOR. BASTARIA, PARA ISSO, SUBSTITUIR POR NAVIOS BRASILEIROS OS NAVIOS ATUALMENTE AFRETADOS PELO BRASIL A ARMADORES ESTRANGEIROS.

O NATURAL SERIA QUE AS MERCADORIAS TRANSACIONADAS PELO BRASIL NO EXTERIOR (EXPORTAÇÃO-IMPORTAÇÃO), E SUJEITAS A NAVEGAÇÃO DE LOM GO CURSO, FOSSEM TRANSPORTADAS SOM EM NAVIOS DE BANDEIRA BRASIL LEIRA E SOM EM NAVIOS DE BANDEIRA ESTRANGEIRA. ESSA DIVISÃO E QUITATIVA FUNCIONOU ENTRE 1977 E 1980, A PARTIR DE QUANDO COMEÇCU A DECAIR A PARTICIPAÇÃO DOS NAVIOS DE BANDEIRA BRASILEIRA. ATÉ A TINGIR 43,1% EM 1984.

NÃO BASTASSE ISSO, APENAS UNA PEQUENA PARTE DOS NAVIOS DE BANDET RA BRASILEIRA PERTENCE A ARMADORES BRASILEIROS; OS OUTROS SÃO ¿
FRETADOS A ARMADORES ESTRANGEIROS. ASSIM, A PARTICIPAÇÃO DOS UMA VÍOS BRASILEIROS DECLÍNOU DE 20% EM 1982 PARA 17% EM 1984; NESTE ÚLTIMO.ANO, OS NAVIOS ESTRANGEIROS AFRETADOS CONCORRIAM COM 26%.

QUE, SE SOMAVAM AOS 57% DE NAVIOS DSTENSIVAHENTE DE BANDEIRA ÉS TRANGEIRA. É PRECISO REGISTRAR QUE, SEM CONSIDERAR OS FRETES PA GOS A NAVIOS DE BANDEIRA ESTRANGEIRA, SÓ DS DISPÊNDIOS COM NAVIOS ESTRANGEIROS AFRETADOS ATINGIRAM A CASA DE USS 1.00 BILHÃO EM 1980/81, FICANDO NA FAIXA DE USS 800 MILHÕES EM 1982/83 (DADOS DA SUNAMAM), OU SEJA, EQUIVALENTES AO QUE SE GASTOU ANUALMENTE NA CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS.

CÁLCULOS FEITOS DÃO CONTA DE QUE, AINDA QUE PREVALECESSE A ATUAL DISTRIBUIÇÃO DE FRETES ENTRE BANDEIRA BRASILEIRA E BANDEIRA ES TRANGEIRA E MESMO QUE SE MANTIVESSE UN AFRETAMENTO DE 15 A 20%, HAVERIA UN ESPAÇO PARA O PARQUE NAVAL BRASILEIRO CONSTRUIR CERCA DE 6 MILHÕES DE TPB. SOMÉ-SE A ISSO A REPOSIÇÃO DE PARTE DA FROTA MERCANTE, CONSIDERATIDO QUE 50 % JÁ POSSUI MAIS DE 10 ANOS, POR FIM, JÁ VIMOS QUE, APESAR DA CRISE DA INDÚSTRIA NAVAL MUNDIAL, O ERASIL TEM PODIDO INGRESSAR NO MERCADO INTERNACIONAL DE NAVIOS.

UM NOVO PROCRAMA DE CONSTRUÇÃO NAVAL NO PAÍS TEM, NECESSARIAMEM TE, QUE ESTABELECER COMO OBJETIVO PRIORITÁRIO A OCUPAÇÃO DESSE ESPAÇO NA FROTA MERCANTE NACIONAL QUE É HOJE PREENCHIDO POR NA VIOS ESTRANGEIROS AFRETADOS. DE UMA CAPACIADDE TOTAL DE 20 MILLAÑES DE TPB DA NOSSA FROTA MERCANTE, 11 MILHÕES CORRESPONDEM A NAVIOS AFRETADOS.

