

Hospital Anchieta faz da saúde um bom negócio

Grupo administra receitas e custos para garantir lucratividade

Cleia Martins
de Taguatinga

Saúde é um bom negócio. Depois de cinco anos de investimentos numa casa de saúde em Taguatinga, o Grupo Anchieta construiu um dos maiores hospitais particulares do Distrito Federal, o Anchieta, dentro do Centro Médico Hospitalar Anchieta que ocupa uma área de 25 mil metros quadrados. No centro inaugurado em 1995 foram aplicados US\$ 60 milhões desde a construção do prédio.

As fontes de recursos foram o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), a Cistel, fundo de pensão dos funcionários do sistema de telecomunicações, e um condomínio formado por cerca de 350 médicos. "Os lucros são suficientes para cumprir com os compromissos financeiros e reinvestir em equipamentos e recursos humanos", afirma o diretor superintendente do Hospital, Délcio Pereira.

O Anchieta é uma instituição com fins lucrativos sem título de entidade filantrópica. O sistema é gerido como um negócio. "Administraramos e controlamos os mínimos detalhes de custos. Em cada setor existe um centro de custo e de receita", informa. O



Délcio Pereira

hospital possui 144 leitos e ao mês são feitas 650 internações, em média. O atendimento ambulatorial fica em torno de 12 mil e o pronto atendimento, em 7 mil. "O lucro é conseguido com a forma de gestão. O funcionário tem que saber quanto custa o setor dele".

A estratégia, segundo o diretor, é opção pela modalidade de hospital geral, com atendimento de qualidade e equipe exclu-

siva. A gestão descentralizada viabilizou o investimento. Os funcionários são treinados para evitar o desperdício de tempo e material. O faturamento médio mensal do hospital é de R\$ 1,6 milhão. O Anchieta não tem convênio com o Sistema Único de Saúde (SUS). Da receita total, 98% é proveniente dos convênios com os planos de saúde e o restante do atendimento particular.

O Centro Anchieta é o resultado do sonho do médico Délcio Pereira, formado em 1975 na Universidade de Brasília. Durante os anos em que trabalhou no serviço público de saúde ele amadureceu a idéia da participação da iniciativa privada no sistema de saúde do País. Em 1990, junto com a família, fundou o antigo Hospital Anchieta. (Cont. Pág. 3)