QUANTO À FONTE DE FINANCIAMENTOS. É FUNDAMENTAL DEFINIR. EM PRI NEIRO LUGAR, QUE OS RECURSOS DO AFRMM OU OS ORIUNDOS DE EDTAÇÕES DO TESOURO DEVEM, PRIOHITARIAMENTE SERVIR PARA A PARTE DOS IN VESTIMENTOS A "FUNDO PERDIDO", ISTO É, PARA O SUBSÍDIO. É EVI DENTE QUE, DADO O ESTÁCIO A QUE CHEGOU NOSSA INDÚSTRIA NAVAL. O NÍVEL DO SUBSÍDIO DEVE SER MUITO INFERIOR AO QUE PREVALECEU NA DÉCADA DE SETENTA; NO ENTANTO, NÃO PODE DESAPAREOER. SCE PENA DE SE PERDER COMPETITIVIDADE INTERNACIONAL, JÁ QUE COMO VIMOS AN TES. O SUBSÍDIO É PRAXE NA INDÚSTRIA NAVAL DE TODOS OS PAÍSES PRODUTORES. NA REALIDADE, O BENEFICIÁRIO DIRETO DO SUBSÍDIO É O ARMADOR QUE ADQUIRE, ND PAÍS, NAVIOS A PREÇO INFERIOR AOS CUSTOS DA PRODUÇÃO NACIONAL (VER ART. 4º DO DECRETO-LEI 123, DE 31.QI. 67, REVOGADO, CUJO CONCEITO PREVALECEU ATÉ À DAÇÃO DO DECRETO-LEI 1.8DI).

PARA O FINANCIAMENTO BÁSICO, O PAÍS CONTA HOJE COM UMA IMENSA MAS SA DE RECURSOS QUE ESTAVAM ESTERILIZADOS NA ESPECULAÇÃO FINANCE<u>I</u> RA E QUE, COM A REFORMA MONETÁRIA DE 28 DE FEVEREIRD, GDMEÇAM A CANALIZAR-SE PARA O INVESTIMENTO PRODUTIVO. ALÉM DISSO, COM A RENEGOCIAÇÃO DA DÍVIDA EXTERNA QUE O GOVERNO JÁ DEFLAGROU. O PAÍS PASSARÁ A CONTAR COM HAIS RECURSOS PARA INVESTIMENTO PROQU

TIVO E GASTO SOCIAL. U CONJUNTO DOS RECURSOS QUE ANTES ESTAVAM
NA ESPECULAÇÃO FINANCEIRA OU SENDO DRENADOS PARA O EXTERIOR SERÁ,
EVIDENTEMENTE, POR MECANISMOS DE MERCADO OU POR INDUÇÃO GDVERNA
MENTAL, CONCENTRADO NOS SETORES PRIORITÁRIOS AO NOVO ESTILO DE
DESENVOLVIMENTO. ENTRE ESSES SETORES PRIORITÁRIOS, POR TUDO QUE
VIMOS ATÉ AQUI, DEVE CATALOGAR-SE A INDÚSTRIA NAVAL.

MAS NÃO BASTA GARANTIP ENCOMENDAS E VIABILIZAR RECURSOS. O SETDR NAVAL E DA MARINHA MERCANTE TEM QUE ESTAR DOTADO DE UMA ESTRUTURA INSTITUCIONAL CAPAZ DE CERIR UM PROGRAMA DE CONSTRUÇÃO MAVAL DE ACORDO COM A NOVA REALIDADE QUE VIVE O PAÍS. INDICAMOS NO PONTO 6.1. AS ALTERAÇÕES INSTITUCIONAIS QUE CONSIDERAMOS INDISPENSÁVEIS PARA ATINGIR ESSE OBJETIVO, QUE CONSISTEM, BASICAMENTE, NA DEMOCRATIZAÇÃO DOS ÓRGÃOS INCUMBIDOS DE CERIR ESSE IMPORTANTE SE TOR. DA ECONOMIA NACIONAL.

SALA DAS COMISSÕES, EM 26 DE JUNHO DE 1986

Senador VIRSÍLIO TÁVDRA — > PRESIDENTE (Com as considerações contidas nas Notas Taquigráficas)

Senador ALEXANDRE COSTA

Senador CABRIEL HERMES

Senador ALTEVIR LEAL

Senador BENEDITO FERREIRA

Senador MARTINS FILHO

Publicado no DCN (Seção II), de 27-6-88

O SR. PRESIDENTE (José Fragelli) — O Expediente lido vai à publicação.

O SR. PRESIDENTE (José Fragelli) — Nos termos do Requerimento nº 165, de 1986, de autoria do Senador Roberto Campos e outros Srs. Senadores, o tempo destinado aos oradores do expediente da presente sessão será dedicado a homenagear o eminente Professor Eugênio Gudin, que a 12 de julho completará um centenário.

Concedo a palavra ao nobre Senador Nelson Carneiro.

O SR. NELSON CARNEIRO (PMDB — RJ. Pronuncia o seguinté discurso.) — Sr. Presidente, Srs. Senadores, Dr. Fonseca l'imentel que, nesta oportunidade, representa a familia do homenageado, meus Senhores, minhas Senhoras:

Hà dez anos, esta Casa se reunia para exaltar a Eugênia Gudin, ao ensejo de seu nonagesimo aniversário. Duas primorosas orações saudatam o eminente brasileiro, Virgilio Távora foi o primeiro a ocupar a tribuna. Coube-lhe falar pela bancada da ARENA. Começou invocaado o valioso julgamento de Otávio Gouveia de Bulinões: — "De tão notável a sua conduta enérgica e ao

mesmo tempo serena, tão notável seu saber e sua capacidade de transmirir, com lucidez e clareza, o que adquiriu de conhecimento e de experiência, que até o próprio tempo o respeita". O ilustre representante cearense evocou, com a costumeira erudição, os títulos e as obras de Eugênio Gudin, para concluir entre aplausos: - "Esta, a figura do varão romano em sua verdadeira acepção, que hoje festejamos, do periodista insigne, do Professor magno de Economia, de brasilidade, de humanismo, de lôgicu, de independência, de um Homem a quem a Pátria fica a dever a quem no momento tanto reverenciamos". Roberto Saturnino foi a voz autorizada do Movimento Democrático Brasileiro, Acentuou que "ninguém vive 90 anos de tanta presença sem uma grande força moral, sem um grande poder de inteligência. É aqui, Professor, em todos, de todos os lados, há um enorme e unanime sentimento de respeito por essas qualidades que, ao lado do trabalho constante, da sensibilidade e da linura de espirito, constituem as marcas principais da sua personalidade". E o então parlamentar fluminense evocou uma das paixões confessadas do Professor Gudin: - a Casa dos Meninos, de Petrópolis, que então visitava frequentemente, "eultivando uma herança admirável, exibindo

com toda discrição uma das mais belas facetas do seu carâter, interessando-se pela sorte de 500 meninos que naquela Casa recebem educação e são encaminhados para a vida profissional". Recordo Gudin ao agradecer, de improviso, à homenagem que o Senado lhe prestava: 'De todos os predicados que tão generosamente me atribuís só há de verdadeiro esse maldito espírito público, que me persegue desde moço, como um demánio interior, de que não consigo me desveneilhar". É exacamente esse espírito público que explica, um decenio transcorrido, que esta Casa, em nome da Nação, se engalana para festejar aquele que não logrou livrar-se do demônio interior, que com ele convive desde a mocidade. Dario de Almeida Magalhães, em primoroso estudo, indaga: "Eugênio Gudin publicista, jornalista, economista?" E responde: - "Eugênio Gudin - homem de governo, homem de Estado, estadista - é esta a lídima e exata classificação que lhe cabe; é nesta moldura que se enquadra, com propriedade, a sua inteirica e forte personalidade". É justamente ao estadista, em que se soman tantas qualidades e tantos talentos, que o Partido do Movimento Democrático Brasileiro saúda. Deus lhe conservou a vida para que constatasse que "a burrice nacional", para